

**LHN
GROUP**
SPACE OPTIMISED

商業
物流
住宅
設施
工業
停車場
能源

可持續 增長的承諾

二零二一年年報



LHN LIMITED - 賢能集團有限公司*
股份代號：
新加坡 - 410 / 香港 - 1730
(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

(* 僅供識別)

關於LHN GROUP

我們是一家在亞洲提供綜合房地產管理服務的房地產管理服務集團，其歷史可追溯至一九九一年。處於房地產發展趨勢的前沿，本集團高度適應個人及企業生活、工作及娛樂方式不斷變化的需求。

我們專注於為中小型企業及全球性公司創造高生產力的營業環境。對於陳舊、未使用及未充分利用的工業、商業及住宅物業，我們將其加以改善及轉變為經過精心設計且高度可用的空間。此外，我們在管理各類物業方面的豐富經驗使我們精通將我們的空間優化專長應用於任何空間的技巧。

由全面的清潔、停車場管理及樓宇管理組成 — 我們的整套綜合設施管理產品互相補充，進而增強了空間優化業務分部，從而使我們在市場上佔有優勢。

物流管理業務部門包括在新加坡及馬來西亞的運輸服務，以及在新加坡、緬甸及泰國的集裝箱堆場服務。我們的運輸分部由保養良好的原動機、拖車、油罐車、ISO儲槽車及卡車車隊以及經過專門培訓的員工運營，可安全高效地處理化學產品及散裝貨物。我們的集裝箱堆場分部負責為航運公司及航線租賃公司客戶管理空集裝箱，乃地區更高效集裝箱堆場運營商之一，我們以此為榮。

作為我們擴張策略的一部分，我們竭力建立遍佈東盟的廣泛業務網絡，以更好地為客戶提供支持並實現本集團的可持續增長。

我們的願景

創造高生產力的營業環境。

我們的使命

產生價值並受技術驅動的空間資源優化公司。

我們的核心理念

審慎
高效
可問責



目錄



第
8
頁

二零二一財政年度摘要

於二零二一財政年度，本集團收購四項新物業（包括一項合營物業）。



主席致辭

儘管處在COVID-19疫情造成的不明朗商業環境中，本集團繼續於二零二一財政年度締造卓越表現。

第
4
頁

概覽

- 2 公司概況
- 4 主席致辭
- 8 二零二一財政年度摘要
- 10 董事會
- 14 執行董事
- 15 公司秘書



第
16
頁

財務摘要

於二零二一財政年度，本集團錄得盈利淨額28.9百萬新加坡元。

業績

- 16 財務摘要
- 19 五年財務概要
- 20 業務及財務回顧
- 30 企業社會責任
- 33 我們的成就
- 34 公司資料

財務

- 36 企業管治報告
- 80 董事會報告
- 92 致賢能集團有限公司股東的獨立核數師報告
- 96 綜合損益及全面收益總額表
- 97 綜合財務狀況表
- 98 財務狀況表
- 99 綜合權益變動表
- 100 綜合現金流量表
- 102 財務報表附註
- 180 股權統計數字

本年報未經香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）核查或批准。

香港交易及結算所有限公司及香港聯交所對本年報的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本年報全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

公司概況



商業



7
項物業

84.8%
佔用率*

新加坡

- 45 Burghley Drive
- 1557 Keppel Road Blk C
- 200 Pandan Gardens
- 10 Raeburn Park
- 300-320 Tanglin Road (Phoenix Park)
- 27 West Coast Highway (Westway)
- 75 Beach Road (L3, L4) (翻新中)

*不包含75 Beach Road

空間概念



4
項物業

55.1%
佔用率

新加坡

- 27 West Coast Highway (Westway)
- 10 Raeburn Park
- 5 Tampines Central 6 Telepark (Tampines Park)

海外

- Casablanca Tower (印尼)

工業



13
項物業

93.5%
佔用率

新加坡

- 34 Boon Leat Terrace
- 20-25A Depot Lane
- 8 Jalan Papan
- 43 Keppel Road
- 18 Penjuru Road
- 2 Tuas South Avenue 2
- 武吉知馬路上段798/800號
- 23 Woodlands Industrial Park E1
- Lot 228, 342, 346 MK XIV Woodlands Mandai Estate
- Lot 220 (Part) MKXIV Woodlands
- 18 Tampines Industrial Crescent
- 72 Eunos Avenue 7
- 18 New Industrial Road

空間概念



6
項物業

98.9%
佔用率

新加坡

- 100 Eunos Avenue 7
- 71 Lorong 23 Geylang
- 18 New Industrial Road
- 25 Depot Lane
- 18 Tampines Industrial Crescent
- 72 Eunos Avenue 7

住宅



1
項物業

100%
佔用率

新加坡

- 324A & 420 Keramat Road

空間概念



8
項物業

99.5%
佔用率*

新加坡

- 31 Boon Lay Drive
- 150 Cantonment Road
- 1A Lutheran Road
- 320 Balestier Road
- 75 Beach Road (L5, L6) (翻新中)
- 115 Geylang Road
- 1557 Keppel Road Blk A & B
- 10 Raeburn Park

*不包括75 Beach Road



4
項物業

29%
佔用率*

海外

- 85 Boyar Nyunt Street (緬甸)
- 137 Upper Pansoadan Road (緬甸)
- Block 1A Axis Residences (柬埔寨)
- 南安市 (中國)

*不包括柬埔寨及中國



海外據點

新加坡 (區域總部)



- 29處商業、工業及住宅物業，包括3間GreenHub配套辦公室。
- 我們的物業及其他物業的設施管理服務。
- 在Benoi Sector及Gul Circle經營2個集裝箱堆場，能夠處理合共高達8,200個TEUs。
- 運輸服務業務。
- 經營71個停車場。

柬埔寨



- 收購整幢公寓樓 (108個單位)，以作為服務式住宅經營。

中國



- 將管理於泉州南安市的商業酒店的158個房間 (即將作實)。

香港 (中國)



- 管理位於香港新界屯門第16區屯義街及柴灣的2個停車場。

印尼



- 管理於雅加達的一間GreenHub配套辦公室。

馬來西亞



- 運輸服務業務

緬甸 (仰光)



- 管理2棟服務式住宅 (分別有29個單位及88個單位)。

泰國



- 於泰國林查班及泰國曼谷附近經營2個集裝箱堆場，容量合共高達19,000個TEUs。

物流



集裝箱堆場

處理於新加坡的高達8,200個TEUs及泰國的19,000個TEUs。

將處理於緬甸的高達3,750個TEUs (即將作實)。



運輸

運營於新加坡的超過50台原動機及200輛拖車。

運營於馬來西亞的超過10台原動機及70輛拖車。

設施



清潔及相關服務

為52名客戶提供設施管理服務，其中19名為本集團內公司。



停車場管理

於新加坡管理71個停車場，其中21個停車場位於本集團或其聯營公司擁有或租用的物業。

於香港管理2個停車場。

主席致辭

林隆田先生
執行主席、執行董事
及集團董事總經理。





可持續增長的承諾

各位股東：

本人謹代表賢能集團有限公司董事會（「董事會」），欣然提呈截至二零二一年九月三十日止財政年度（「二零二一財政年度」）的年報。儘管處在COVID-19疫情造成的不明朗商業環境中，本集團於本財政年度繼續締造卓越表現。

儘管商業環境不明朗，溢利穩健

在我們住宅共居及工業分部增長強勁的基礎上，本集團於二零二一財政年度錄得收益121.0百萬新加坡元並實現除稅後純利28.9百萬新加坡元。此乃增長自二零二零財政年度取得的稅後純利24.7百萬新加坡元，增量16.9%。於二零二一財政年度，本集團的每股盈利增至6.94新加坡仙，而每股普通股資產淨值提升至35.63新加坡仙。鑑於本集團本年度的財務業績，並考慮全球經濟復甦的不確定性因素，董事謹此建議在二零二一年六月十八日派付的每股普通股0.75新加坡仙的中期股息之外，待股東於應屆股東週年大會上批准後，派發本公司截至二零二一年三月三十一日止六個月每股普通股1.0新加坡仙的末期股息。

空間優化

儘管新加坡的經濟因活動限制及預警措施收緊遭受嚴重影響，本集團的空間優化分部仍具有抗逆力。我們的Work+Store、其他工業及住宅(Coliwoo)分部均取得高佔用率。本集團一直在評估及擴大其產品組合，並已重續七份總租約，並收購四項新物業（包括一項合營物業）。

住宅

我們的Coliwoo共居空間概念取得正面回報並持續表現強勁，於二零二一年九月三十日佔用率高達99.5%。於二零二一財政年度第三季度，我們已開始在Coliwoo Keppel投入營運，並在首四個月內達成100%簽約率。高佔用率及短設立期凸顯我們於營銷、租賃及經營方面的實力。



設計效果圖

於安珀路40及42號的Coliwoo Hotel

隨著旅遊市場自新冠病毒出行限制中逐漸恢復，我們預期外國訪客對共居的需求將會增加。施工延誤亦表示更多的年輕伴侶在等待其組屋竣工的同時，正在尋找暫時的住所。富裕的新加坡年輕人搬離其父母家以追求更多隱私及空間，這亦有加速的趨勢。隨著房屋擁有權及家庭組成的社會慣例改變，本集團致力於擴張我們的共居業務及增加房間數。

於本財政年度，本集團已重續一份住宅物業總租約及收購四項永久產權物業，即320 Balestier Road、40 & 42 Amber Road (合營企業)、115 Geylang Road及75 Beach Road。於二零二一年十一月，我們亦訂立一份合營企業協議以收購471 & 473 Balestier Road，並就2 Mount Elizabeth Link的租約訂立一份租賃協議。該等所收購的物業正在進行翻新，預計將於二零二二財政年度開始投入營運，且相較於目前經營的800個房間，我們預期於二零二二年末前將增加至約1,500個房間。由於我們準備在市場推出該等物業，我們將通過評估及收購新住宅物業來持續發展我們的Coliwoo空間概念，目標為在未來三年內再增加1,000個房間。

同時，我們在海外85SOHO服務式住宅由於我們所營運的地區實施COVID-19出行限制而面臨阻力。我們位於中國泉州85SOHO的翻新作業正在進行中，並預期於二零二二財政年度的第二季度開始投入營運。隨著全球旅遊市場於二零二二年持續回溫，我們預期亞洲對於服務式住宅的需求將會增加，而85SOHO將處於有利位置以應對強勁需求。

工業

我們的工業分部伴隨高佔用率及穩健獲利而持續表現強勁。由於產生虧損的Tuas 10號至40號場地於二零二零財政年度到期，故二零二一財政年度的盈利能力顯著提升，且我們預期於隨後數年將持續盈利。本集團已於二零二一財政年度重續五份工業物業租約，且於二零二一年十月建立一家新合營企業以收購位於55 Tuas South Avenue 1的一棟工業樓宇。近期，我們亦已於二零二一財政年度上半年開始營運我們於5 Toa Payoh的合營企業物業。

我們的Work+Store分部亦繼續遞交傑出的表現，佔用率高達98.9%。疫情期間的封城措施加速零售商轉向電商的趨勢，促使實體零售過渡至全渠道零售。我們計劃通過接受新技術、數字化及推出新服務協助我們的用戶進行過渡，並滿足客戶不斷變化的需求。近期推出的202 Kallang Bahru (我們第二大Work+Store設施及一棟Green Mark認證的樓宇) 為擴展我們此等服務範圍的策略性步驟的一部分。該等新服務提供我們的用戶藏酒、倉庫管理及直播等設施。202 Kallang Bahru將被定位為一站式的配送樞紐，旨在為我們的自存倉庫用戶提供順暢無礙的端對端物流解決方案。我們將持續評估令人振奮的機遇，以擴展我們的Work+Store地點並提升向我們用戶提供的加值服務。

設施管理

於二零二一財政年度，本集團來自設施管理業務的收益增長強勁，大部分來自停車場及設施管理。我們開始運

營JTC Corporation授予的33個新停車場並通過一家合營企業收購武吉知馬購物中心停車場。我們計劃通過提供智能停車解決方案來優化空間使用率，以擴大停車場業務的市場份額。

我們的工業及商業設施管理(ICFM)業務提升了向客戶提供的服務範圍(例如消毒及滅菌服務)，此乃由於疫情而需要加強清潔。為維持高質量的服務，本集團一直在提升我們員工的技能並將自動化技術融入我們的日常營運中。本集團將通過提供綜合設施管理服務繼續尋求更多設施管理合約。

物流服務

於本財政年度，物流分部的收益及溢利保持穩定，受疫情的影響輕微。我們已繼續擴大我們的車隊並開始為馬來西亞及新加坡的客戶提供跨境拖車服務。我們計劃升級並擴展我們於該地區的集裝箱堆場網絡，增加服務範圍以向我們國際運輸線的客戶提供更好的服務。

我們已通過擬於新交所凱利板上市提交我們的物流服務業務的分拆申請。預期分拆將提升物流業務的知名度並增加其資金取得，使該業務能按其擴展計劃開闢新機遇。

減少我們的碳足跡

近年來，對於可持續發展及減少碳排放的重視與日俱增。政府已發佈《二零二零綠色計劃》，概述國家未來十年的綠色目標。為呼應政府目標，本集團通過採納綠色能源及於我們的營運中實施可持續發展技術，致力於我們的可持續發展工作。

我們正投資約1百萬新加坡元以於未來數年將200座電動車(EV)充電站的設置遍及我們的停車場、工業及商業物業。該計劃將於本集團所管理的各個停車場設施中安裝至少五座電動車充電站，此乃為緊跟政府鼓勵提升電動車應用的政策。

於本財政年度，我們已於202 Kallang Bahru安裝太陽能板，將裝有太陽能板的物業總數提升至四。我們的目標是在我們大部分物業的屋頂上安裝太陽能板，明年尚有五個地點的安裝正在籌備當中。

本集團亦致力於在我們的物業中納入更多可持續性技術及設備。我們正於Coliwoo 物業安裝智能能源管理系統，通過物聯網(IoT)技術以自動化並優化能源使用。我們將持續完善我們的措施並探索新的綠色科技，作為本集團重申其對可持續性發展長期承諾的重視。

展望未來

儘管新冠病毒疫情後的復甦強勁，本集團預計在全面恢復的過程中會遇到一些阻力。近期全球供應鏈受到的干擾亦對房地產行業造成深遠影響，包括建設成本上升及施工延誤。我們亦預期由於全球各國的中央銀行行為抗擊通脹設法調升利率，除了升息風險增加外，電力及運營成本亦將增加。

鑑於經濟狀況不明朗，我們將審慎實施增長策略，並在投資目標上更具選擇性。我們將持續以具有競爭力的價格向我們的用戶提供我們的空間，同時管理上升的成本、調整我們所提供的服務以向我們的股東交付可持續發展及強勁的回報。

致謝

我們謹代表董事會，誠摯感謝我們的敬業員工團隊，彼等在此充滿挑戰的商業環境中展現其承諾、毅力及堅持，使本集團得以取得傑出的成果並能夠持續我們的業務擴展計劃。我們亦感謝我們的業務合作夥伴、業主、租戶、客戶及股東，彼等在這不明朗的時刻對本集團的支持及信心未曾動搖。我們致力於靈活應變並適應新的業務狀況，於未來數年向我們的用戶及持份者提供新服務並提升價值。



位於202 Kallang Bahru的Work+Store

2020

二零二零年
十一月

二零二零年
十二月

二零二一年
一月



18 Penjuru Road

- 就8 Jalan Papan、18 Penjuru Road及Keramat Road獲重續總租約。
- 舉辦二零二零財政年度股東週年大會。

2021



JTC Corporation停車場

- 自JTC Corporation取得33處停車場的管理合約。
- 收到於新交所快速通道存續的通知。



320 Balestier Road

- 收購320 Balestier物業。
- 收購我們位於Bukit Timah Shopping Centre Carpark的合營物業。
- 刊發二零二零年年報。
- 就34 Boon Leat Terrace獲重續總租約。

二零二一財政年度

摘要

二零二一年
二月



1557 Keppel Road

- 刊發二零二零年可持續發展報告。
- 推出我們位於1557 Keppel Road Block A & B的Coliwoo共居物業。

二零二一年
四月



許連碩博士參訪

- 就武吉知馬路上段798/800號獲重續總租約。
- 接待永續發展與環境部高級政務部長許連碩博士，並展示我們的iClean應用程式及環境服務行業的其他數字化解決方案。
- 推出我們位於1557 Keppel Road Block C的商業空間。

二零二一年
五月



- 刊發二零二一年上半年業績公告。

二零二一年
八月



200 Pandan Gardens

- 就200 Pandan Gardens獲重續總租約。

二零二一年
七月



115 Geylang Road

- 收購75 Beach Road物業及115 Geylang Road物業。

二零二一年
六月



安珀路40及42號 (設計效果圖)

- 刊發二零二一年中期報告。
- 就Lot 228 Mandai Estate獲重續總租約。
- 收購我們位於安珀路40及42號的合營物業。
- 推出位於202 Kallang Bahru的第8項Work+Store設施

二零二一年
九月



202 Kallang Bahru屋頂上的太陽能板

- 於202 Kallang Bahru及5 Toa Payoh West物業的屋頂上完成安裝太陽能板。

董事會



●
林隆田先生
執行主席、執行董事及
集團董事總經理

● ●
林美珠女士
執行董事及集團副董事總經理





●
莊立林女士
首席獨立非執行董事

● ●
楊志雄先生
獨立非執行董事

● ● ●
陳嘉樑先生
獨立非執行董事



● ●



● ● ●

董事會

林隆田先生

執行主席、執行董事及
集團董事總經理

林隆田先生，44歲，為本公司的控股股東。彼於二零一四年七月十日首次獲委任加入董事會，且上一次於二零二一年一月二十九日獲重選。彼現為執行主席、執行董事、集團董事總經理及提名委員會成員。林隆田先生亦為本集團所有附屬公司（Hean Nerng Facilities Management Pte. Ltd.、HLA Holdings (Thailand) Limited及HLA Container Services (Thailand) Limited除外）的董事。

林隆田先生於物業租賃、物流服務及設施管理業務方面擁有逾20年經驗。彼主要負責本集團的業務發展及整體管理，包括投資活動、營運及營銷工作。

林隆田先生為Bukit Batok East Citizen's Consultative Committee 贊助人、新加坡武術龍獅舞總會管理委員會主席、新加坡林氏大宗祠九龍堂家族自治會名譽主席及青年團顧問、新加坡義順文華國際獅子會成員及National Arthritis Foundation of Singapore 副總裁。因其對社會的貢獻，林隆田先生於二零一二年獲頒授公共服務獎章（Pingat Bakti Masyarakat（「PBM」））。

林隆田先生同為本公司執行董事及控股股東林美珠女士的胞弟。

林美珠女士

執行董事及集團副董事總經理

林美珠女士，47歲，為本公司的控股股東。彼於二零一四年七月十日起獲委任加入董事會，且上一次於二零二零年一月三十日獲重選。林美珠女士現為本集團副董事總經理及本集團所有附屬公司（南安市賢能商務管理有限公司、LHN Asset Management (Xiamen) Co. Limited、LHN Logistics Pte. Ltd.、LHN Parking HK Limited、PT Hean Nerng Group及PT Hub Hijau Serviced Offices除外）的董事。

林美珠女士於業務及供應鏈管理方面擁有逾20年豐富多樣的經驗，包括於租賃及設施管理業務方面擁有逾15年經驗，且於物流服務業務方面擁有逾10年經驗。彼負責公司發展及整體管理，並監督本集團的融資、人力資源、資訊系統及合約管理職能。

林美珠女士自新加坡國立大學（「新加坡國立大學」）畢業，獲授工商管理學士學位。彼亦取得新加坡管理大學及新加坡董事學會的董事行政人員文憑。

林美珠女士同為本公司執行董事及控股股東林隆田先生的胞姊。

莊立林女士

首席獨立非執行董事

莊立林女士，50歲，為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。莊立林女士於二零一七年六月五日獲委任為首席獨立非執行董事。彼於二零一五年三月十日首次獲委任為獨立非執行董事加入董事會，且上一次於二零一九年一月三十日獲重選。

莊立林女士為RHTLaw Asia創始成員之一，目前主管金融服務（監管）業務。其執業範圍包括公司及證券法、資本市場、併購、證券及金融服務合規以及企業管治。

目前，莊立林女士亦為金融科技公司、金融機構及資本市場服務提供商提供新加坡金融管理局許可及監管規定方面的建議以及為支付服務提供商提供數字令牌發行以及建立數字資產交易所及電子支付平台方面的建議。彼亦為金融科技公司、投資者及創業家提供集資行動方面的建議。

莊立林女士過往於二零一二年九月至二零一八年四月擔任新交所上市公司DeClout Limited（新加坡股份代號：5UZ）的獨立董事，於二零一五年十二月至二零二一年一月擔任新交所上市公司Anchor Resources Limited（新加坡股份代號：43E）的獨立董事，彼目前為新加坡法律學會會員、澳洲新南威爾斯州的律師（非執業）及擁有英格蘭及威爾斯律師資格。

莊立林女士於一九九四年自新加坡國立大學畢業，獲頒榮譽文學士學位，並分別於一九九五年及二零一一年獲英國倫敦大學頒授榮譽法律學士學位及優異法律碩士學位。

楊志雄先生

獨立非執行董事

楊志雄先生，68歲，為提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員。彼於二零一五年三月十日首次獲委任為獨立非執行董事加入董事會，且上一次於二零二零年一月三十日獲重選。

楊志雄先生於土地收購、規劃及房地產開發、營銷及資產管理等房地產行業方面擁有逾40年經驗。彼現為Equity & Land LLP的總合夥人。

楊志雄先生先前於二零零八年七月至二零一二年四月為新交所上市公司Far East Orchard Limited（前稱Orchard Parade Holdings Limited）（新加坡股份代號：O10）的執行董事。彼亦曾為新加坡復員技訓企業管理局的行業及發展委員會副主席及理事會成員。彼亦曾擔任新加坡產業發展商公會的管理委員會成員。彼亦曾於二零一零年因其對公共服務的貢獻而獲頒授公共服務獎章PBM。楊志雄先生擁有新加坡測量師及估價師協會及Institute of Real Estate Management (USA)的現有專業資格。

楊志雄先生持有新加坡國立大學的物業及維修管理理學碩士學位，並持有Liverpool John Moores University（前稱Liverpool Polytechnic）的城市房地產管理榮譽理學學士學位。

陳嘉樑先生

獨立非執行董事

陳嘉樑先生，48歲，為審核委員會主席以及提名委員會及薪酬委員會成員。彼於二零一七年六月五日首次獲委任為獨立非執行董事加入董事會，且上一次於二零二一年一月二十九日獲重選。陳嘉樑先生於會計、企業融資、私募股權及財務顧問方面擁有多年經驗，同時為各行各業的公司提供諮詢服務。

陳嘉樑先生於二零一四年加入CFO (HK) Limited，目前為CFO Centre Group大中華業務的行政總裁。彼亦為True Yoga Holdings Limited的獨立董事。

陳嘉樑先生先前的職位包括TNG (Asia) Limited的企業融資總監及Creat Capital Company Limited的合夥人。彼亦曾於二零一七年六月至二零二一年六月擔任香港聯交所上市公司TOMO Holdings Limited（香港股份代號：6928）的獨立非執行董事。

陳嘉樑先生獲加拿大滑鐵盧大學頒授數學學士學位及會計學碩士學位。彼亦於二零零零年在加拿大取得特許會計師資格。

執行董事



楊瑞清女士

財務總監

楊瑞清女士於二零一一年五月首次加入本集團擔任集團財務經理，並於二零一五年七月晉升為現時職務前，於二零一四年七月晉升為集團財務總監。

楊瑞清女士主要負責本集團所有財務相關範疇，包括其司庫、審計及稅項職能。彼支援管理有關本集團業務的一切策略及財務規劃事宜，以確保本集團的資金管理良好。

楊瑞清女士於財務會計、企業融資、司庫及稅務事宜擁有逾15年的廣泛經驗，曾任職於金山電池國際有限公司並曾就職於不同行業的其他知名公司。

楊瑞清女士自新加坡國立大學取得會計學士學位，並亦為新加坡特許會計師公會會員。

王志斌先生

Work+Store行政總裁

王志斌先生自二零零八年以來一直任職本集團，於二零二一年十一月晉升至現時職務前，於二零一零年七月晉升為助理總經理、於二零一二年六月調任為總經理。

王志斌先生於房地產行業擁有逾15年經驗。王志斌先生主要負責本集團空間優化（工商業）的營銷及物業管理職能。彼規劃、指示及協調營銷及物業管理部，並積極參與推廣本集團項目、搜羅潛在客戶及與其進行磋商。

王志斌先生自新加坡國立大學取得房地產榮譽理學學士學位。



公司秘書

章英偉先生

公司秘書

章英偉先生於二零二零年四月一日獲委任為本公司於新加坡的聯席公司秘書。於吳捷陸先生於二零二一年十月八日辭任本公司聯席公司秘書後，章先生繼續任職並擔任本公司的唯一公司秘書。

章先生為Chevalier Law LLC 的企業及資本市場部總經理及主管。彼獲認可為新加坡出庭代訟人及律師、香港高等法院律師、澳洲新南威爾斯高等法院律師及紐西蘭高等法院之大律師及事務律師。

於創立自己的公司前，彼為一間由Kennedys Singapore LLP 及Legal Solutions LLC 合資成立之律師行Kennedys Legal Solutions Pte. Ltd. 的合夥人兼企業部主管。

章先生先前於二零一二年三月至二零一二年十月期間擔任三間新交所（「新交所」）主板上市公司：Hanwell Holdings Limited（新加坡股份代號：DMO）、新加坡國際貿易有限公司（新加坡股份代號：I06）及達成包裝集團有限公司（新加坡股份代號：T12）的聯席公司秘書及公司秘書（視情況而定）。彼亦於二零一八年四月至二零一八年十二月期間擔任Innopac Holdings Limited（一間於新交所主板上市的公司，新加坡股份代號：I26）及於二零一八年十一月至二零一九年六月期間擔任創達科技控股有限公司（一間於香港聯交所主板上市的公司，香港股份代號：1322）的非執行董事及獨立董事。

目前，彼分別自二零一八年四月及二零一九年一月起擔任Heatec Jietong Holdings Limited（新加坡股份代號：5OR）及GS Holdings Limited（新加坡股份代號：43A）（均為新交所凱利板上市公司）的非執行董事及首席獨立董事，並自二零一九年八月起擔任新交所主板上市公司KTL Global Limited（新加坡股份代號：EB7）及自二零二零年六月起擔任新交所凱利板上市公司OEL(Holdings) Limited（新加坡股份代號：584）的非執行董事及獨立董事。彼亦自二零一九年十二月起擔任中國鈦磁鐵礦業有限公司（一間於香港聯交所主板上市的公司，香港股份代號：893）的公司秘書。

財務摘要

主要財務數據

集團收益 121.0百萬 新加坡元	除稅後溢利 28.9百萬 新加坡元	每股資產淨值 35.63 新加坡分
---------------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------------

國際財務報告準則第16號前基準與國際財務報告準則第16號後基準的損益對賬如下。

收益表	二零二一財政年度			二零二零財政年度		
	國際財務報告準則第16號前	國際財務報告準則第16號的影響	國際財務報告準則第16號後	國際財務報告準則第16號前	國際財務報告準則第16號的影響	國際財務報告準則第16號後
本集團	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
收益	142,240	(21,263)	120,977	152,088	(17,875)	134,213
銷售成本	(83,033)	28,607	(54,426)	(93,565)	22,995	(70,570)
毛利	59,207	7,344	66,551	58,523	5,120	63,643
其他收入	9,797	5,748	15,545	8,904	8,199	17,103
其他營運開支						
— 貿易、其他及租賃應收款項的撥回 / (減值虧損)	1,295	(1,527)	(232)	(1,261)	(1,092)	(2,353)
— 其他	(72)	(455)	(527)	(830)	-	(830)
銷售及分銷開支	(1,649)	-	(1,649)	(1,433)	-	(1,433)
行政開支	(33,586)	951	(32,635)	(31,470)	1,041	(30,429)
融資成本	(2,199)	(2,664)	(4,863)	(1,897)	(3,230)	(5,127)
分佔聯營公司及合營企業的業績，除稅後	3,672	(6)	3,666	555	-	555
投資物業公平值虧損	(1,107)	(10,491)	(11,598)	(2,224)	(9,585)	(11,809)
除所得稅前溢利	35,358	(1,100)	34,258	28,867	453	29,320

按業務分部劃分的收益

空間優化

38.4百萬
新加坡元

物流服務

27.2百萬
新加坡元

設施管理

55.4百萬
新加坡元

國際財務報告準則第16號前基準與國際財務報告準則第16號後基準的分部收益對賬如下。

收益	二零二一財政年度			二零二零財政年度		
	國際財務報告準則第16號前	國際財務報告準則第16號的影響	國際財務報告準則第16號後	國際財務報告準則第16號前	國際財務報告準則第16號的影響	國際財務報告準則第16號後
本集團	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
工業	30,492	(12,829)	17,663	38,314	(11,428)	26,886
商業	11,921	(4,186)	7,735	17,577	(1,971)	15,606
住宅						
– 共居 (新加坡)	15,237	(4,248)	10,989	13,699	(4,476)	9,223
– 85SOHO (海外)	1,967	-	1,967	1,644	-	1,644
– 宿舍設置及改造	42	-	42	16,118	-	16,118
	17,246	(4,248)	12,998	31,461	(4,476)	26,985
空間優化	59,659	(21,263)	38,396	87,352	(17,875)	69,477
物流服務	27,162	-	27,162	25,185	-	25,185
設施管理	55,419	-	55,419	39,551	-	39,551
	142,240	(21,263)	120,977	152,088	(17,875)	134,213

財務摘要

按業務分部劃分的除稅前溢利



國際財務報告準則第16號前基準與國際財務報告準則第16號後基準的分部除稅前溢利對賬如下。

除稅前溢利	二零二一財政年度			二零二零財政年度		
	國際財務報告準則第16號前	國際財務報告準則第16號的影響	國際財務報告準則第16號後	國際財務報告準則第16號前	國際財務報告準則第16號的影響	國際財務報告準則第16號後
本集團	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
工業	8,037	2,871	10,908	(1,934)	14	(1,920)
商業	315	(1,253)	(938)	(59)	3,235	3,176
住宅						
— 共居 (新加坡)	4,463	(2,098)	2,365	3,453	(2,555)	898
— 85SOHO (海外)	(1,263)	(35)	(1,298)	1,071	(26)	1,045
— 宿舍設置及改造	(80)	-	(80)	5,507	-	5,507
	3,120	(2,133)	987	10,031	(2,581)	7,450
空間優化	11,472	(515)	10,957	8,038	668	8,706
物流服務	4,791	(75)	4,716	4,097	(132)	3,965
設施管理	19,147	(510)	18,637	10,145	(83)	10,062
企業	(52)	-	(52)	6,587	-	6,587
	35,358	(1,100)	34,258	28,867	453	29,320

五年財務概要

	二零一七 財政年度 (千新加坡元)	二零一八 財政年度 (千新加坡元)	二零一九 財政年度 (千新加坡元)	二零二零 財政年度 (千新加坡元)	二零二一 財政年度 (千新加坡元)
毛利	25,751	28,890	27,414	63,643	66,551
除所得稅前溢利	3,144	6,206	8,926	29,320	34,258
權益持有人應佔溢利	2,312	5,407	8,186	24,144	28,063
本公司擁有人應佔權益	70,609	87,534	95,343	121,641	145,726
非流動資產	77,916	89,226	136,237	234,871	286,269
流動資產	46,400	58,925	50,707	108,877	100,539
流動負債	33,133	39,744	43,796	94,183	89,714
非流動負債	20,241	19,901	46,268	125,985	148,811
現金及現金等價物	14,885	20,667	21,300	39,127	36,801
財務比率					
每股資產淨值 (新加坡仙)	19.59 ⁽¹⁾	21.75 ⁽¹⁾	23.69 ⁽¹⁾	30.23 ⁽¹⁾	35.63 ⁽¹⁾
每股盈利 (新加坡仙)	0.64 ⁽²⁾	1.38 ⁽²⁾	2.03 ⁽²⁾	6.00 ⁽²⁾	6.94 ⁽²⁾

(1) 截至二零一七年九月三十日、二零一八年九月三十日、二零一九年九月三十日、二零二零年九月三十日及二零二一年九月三十日止財政年度的每股普通股資產淨值乃分別根據已發行普通股數目360,445,000股、402,445,000股、402,445,000股、402,445,000股及408,945,000股計算。

(2) 截至二零一七年九月三十日、二零一八年九月三十日、二零一九年九月三十日、二零二零年九月三十日及二零二一年九月三十日止財政年度的每股普通股盈利乃分別根據已發行普通股加權平均數目360,314,000股、392,204,000股、402,445,000股、402,445,000股及404,208,000股計算。

業務及財務回顧

業務回顧

於二零二一財政年度，已重續空間優化業務合共七份總租約，包括工業物業的五份總租約、商業物業的一份總租約及住宅物業的一份總租約。此外，其位於1557 Keppel Road的支持商業空間、共居住宅公寓及康樂設施的多用途開發項目已完成翻新，並於二零二一財政年度第三季度全面投入運營。其位於新加坡5 Toa Payoh及202 Kallang Bahru的合營物業亦分別已於二零二一財政年度上半年及下半年開始運營。前者提供汽車及備件的儲存、車輛檢查（不包括保養及維修）及配套辦公室，後者則提供Work+Store自存倉庫設施。

為進一步擴大其於空間優化業務下提供的相關業務，本集團（連同其合營企業）於二零二一財政年度在新加坡收購多項物業，即位於320 Balestier Road、安珀路40及42號（合資物業）、75 Beach Road及115 Geylang Road的物業。預期於截至二零二二年九月三十日止財政年度（「二零二二財政年度」）第二及第三季度完成翻新後，該等物業將作為共居空間進行運營。

我們的設施管理業務主要提供綜合設施管理服務、停車場管理服務及宿舍管理服務。該業務持續表現良好，原因為(i)停車場業務擴大，因合資收購武吉知馬購物中心停車場（已於二零二零年十二月完成）及於二零二一年一月開始運營JTC Corporation授予的33個新停車場；及(ii)於COVID-19疫情期間增加設施管理服務。

於二零二一財政年度，我們提供運輸服務及集裝箱堆場服務的物流服務業務繼續增長。

行業概覽

空間優化業務

根據有關工業物業市場的JTC市場報告（二零二一年第三季度）¹，整體工業物業市場的佔用率為90.1%，與上一季度持平，但較前一年上升0.5個百分點。隨著經濟全面復甦，價格及租金持續反彈。於二零二一年第三季度，所有工業空間的價格及租金指數較上一季度分別上升0.1%及0.7%，以及較前一年分別上升3.9%及1.9%。

而就住宅租賃市場而言，Savills Research²報告，繼租金連續兩個季度增長後，私人住宅租金於二零二一年第二季度持續呈上漲趨勢。市區重建局所有私人住宅物業的租金指數按季強勁增長2.9%。期望搬離父母家，以便享有在家辦工的更大隱私空間及獨立性之年輕單身當地居民的需求與日俱增，此亦帶動對共居、單人獨立單元房及小型公寓的租賃需求。

物流服務業務

根據新加坡經濟發展局二零二一年九月的製造業月度表現，二零二一年九月的化工產品製造產量按年增長12.4%³。本集團的拖車業務由於定價具有競爭力、交付及時且與客戶保持良好的關係而預期於二零二二財政年度保持穩定。

根據標普全球普氏⁴，新加坡於二零二一年首九個月的集裝箱吞吐量同比增長3.4%，較二零一九年同期增長2.4%至2,800萬個20呎標準箱。然而，於二零二一年九月，集裝箱吞吐量同比下降2.8%，該跌幅可能為轉運集裝箱裝船前於新加坡港口停留時間過長造成運輸及物流瓶頸所致。在泰國，二零二一年首六個月的整體進口額同比增長26.2%，出口則增長15.5%至1,320億美元⁵。儘管如此，鑑於COVID-19疫情帶來業務不確定性，本集團的集裝箱堆場業務預期將保持審慎態度。

業務前景

隨著全球逐漸從COVID-19疫情中恢復過來，本集團預計在全面恢復的過程中會遇到一些阻力。近期全球供應鏈受到干擾，包括建設成本上升、施工延誤、電力及運營成本上升以及不確定的利率環境，均可能導致本集團業務的運營成本增加。

鑑於未來經濟狀況不明朗，本集團將審慎實施增長策略，並在投資目標上更具選擇性，同時努力以具有競爭力的價格向客戶提供我們的空間。

對於二零二二財政年度的空間優化業務，本集團計劃全面運營二零二一財政年度收購的4處共居物業及二零二二財政年度第一季度收購的471 Balestier共居酒店物業。本集團亦預期其2處新收購的工業合資物業（即202 Kallang Bahru及55 Tuas South Avenue 1）將貢獻全年收益。

設施管理業務方面，本集團將通過向其客戶提供涵蓋房地產及樓宇管理、維修、維護以及樓宇及辦公室清潔、景觀美化、除蟲及煙煙消毒等綜合設施管理服務，繼續爭取更多外部設施管理合約。此外，本集團計劃通過提供智能停車解決方案優化空間使用率，以擴大其於停車場業務的市場份額。

物流服務業務方面，本集團將繼續尋求更多商機，以便發展其運輸車隊、集裝箱堆場網絡及擴大其新加坡、馬來西亞及東盟地區的物流客戶群。

於二零二一年十一月二十四日，本公司公佈其正在尋求通過擬於新交所凱利板上市以分拆其物流服務業務的可能性，且本公司已向新交所及聯交所提交申請。誠如二零二一年十二月十五日的公告，於二零二一年十二月十四日，新交所已告知，待若干條件獲達成後其不反對提交的分拆，惟香港聯交所仍在根據香港聯交所上市規則第15項應用指引審議本公司的申請。尚未向新加坡任何相關監管機構提交正式上市申請。本公司將適時公佈有關擬分拆及擬上市物流服務業務的任何重大進展。

業務及財務回顧

財務回顧

收益

	二零二一 財政年度 (千新加坡元)	二零二零 財政年度 (千新加坡元)	差異 (千新加坡元)	(%)
工業物業	17,663	26,886	(9,223)	(34.3)
商業物業	7,735	15,606	(7,871)	(50.4)
住宅物業				
— 共居 (新加坡)	10,989	9,223	1,766	19.1
— 85SOHO (海外)	1,967	1,644	323	19.6
— 宿舍設置及改造	42	16,118	(16,076)	(99.7)
	12,998	26,985	(13,987)	(51.8)
空間優化業務	38,396	69,477	(31,081)	(44.7)
設施管理業務	55,419	39,551	15,868	40.1
物流服務業務	27,162	25,185	1,977	7.8
總計	120,977	134,213	(13,236)	(9.9)

本集團的收益由二零二零財政年度約134.2百萬新加坡元減少約13.2百萬新加坡元（或9.9%）至二零二一財政年度約121.0百萬新加坡元，乃主要由於空間優化業務項下的收益減少，其部分被設施管理業務及物流服務業務項下的收益增加所抵銷。

(A) 空間優化業務

工業物業

工業物業所得收益由二零二零財政年度約26.8百萬新加坡元減少約9.2百萬新加坡元（或34.3%）至二零二一財政年度約17.6百萬新加坡元，乃主要由於(i)四份總租約於二零二零財政年度第二至第四季度期間屆滿導致分租收益減少；及(ii)根據國際財務報告準則第16號不再於分類為融資租賃的分租中確認的收益增加所致。

商業物業

商業物業所得收益由二零二零財政年度約15.6百萬新加坡元減少約7.9百萬新加坡元（或50.4%）至二零二一財政年度約7.7百萬新加坡元，乃主要由於(i)三份總租約於二零二一財政年度屆滿導致分租收益減少；(ii)以較低租金率重續分租；(iii)本集團自二零二零財政年度第二季度至二零二一財政年度第三季度位於新加坡1557 Keppel Road的物業已進行翻新導致收益減少；及(iv)根據國際財務報告準則第16號不再於分類為融資租賃的分租中確認的收益增加所致。

住宅物業

住宅物業所得收益由二零二零財政年度約27.0百萬新加坡元減少約14.0百萬新加坡元（或51.8%）至二零二一財政年度約13.0百萬新加坡元，乃主要由於二零二零財政年度下半年缺少來自設置及改造宿舍業務的非經常性收益約16.1百萬新加坡元。該減少由我們來自新加坡的共居業務收益增加約1.8百萬新加坡元及來自海外住宅物業的收益增加0.3百萬新加坡元部分抵銷。

新加坡共居業務的收益增加主要產生自(i)於二零二一財政年度第三季度完成翻新後開始產生收益的位於1557 Keppel Road的新共居空間開始運營；及(ii)於二零二零財政年度第二季度開始產生收益的位於1A Lutheran Road的總租約。

海外住宅物業方面，收益增加乃主要由於二零二一財政年度第一季度開始產生收益的位於柬埔寨的新服務式住宅開始運營，惟被我們位於緬甸的服務式住宅因佔用率較低導致的收益減少部分抵銷。

(B) 設施管理業務

我們的設施管理業務所得收益由二零二零財政年度約39.5百萬新加坡元增加約15.9百萬新加坡元（或40.1%）至二零二一財政年度約55.4百萬新加坡元，乃主要由於(i)二零二一財政年度第二季度自新加坡新停車場管理的收益增加；及(ii)於COVID-19 疫情期間增加設施管理服務所致。

(C) 物流服務業務

我們的物流服務業務所得收益由二零二零財政年度約25.2百萬新加坡元增加約2.0百萬新加坡元（或7.8%）至二零二一財政年度約27.2百萬新加坡元，乃主要由於拖車業務所提供的運輸服務增加所致。

銷售成本

銷售成本由二零二零財政年度約70.5百萬新加坡元減少約16.1百萬新加坡元（或22.9%）至二零二一財政年度約54.4百萬新加坡元。

減少約24.7百萬新加坡元乃主要由於(i)使用權資產以及物業、廠房及設備的折舊減少；(ii)設置及改造成本減少，其與二零二零財政年度下半年缺少來自設置及改造宿舍業務的非經常性收益相符；及(iii)租賃成本因以下各項而減少：(a)二零二零財政年度第二至第四季度期間四份總租約及二零二一財政年度兩份總租約屆滿；及(b)重續過往於二零二零財政年度資分類為短期租約的租約（已於二零二一財政年度資本化租賃負債），並因根據國際財務報告準則第16號分類為融資租賃的分租而不再將部分租賃成本確認至其他收入（分租收益）所致。

該減少部分由(i)員工成本因員工人數上升而增加以及保養及維護成本增加（主要來自設施管理業務），與收益增長相一致；(ii)集裝箱堆場管理費增加；及(iii)其他開支增加，合共增加約8.6百萬新加坡元所抵銷。

業務及財務回顧

毛利

鑑於以上所述，毛利由二零二零財政年度約63.6百萬新加坡元增加約2.9百萬新加坡元至二零二一財政年度約66.5百萬新加坡元。主要由於空間優化業務、工業及住宅物業－新加坡共居分部、設施管理業務及物流服務業務盈利能力增加，以及銷售成本降低所致。

其他收入

其他收入由二零二零財政年度約17.1百萬新加坡元減少約1.5百萬新加坡元（或9.1%）至二零二一財政年度約15.6百萬新加坡元，乃主要由於(i)根據國際財務報告準則第16號，分租所得收益減少約2.3百萬新加坡元（乃基於不再確認的使用權資產與分租投資淨額之間的差額得出）；及(ii)沒收租戶按金減少約0.9百萬新加坡元所致。該減少由空間優化業務項下錄得自政府及房東收到的較高淨租金回扣約1.5百萬新加坡元部分抵銷。

其他營運開支

其他營運開支由二零二零財政年度約3.2百萬新加坡元減少約2.4百萬新加坡元（或76.2%）至二零二一財政年度約0.8百萬新加坡元，乃主要由於(i)空間優化業務項下應收款項減值虧損減少約2.1百萬新加坡元；及(ii)外匯虧損減少約0.5百萬新加坡元所致。該減少由租賃應收款項賬面值變動導致租賃修訂虧損約0.4百萬新加坡元部分抵銷。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零二零財政年度約1.4百萬新加坡元微幅增加約0.2百萬新加坡元（或15.1%）至二零二一財政年度約1.6百萬新加坡元，乃由於空間優化業務項下的營銷開支增加所致。

行政開支

行政開支由二零二零財政年度約30.4百萬新加坡元增加約2.2百萬新加坡元（或7.2%）至二零二一財政年度約32.6百萬新加坡元，乃主要由於(i)員工成本增加約1.5百萬新加坡元，與設施管理業務所得收益增加相符；及(ii)其他開支（如資訊科技維護開支、保險費用、顧問費用、核數費用及地盤相關費用）因集團旗下公司增加而增加約1.2百萬新加坡元所致。以上各項由主要因二零二一財政年度空間優化業務項下的若干地盤上完全折舊的翻新的折舊導致物業、廠房及設備折舊減少約0.5百萬新加坡元部分抵銷。

融資成本

融資成本由二零二零財政年度約5.1百萬新加坡元微幅減少約0.3百萬新加坡元（或5.1%）至二零二一財政年度約4.8百萬新加坡元，乃主要由於租賃負債的利息開支減少約0.6百萬新加坡元所致。該減少由銀行借貸增加令利息開支增加約0.3百萬新加坡元部分抵銷。

分佔聯營公司及合營企業的業績

分佔聯營公司及合營企業的業績由二零二零財政年度約0.5百萬新加坡元增加約3.1百萬新加坡元至二零二一財政年度約3.6百萬新加坡元，乃主要由於二零二零財政年度產生投資物業公平值虧損淨額約1.3百萬新加坡元，而二零二一財政年度則為投資物業公平值收益淨額約1.8百萬新加坡元所致。

投資物業公平值虧損

投資物業公平值虧損由二零二零財政年度約11.8百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元（或1.8%）至二零二一財政年度約11.6百萬新加坡元，乃主要由於投資物業公平值虧損減少所致。

除所得稅前溢利

由於上述者，本集團的除所得稅前溢利由二零二零財政年度約29.3百萬新加坡元增加約4.9百萬新加坡元（或16.8%）至二零二一財政年度約34.2百萬新加坡元。

所得稅開支

所得稅開支由二零二零財政年度約4.6百萬新加坡元增加約0.8百萬新加坡元（或16.6%）至二零二一財政年度約5.4百萬新加坡元，乃主要由於應課稅溢利增加所致。

年內溢利

由於上述原因，本集團的純利由二零二零財政年度約24.7百萬新加坡元增加約4.2百萬新加坡元（或16.9%）至二零二一財政年度約28.9百萬新加坡元。

財務狀況表回顧

非流動資產

非流動資產由二零二零年九月三十日約234.9百萬新加坡元增加約51.8百萬新加坡元至二零二一年九月三十日約286.7百萬新加坡元，乃主要由於以下所載因素所致。

物業、廠房及設備（「物業、廠房及設備」）增加約13.8百萬新加坡元，乃由於(i)添置約20.1百萬新加坡元，以收購75 Beach Road levels 3及4以及空間優化業務項下位於新加坡的新共同工作共同居住項目及設施管理業務項下管理的新停車場產生的翻新成本；及(ii)來自我們物流物業的重估收益約0.9百萬新加坡元。該增加由物業、廠房及設備折舊約7.1百萬新加坡元部分抵銷。

投資物業增加約51.0百萬新加坡元，乃主要由於(i)購買位於320 Balestier Road、115 Geylang Road以及75 Beach Road levels 5及6的物業約45.1百萬新加坡元；及(ii)投資物業（使用權）淨添置約5.4百萬新加坡元（主要來自工業物業）；(iii)來自使用權資產約12.0百萬新加坡元的重新分類；及(iv)外幣換算收益約0.1百萬新加坡元所致。以上各項由公平值虧損約11.6百萬新加坡元部分抵銷。

使用權資產減少約4.6百萬新加坡元，乃主要由於(i)使用權資產折舊約11.7百萬新加坡元；及(ii)約12.0百萬新加坡元重新分類至投資物業（使用權）所致。該減少由淨添置約19.1百萬新加坡元（主要來自設施管理業務項下管理的新停車場）部分抵銷。

於聯營公司及合營企業的投資增加約3.5百萬新加坡元，主要產生自於二零二一財政年度確認的分佔聯營公司及合營企業溢利約3.6百萬新加坡元及股本注資0.5百萬新加坡元。此乃由自一間聯營公司收取股息約0.6百萬新加坡元部分抵銷。

租賃應收款項減少約12.3百萬新加坡元，主要由於二零二一財政年度的相關收款所致。

流動資產

流動資產由二零二零年九月三十日約108.8百萬新加坡元減少約8.3百萬新加坡元至二零二一年九月三十日約100.5百萬新加坡元，乃主要由於以下所載因素所致。

業務及財務回顧

貿易及其他應收款項減少約11.6百萬新加坡元，乃主要由於貿易應收款項減少約20.9百萬新加坡元（主要因接獲來自宿舍業務的付款所致）。該減少由(i)其他應收款項增加約7.5百萬新加坡元（主要因就購買位於新加坡55 Tuas South Avenue 1的物業支付的按金及商品服務稅所致）；及(ii)貿易應收款項減值撥備減少約1.8百萬新加坡元部分抵銷。

自新加坡政府獲得的與僱傭補貼計劃有關的應收補助減少約1.1百萬新加坡元，乃由於接獲大筆付款所致。

授予聯營公司及合營企業的貸款增加約4.2百萬新加坡元，主要用於支付以Coliwoo East Pte. Ltd.名義收購位於新加坡的一個住宅物業及以Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.名義收購位於新加坡的一個停車場的部分付款。

預付款項減少約0.4百萬新加坡元，乃主要由於二零二一年九月三十日的預付租金開支較低所致。

租賃應收款項增加約2.9百萬新加坡元，乃由於確認來自新分租的應收款項所致。

現金及銀行結餘及定期存款減少約2.3百萬新加坡元。

非流動負債

非流動負債由二零二零年九月三十日約126.0百萬新加坡元增加約22.8百萬新加坡元至二零二一年九月三十日約148.8百萬新加坡元，乃主要由於以下所載因素所致。

銀行借貸增加約33.8百萬新加坡元，乃主要由於購買位於320 Balestier Road、75 Beach Road及115 Geylang Road的物業以及本集團於新加坡的共同工作共同居住項目的翻新所致。

租賃負債減少約11.5百萬新加坡元，主要由於二零二一財政年度的還款所致。

撥備增加約0.5百萬新加坡元，乃主要由於因重續總租約而將約0.5百萬新加坡元的復工成本撥備由流動負債重新分類至非流動負債所致。

流動負債

流動負債由二零二零年九月三十日約94.2百萬新加坡元減少約4.5百萬新加坡元至二零二一年九月三十日約89.7百萬新加坡元，乃主要由於以下所載因素所致。

貿易及其他應付款項減少約8.3百萬新加坡元，乃主要由於與宿舍業務及向供應商付款有關的貿易應付款項減少約8.9百萬新加坡元所致。該減少由其他應付款項增加約0.6百萬新加坡元部分抵銷。

撥備減少約1.0百萬新加坡元，乃主要由於(i)如上所述將復工成本撥備由流動負債重新分類至非流動負債；及(ii)動用復工成本撥備約0.5百萬新加坡元所致。

銀行借貸增加約0.8百萬新加坡元，乃主要由於購買位於320 Balestier Road、75 Beach Road及115 Geylang Road的物業所致。

租賃負債增加約4.5百萬新加坡元，乃主要由於就與空間優化業務項下的工業物業及設施管理業務項下管理的新停車場有關的租賃安排確認應付業主負債所致。

應付即期稅項增加約0.4百萬新加坡元，乃主要由於二零二一財政年度所得稅撥備所致。

現金流量表回顧

於二零二一財政年度，本集團錄得經營活動所得的現金淨額約56.9百萬新加坡元，乃由於營運資金變動前的經營溢利約60.4百萬新加坡元、貿易及其他應收款項減少約12.0百萬新加坡元、

坡元及貿易及其他應付款項減少約10.7百萬新加坡元，並就已付所得稅淨額約4.8百萬新加坡元作出調整所致。

投資活動所用的現金淨額約44.1百萬新加坡元，乃主要由於(i)添置物業、廠房及設備約20.0百萬新加坡元，用於75 Beach Road levels 3及4的收購以及位於新加坡的新共同工作共同居住項目及於新加坡管理的新停車場的翻新；(ii)投資物業添置約42.4百萬新加坡元，用於購買位於320 Balestier Road、115 Geylang Road 以及75 Beach Road levels 5及6的物業；及(iii)授予合營企業及聯營公司的貸款約4.0百萬新加坡元，主要用於支付收購位於新加坡的一個住宅物業及一個停車場物業的部分付款所致。以上各項由(i)租賃應收款項收款約20.2百萬新加坡元；(ii)自租賃應收款項收取的利息約1.1百萬新加坡元；(iii)自聯營公司收取的股息約0.6百萬新加坡元；及(iv)出售物業、廠房及設備所得款項約0.4百萬新加坡元部分抵銷。

融資活動所用現金淨額約15.1百萬新加坡元，乃由於(i)償還銀行借貸約14.4百萬新加坡元；(ii)償還租賃負債約39.9百萬新加坡元；(iii)已支付的銀行借貸及租賃負債的利息開支約4.8百萬新加坡元；及(iv)已付股東的股息約7.0百萬新加坡元所致。以上各項由(i)銀行借貸所得款項約49.0百萬新加坡元（用於購買位於320 Balestier Road、115 Geylang Road及75 Beach Road的物業及我們位於新加坡的共同工作共同居住項目的翻新成本）；及(ii)發行股份所得款項約2.1百萬新加坡元部分抵銷。

由於上述者，於二零二一年九月三十日，現金及現金等價物減少約2.3百萬新加坡元至約36.8百萬新加坡元。

流動資金及財務資源

於二零二一財政年度，本集團主要透過經營、銀行借貸、融資租賃及本公司於二零二一年六月二十四日發行股份的配售所得款項合計產生的現金流量撥支營運。

本集團主要取得銀行借貸以為購買物業及物流設備撥支。本集團亦有循環貸款以應付其短期財務需要。於二零二一年九月三十日，本集團的借貸乃以新加坡元、美元及人民幣計值，該等借貸乃按年利率介乎1.40%至6.00%計息。於二零二一年九月三十日，本集團尚未償還的銀行借貸為101.4百萬新加坡元。該等借貸乃以(i)位於新加坡72 Eunos Avenue 7、100 Eunos Avenue 7、71 Lorong 23 Geylang、7 Gul Avenue、75 Beach Road、320 Balestier Road、115 Geylang Road及柬埔寨Axis Residences的物業合法抵押；(ii)本集團提供的公司擔保；(iii)轉讓已按揭物業的租金所得款項；及(iv)本公司若干非全資附屬公司的董事及股東（其並非本公司控股股東）提供的個人擔保（視適用情況而定）作抵押。

於二零二一年九月三十日，本集團持有的現金及現金等價物主要為以新加坡元（「新加坡元」）、港元（「港元」）、印尼盾（「印尼盾」）、人民幣（「人民幣」）及泰銖（「泰銖」）計值的銀行現金及手頭現金及以新加坡元計值可隨時轉換為現金的存款。

資產負債比率

資產負債比率等於計息債務除以資本總額並乘以100%。資本總額乃按計息債務加權益總額計算。本集團於二零二一年九月三十日的資產負債比率為56.6%，較二零二零年九月三十日的57.3%微幅下降。

業務及財務回顧

租賃負債

自二零一九年十月一日起，本集團已採納國際財務報告準則第16號「租賃」（「國際財務報告準則第16號」），惟並未按該準則所允許者重列比較數字。根據新訂準則，資產（租賃項目的使用權）及支付租金之金融負債予以確認。唯一例外為短期及低價值租賃。

於二零二一年九月三十日，本集團就其租賃物業、廠房及機器、物流設備及汽車而擁有的租賃負債為92.3百萬新加坡元。本集團的若干租賃負債乃以若干廠房及機器、物流設備及汽車等相關資產、附屬公司董事提供的個人擔保及本集團提供的公司擔保作抵押。

資本承擔

於二零二一年九月三十日，本集團的資本承擔主要與收購物流設備及投資物業添置有關，金額為2.9百萬新加坡元。

資本開支

於二零二一財政年度，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備以及投資物業約66.8百萬新加坡元（二零二零財政年度：約27.7百萬新加坡元），用於購買位於320 Balestier Road、75 Beach Road及115 Geylang Road的物業以及空間優化業務的翻新成本以及購買物流及停車場設備。

或然負債

於二零二一年九月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於二零二零年十一月二十六日，本公司間接全資附屬公司與其合營夥伴成立合營企業Coliwoo East Pte. Ltd.，旨在收購位於新加坡安珀路40及42號的物業。有關更多資料，請參閱本公司日期為二零二零年十一月二十六日、二零二一年三月二十四日及二零二一年六月九日的公告。

於二零二一年九月二十三日，本公司間接全資附屬公司與本集團一間合營企業成立一間新的合營企業471 Balestier Pte. Ltd.，旨在收購位於新加坡471/A/B/C Balestier Road及473/A/B/C Balestier Road的物業。有關更多資料，請參閱本公司日期為二零二一年九月二十三日及二零二一年十一月五日的公告。

除本報告所披露者外，於二零二一財政年度，本集團概無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

有關收購的業績擔保

於二零二一財政年度，本集團並無訂立任何根據香港聯交所證券上市規則（「香港上市規則」）須予披露的收購，而訂約方須以任何形式承諾或保證財務業績。

重大投資

除於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資外，本集團於二零二一財政年度並無於任何其他公司持有任何重大股權投資。

資產負債表外安排

於二零二一財政年度，本集團並無任何資產負債表外安排。

證券投資

於二零二一年九月三十日，本集團並無於任何被投資公司進行價值為本集團總資產5%或以上的任何證券投資，而根據香港上市規則須予披露。

未來重大投資及資本資產計劃

除本公司日期為二零一七年十二月十五日的招股章程及本報告所披露者外，於二零二一年九月三十日，本集團並無任何其他重大投資及資本資產計劃。倘出現任何投資及收購機會，本公司將根據香港上市規則及凱利板規則（視適用情況而定）另行刊發公告。

承受匯率波動風險

於二零二一財政年度，本集團主要在新加坡、印尼、泰國、緬甸、馬來西亞、香港及柬埔寨經營業務。倘交易主要以外幣（如美元（「美元」）、印尼盾、港元、泰銖及令吉）計值時，本集團實體會承受外匯風險。此外，在換算海外業務淨資產為本集團申報貨幣新加坡元時，本集團面臨貨幣換算風險。於二零二一財政年度，本集團錄得外匯虧損72,000新加坡元。

本集團並未就外匯波動進行任何對沖活動。

僱員及薪酬政策

於二零二一年九月三十日，本集團有567名僱員（二零二零年九月三十日：633名）。其僱員薪酬包括薪金及津貼，乃按照其表現、經驗及現行行業慣例而釐定。我們定期檢討薪酬政策及待遇。

報告期後重大事項

除本報告所披露者外，董事並無注意到於二零二一財政年度之後有關本集團業務或財務表現的重大事項。

1. <https://stats.jtc.gov.sg/content/static/Documents/JTC%20Quarterly%20Market%20Report%20for%203Q2021.pdf>
2. <https://pdf.savills.asia/asia-pacific-research/singapore-research/singapore-residential/singapore-residential-leasing-briefing-2021-q2.pdf>
3. https://www.edb.gov.sg/content/dam/edb-en/about-edb/media-releases/manufacturing-statistics/Monthly_Manufacturing_Activities/monthly-manufacturing-performance-september-2021-Final.pdf
4. <https://www.spglobal.com/platts/en/market-insights/latest-news/shipping/102121-singapore-container-throughput-up-34-in-jan-sept-down-28-in-sept-amid-delays>
5. <https://www.bangkokpost.com/business/2172515/hutchison-ports-records-10-increase-in-cargo-volumes>

企業社會責任



202 Kallang Bahru屋頂上的太陽能板

1. 可持續發展政策及目標

我們的可持續發展方法是將可持續發展實踐納入本集團的日常運營中，並使可持續發展目標與本集團的整體戰略方向保持一致。過去幾年來，本集團始終致力於以合乎道德及負責任的態度開展業務，並已實施多項措施來提高我們業務分部的能源效率。本集團持續通過於202 Kallang Bahru安裝太陽能板及於所有物業安裝更多電動車充電站擴展其再生能源產能。

2. 對我們股東的承諾

我們致力於根據新交所及香港上市規則指引維持良好的企業管治。除本公司須遵守的新加坡企業管治守則外，我們已自二零一七年十二月二十九日起採納香港企業管治守則的守則條文作為本公司企業管治政策的一部分。

我們將透過向投資界及媒體及時發佈準確公告，繼續向股東匯報本集團的財務表現及最近期企業發展情況。我們經由以下平台向公眾提供有關本集團的資料：

- 新交所SGXNET、香港聯交所披露易網站及我們的網站 (www.lhngroup.com)。我們的所有企業公告、新聞稿、投影片及年報均可經由該等渠道同步獲得；
- 我們公司網站內的投資者關係專欄；
- 透過我們的投資者關係電郵enquiry@lhngroup.com.sg與投資者及媒體保持聯絡；及
- 我們的投資者關係網站亦可供公眾訂閱及收取網站刊載公告的提醒。

3. 對我們客戶、租戶及業主的承諾

身為空間優化的專家，我們將致力於提供增值綜合空間解決方案，以實現「創造高生產力的營業環境」的願景。我們亦將致力於持續發展創新且迎合當今企業及企業家不斷變化的需求的新空間概念，並在日益演變的營商環境中不斷脫穎而出以保持領先並支持政府舉措。我們不單透過增加淨可出租面積，亦通過持續為該等物業推出新的主題化空間概念竭力提高所擁有及管理物業的價值，從而令業主受惠並迎合市場需求。此外，我們的租戶亦已開始享受擁有我們為彼等創造的有益、舒適且整潔的工作環境。我們透過設施管理業務為物業及客戶提供物業相關服務。因我們於當今不斷演變的市場中保有競爭力，我們相信，設施管理業務內的一系列服務可產生協同以互為補充，亦可增強我們提供給客戶的空間優化業務。

4. 對我們僱員的承諾

於全球肆虐的疫情或多或少對本公司及個別僱員產生影響。我們聚焦重點非危機如何發生，而是本公司該如何應對。為了更好定位自身並保持競爭力，重新規劃此時顯得至關重要。與此同時，通過透明化的決策製程與溝通（其能幫助我們建立與僱員間的信任與信心），我們已指出明確的方向並重建我們的承諾。

4.1. 員工培訓

處在當今的新常態下，我們專注於適應變化及典範轉移。對僱員來說，能夠與新的發展並駕齊驅、掌握市場氛圍以識時務並接受挑戰是至關重要的。科技與工作場所數字化是可持續發展業務與其增長的關鍵。我們致力於投資並發展僱員的技能、開拓其視野，並使其轉化為生產力及工作效率上的回報，以達成我們一致的目標。

4.2. 職業安全與健康

時刻確保職業安全與健康為我們的優先目標。須要遵守嚴格要求與規範的疫情期間尤為此。我們已一絲不苟地提倡職場安全方案，並向僱員宣導安全要求與規範。我們於安全措施的實施下，保持著高度的警戒並進行風險評估。

4.3. 僱員福利

無庸置疑，敬業的員工會帶來諸如更高的士氣、更高的效率、更佳的福祉及心理健康等益處。通過實施居家辦公及彈性工時，我們致力於維持一個提倡福祉的工作環境。我們已推出一系列有關COVID-19疫苗意識、疼痛管理、充滿壓力時的自我照顧及健康篩查項目等有效的身心健康網絡研討會，使僱員能夠更好地瞭解並管理自身健康狀況。

企業社會責任



LHN的員工於善糧社擔任志工

5. 對社區的承諾

通過匯聚人心、使大家向著同一個目標努力，我們致力於建立社區意識。我們已與善糧社建立合作，並於二零二一年八月參加志工活動，使這個國慶日更加地意義不凡。為了向更多人分享LHN Group三十週年紀念的喜悅，本公司向有需要的家庭贊助了食品，並發起了捐贈活動。該等舉措旨在提高對當地需求的意識，並鼓勵團結。我們奉獻自身的時間以支持一個目的，而它也賦予了我們生活的使命感。向社會無私奉獻、無償回饋使我們體會到無可比擬的滿足感。

6. 對環境的承諾

實施環保實踐是當今商業活動中關鍵的成功因素之一。數年來，本集團已實施多項措施以提高我們業務分部的能源效率，例如使用配有動態感應器及定時開關的節能燈泡及燈管，以減少空間優化業務下的電力浪費。我們的設施管理服務業務為我們的物業及租戶提供綜合設

施管理服務，僅使用環保化學品及清潔劑，且我們的水龍頭均裝有節水設備以避免浪費。在開拓物流服務業務時，所有新的原動機皆需符合歐五及歐六排放標準，以確保燃油效能及低排放量。該等原動機亦通過減少懸浮粒子及氮氧化物排放較乾淨的排放物。

本集團亦十分榮幸宣佈，我們已邁向可再生能源的大道。我們已在包括低壓和高壓樓宇在內的多棟樓宇上安裝了太陽能板，以減少電網的能源消耗及對環境的影響。為減少碳足跡，我們正逐漸於我們的物業中設置電動車充電站及智能能源管理系統。我們亦在辦公室放置回收箱，以妥為分類辦公室廢品。於我們的物業中，我們同樣在經營的整個過程中關注環保。我們不斷向僱員教導環保意識，並宣導盡可能避免打印材料。所有廢紙會切碎並運至回收中心，而我們僅採購使用環保原料生產的紙張。我們的宣傳材料選用森林管理委員會（FSC）認證紙張打印。

我們的成就



BIZSAFE LEVEL 3 CERTIFICATE

由職業安全及健康局

頒授予:

- LHN Group Pte. Ltd. (「LHN Group」)
- Industrial and Commercial Facilities Management Pte. Ltd. (「ICFM」)
- HLA Container Services Pte. Ltd.

BIZSAFE STAR CERTIFICATION

- Hean Nerng Logistics Pte. Ltd. (「HNL」)
- LHN Parking Pte. Ltd.

ISO 9001: 2015設施管理服務的優質管理系統證書

由Certification International (Singapore) Pte Ltd
頒授予 ICFM

ISO 45001:2018職業健康安全管理體系的職業健康安全管理體系認證

由ACS Registrars Ltd
頒授予

- LHN Group
- HNL

ISO 9001: 2015大量運輸化學品及其他雜貨的優質管理系統證書

由Certification International (Singapore) Pte Ltd
頒授予HNL

THE CLEAN MARK ACCREDITATION SCHEME 項下的 CLEAN MARK GOLD AWARD

(自然資源／公共空間、商業物業及餐飲食肆界別的清潔服務)
由國家環境局
頒授予ICFM

新加坡品質級，優良業務

由標新局
頒授予賢能集團有限公司

CUSTOMER LOYALTY AWARD 2018

由SOCOTEC Certification
Singapore Pte Ltd
頒授予LHN Group

SINGAPORE HEALTH AWARD

Merit Award
由保健促進局
頒授予LHN Group

公司資料

董事會

林隆田
執行主席
執行董事
集團董事總經理

林美珠
執行董事
集團副董事總經理

莊立林
首席獨立非執行董事

楊志雄
獨立非執行董事

陳嘉樑
獨立非執行董事

審核委員會
陳嘉樑 (主席)
莊立林
楊志雄

薪酬委員會
莊立林 (主席)
楊志雄
陳嘉樑

提名委員會
楊志雄 (主席)
莊立林
陳嘉樑
林隆田

聯席公司秘書／公司秘書
章英偉
吳捷陸, HKICS, ICSA
(於二零二一年十月八日辭任)

註冊辦事處
10 Raeburn Park
#02-18
Singapore 088702
電話: (65) 6368 8328
傳真: (65) 6367 2163

香港主要營業地點

香港
九龍紅磡
德豐街22號
海濱廣場二座
9樓912單位

持續保薦人 (新交所)
PrimePartners Corporate Finance Pte. Ltd.
16 Collyer Quay
#10-00 Income at Raffles
Singapore 049318

香港法律顧問
摩根路易斯律師事務所
香港
中環皇后大道中15號
置地廣場公爵大廈
19樓1902-09室

新加坡股份過戶登記總處
Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd.
50 Raffles Place
#32-01 Singapore Land Tower
Singapore 048623

香港股份過戶登記分處
卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

核數師
PricewaterhouseCoopers LLP
香港註冊公眾利益實體核數師
7 Straits View
Marina One East Tower
Singapore 018936
主管合夥人: 李千榮
(自二零一七財政年度起)

主要銀行

星辰銀行有限公司
12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre
Tower 3
Singapore 018982

Hong Leong Finance Limited
16 Raffles Quay
#01-05 Hong Leong Building
Singapore 048581

Malayan Banking Berhad
2 Battery Road
#16-01 Maybank Tower
Singapore 049907

華僑銀行有限公司
65 Chulia Street
#09-00 OCBC Centre
Singapore 049513

RHB Bank Berhad
90 Cecil Street
#01-00 RHB Bank Building
Singapore 069531

大華銀行有限公司
325 Boon Lay Place
#02-00
Singapore 649886

投資者關係
賢能集團有限公司
enquiry@lhngroup.com.sg

網站
www.lhngroup.com

股份代號
新加坡: 410
香港: 1730

財務信息

36	企業管治報告
80	董事會報告
92	獨立核數師致賢能集團有限公司的報告
96	綜合損益及全面收益總額表
97	綜合財務狀況表
98	財務狀況表
99	綜合權益變動表
100	綜合現金流量表
102	財務報表附註
180	股權統計數字

企業管治報告

遵守二零一八年企業管治守則、凱利板規則及香港企業管治守則的年報披露表

寶能集團有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」）董事會（「董事會」）及管理層（「管理層」）致力於維持高水平的企業管治及透明度，以符合所有持份者的利益。董事會及管理層欣然確認，截至二零二一年九月三十日止財政年度（「二零二一財政年度」），本公司一直根據新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）頒佈的上市手冊B節凱利板規則（「凱利板規則」）第710條遵守二零一八年企業管治守則（「新加坡企業管治守則」）的原則及條文（倘適用）。

本報告概述本公司於二零二一財政年度實施的企業管治程序及架構，並特別提述新加坡企業管治守則的原則及條文。如有偏離新加坡企業管治守則之處，已就此作出合理解釋。

股份於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板雙重第一上市於二零一七年十二月二十九日（「香港上市日期」）方才完成。我們已採納香港上市規則附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告（「香港企業管治守則」）的守則條文作為本公司企業管治政策的一部分，除本公司須遵守的新加坡企業管治守則外，本公司將遵守新加坡企業管治守則與香港企業管治守則（倘兩者的內文有衝突）二者中更為嚴格的規定者。於二零二一財政年度，我們已遵守香港企業管治守則的所有守則條文，惟偏離香港企業管治守則守則條文第A.2.1條的情況除外。

有關香港企業管治守則的守則條文第A.2.1條的詳情，請參閱「企業管治報告－原則3－主席及行政總裁（「行政總裁」）」。

條文／ 原則／規則	守則及／或指引說明	本公司的合規性或解釋／遵守香港企業管治守則
董事會事宜		
董事會處理事務		
原則1	公司由有效的董事會領導，董事會共同負責並與管理層協同達致公司的長遠成功。	本公司由有效的董事會領導，董事會共同負責並與管理層協同達致本公司的長遠成功。有關更多詳情及本公司遵守此原則的實例，請參閱下文第1.1至1.7條。

<p>條文1.1</p>	<p>董事獲委託以公司的最佳利益客觀行事並要求管理層對表現負責。董事會制定行為守則及道德規範、設立適合的自上而下的理想的組織文化，確保公司內部適當的問責制。存在利益衝突的董事不得參與涉及利益衝突問題的討論與決策。</p>	<p>董事會與管理層配合工作，共同負責本公司的長期成功，監管公司政策及本集團的整體策略。董事會的主要角色及職責包括（其中包括）：</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) 作為本集團策略制定、人力資源策略框架及財務目標的一部分，監督整體策略計劃（包括可持續性及環境問題）； (b) 透過有效的內部控制、風險管理、財務報告及合規組成的穩健系統，監管及保護股東權益及本公司資產；及 (c) 監督評估內部監控（包括財務、營運、合規及資訊科技監控）及風險管理系統的充分性及有效性的過程。 <p>本集團的日常管理、行政及營運授權集團董事總經理、集團副董事總經理及本公司的高級管理層處理。所授權的職能及工作任務會定期經檢討。該等高級職員訂立任何重大交易前必須取得董事會批准。</p> <p>全體董事於處理本集團業務事宜時行使審慎及獨立判斷力，並須秉誠行事及作出符合本集團利益的客觀決策。</p> <p>全體董事須披露其商業利益及彼等知悉的任何潛在或實際利益衝突，或於有關衝突明顯時披露。在任何涉及與本公司存在利益衝突的情況下，董事不得參與任何有關該等事宜的討論與決策。</p>
--------------	--	---

企業管治報告

<p>條文1.2</p>	<p>董事了解公司的業務及彼等的領導職責(包括其作為執行、非執行及獨立董事的角色)。公司為董事提供發展及保持其技能與知識的機會,費用由公司承擔。為新董事及現任董事提供的入職培訓、培訓及發展課程於公司年報中披露。</p>	<p>執行董事及管理層將就相關業務事宜向新任董事作介紹並提供指導,以令彼等熟悉本集團的業務及營運。獲委任後,董事將收到正式委任函,當中載有其職責及責任,以及收到一套董事入職介紹文件,內含企業管治守則、董事進行證券交易的標準守則、彼等獲委任之董事委員會職權範圍及其他相關資料以協助彼等履行作為董事之職責。所有新任董事亦須參加及接受由保薦人、法律顧問及本公司根據凱利板規則及香港上市規則之規定進行的相關入職及就任綱領及課程,以及其他相關培訓課程(倘適用)。</p> <p>董事可加入特定利益機構及團體協會,不時參加相關培訓研討會或資訊分享會,使其能夠更好地履行職責。本公司鼓勵董事參與董事職責及責任、企業管治、財務報告準則變動、凱利板規則及香港上市規則、內幕交易、新加坡公司法(第50章)(「公司法」)變動及行業相關事宜有關的課程及訓練,以提高彼等專業能力,費用概由本公司承擔。</p> <p>於二零二一財政年度,已根據香港企業管治守則第A.6.5條向所有董事(即林隆田先生、林美珠女士、莊立林女士、楊志雄先生及陳嘉樑先生)提供的訓練、簡報及最新資料包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 由外部核數師於審核委員會會議上提供有關會計準則的變動或修訂的說明; • 由公司秘書不時提供有關公司法及凱利板規則修訂的最新資料;及 • 本公司香港法律顧問給予董事的訓練,有關(其中包括)香港上市規則修訂及香港上市公司的規管要求的更新。 <p>本公司將不時為所有董事安排相關及足夠的持續專業培訓,以增加及更新彼等有關香港上市規則及凱利板規則的知識及技能,進而妥善履行其作為本公司董事的職務。</p>
--------------	---	--

<p>條文1.3</p>	<p>董事會就須取得其批准的事宜作出決定，並就此與管理層進行明確的書面溝通。須經董事會批准的事宜於公司年報中披露。</p>	<p>董事會已制定權力機制，為重大交易的批准提供指引。需要董事會批准的事項包括（其中包括）以下各項：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 董事會授權限制； • 根據已採納的提名政策及多元化政策，以及提名委員會的推薦委任及重選董事； • 薪酬委員會推薦之董事會成員、行政總裁及主要管理人員（定義見本年報）的薪金及福利／津貼； • 評估及批准投資、合併及收購（「併購」）交易、撤資及任何公司行動； • 重大資本開支； • 刊發公告及回覆新交所／香港聯交所／監管部門（如有）； • 根據已採納的股息政策作出的派息決定； • 評估本集團之風險以及審核與執行管理該風險的適當措施； • 承擔本集團企業管治的整體責任；及 • 核數師報告（倘於審核後被信納且無重大錯誤）。
--------------	---	--

企業管治報告

條文1.4

董事委員會(包括執行委員會(如有))具有明確的書面職權範圍,當中載有其組成、權限及職責(包括向董事會報告)。委員會成員的姓名、職權範圍、董事會決策權的任何授權及各委員會活動的概要於公司年報中披露。

董事委員會

董事會為最高審批部門,董事會的具體職能既可由董事會執行,亦可透過董事會設立各委員會(即審核委員會(「**審核委員會**」)、提名委員會(「**提名委員會**」)及薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)(統稱「**董事委員會**」))執行。各委員會均有權審查與其職權範圍有關的問題,並於需要時向董事會作出公平、恰當及適合的推薦建議。然而,董事會對所有事務的最終決定負有最終責任。各董事委員會主席將向董事會報告各自的董事委員會會議結果。

董事委員會的組成如下:

表1.4 – 董事委員會的組成

	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會
主席	陳嘉樑	楊志雄	莊立林
成員	莊立林	莊立林	楊志雄
成員	楊志雄	陳嘉樑	陳嘉樑
成員	-	林隆田	-

有關審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的資料、其各自的職權範圍、活動概要及董事會對其決策權的任何授權可於本年報後續章節內查看。

條文1.5	<p>董事出席並積極參加董事會及董事委員會的會議。有關會議召開次數及各董事出席有關會議次數於公司年報內披露。擔任多家公司董事會成員的董事確保有足夠時間及關注投入到各公司的事務中。</p>	<p>大部分董事積極參與董事會每季度召開的既定會議以審閱及批准本集團的公告、通函、年報及中報（包含財務報表）及其他刊發資料，討論業務、財務及企業管治最新進展以及中期及年度業績。在許可的情況下可召開額外會議。本公司的組織章程（「組織章程」）允許董事會會議透過音頻或視聽通訊等任何形式舉行。董事可自由討論任何資料或由任何董事會及管理層成員提出的觀點。</p> <p>本公司採納的政策是，歡迎董事要求管理層就本集團的經營或業務的任何方面作出進一步解釋、簡介或非正式討論。</p> <p>董事會成員可在董事會會議的正式場合外交換意見（倘必要或適當）。預期各董事會成員會始終客觀地履行其職責及受信責任，以符合本公司的最佳利益。</p> <p>下文披露各董事於二零二一財政年度出席董事會及董事委員會會議的記錄：</p> <table border="1" data-bbox="707 801 1460 1294"> <thead> <tr> <th></th> <th>董事會</th> <th>審核委員會</th> <th>提名委員會</th> <th>薪酬委員會</th> <th>股東週年大會</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>二零二一財政年度召開的會議總次數</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>董事姓名</td> <td colspan="5">二零二一財政年度出席會議次數</td> </tr> <tr> <td>林隆田（「林隆田」）</td> <td>4</td> <td>3⁽¹⁾</td> <td>1</td> <td>1⁽¹⁾</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>林美珠（「林美珠」）</td> <td>4</td> <td>3⁽¹⁾</td> <td>1⁽¹⁾</td> <td>1⁽¹⁾</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>莊立林</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>楊志雄（「楊志雄」）</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>陳嘉樑</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：</p> <p>(1) 作為受邀人出席。</p> <p>有關提名委員會評估各董事為本公司事務所花費時間及給予關注的更多資料，請參閱下文第4.5條。</p>		董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會	二零二一財政年度召開的會議總次數	4	3	1	1	1	董事姓名	二零二一財政年度出席會議次數					林隆田（「 林隆田 」）	4	3 ⁽¹⁾	1	1 ⁽¹⁾	1	林美珠（「 林美珠 」）	4	3 ⁽¹⁾	1 ⁽¹⁾	1 ⁽¹⁾	1	莊立林	4	3	1	1	1	楊志雄（「 楊志雄 」）	4	3	1	1	1	陳嘉樑	4	3	1	1	1
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會																																													
二零二一財政年度召開的會議總次數	4	3	1	1	1																																													
董事姓名	二零二一財政年度出席會議次數																																																	
林隆田（「 林隆田 」）	4	3 ⁽¹⁾	1	1 ⁽¹⁾	1																																													
林美珠（「 林美珠 」）	4	3 ⁽¹⁾	1 ⁽¹⁾	1 ⁽¹⁾	1																																													
莊立林	4	3	1	1	1																																													
楊志雄（「 楊志雄 」）	4	3	1	1	1																																													
陳嘉樑	4	3	1	1	1																																													

企業管治報告

<p>條文1.6</p>	<p>管理層於會議前按持續基準為董事提供完整、充足且及時的資料，以確保董事作出知情決定及履行其職責與責任。</p>	<p><u>按持續基準提供資料</u></p> <p>董事會負責對本集團的表現、狀況及前景作出均衡及易於理解的評估，包括臨時及其他對價格敏感的公開資料及向監管機構提交報告（如需要）。管理層負責及時向董事會及董事委員會提供有關本集團財務表現的充分相關資料以及對本集團營運所在行業的競爭狀況的意見，以使之能夠有效履行職責。本公司已採納一項政策，歡迎董事要求管理層對本集團營運或業務的任何方面作出進一步解釋、簡介或非正式討論。</p> <p>此外，管理層通過季度更新及報告以及透過非正式討論，使董事會對本集團的營運及表現進行評估。可對當前事項提供更多見解的主要管理人員將受邀參與董事會會議。</p> <p><u>會議前提供資料</u></p> <p>於任何董事會或董事委員會會議召開前，董事將獲提供（如適用）充足相關資料使彼等為於該等會議作出知情決定作好準備。倘董事會成員對本集團事務有任何疑問或需取得額外資料，全部董事會成員均可按持續基準單獨及獨立聯繫管理層。</p> <p>於各會議前，管理層將向董事會成員提供有關提交董事會事宜所需的說明文件。管理層亦向董事會提供有關財務業績、經營表現、業務發展及其他重要及相關資料的季度更新。</p>
--------------	---	---

條文1.7	<p>董事擁有單獨且獨立的途徑聯繫管理層、公司秘書及外部顧問(倘必要)，費用由公司承擔。公司秘書的委任和免職為董事會的整體決定。</p>	<p>董事亦可聯繫參與全部董事會及其董事委員會會議的公司秘書。公司秘書協助主席及董事會實施及加強企業管治措施及程序。公司秘書亦協助董事編製董事會決議、記錄會議記錄、協助股東大會進行、編製及發佈所有新交所及香港聯交所公佈以及對公司法、公司條例(香港法例第622章)、香港上市規則、凱利板規則、香港企業管治守則及新加坡企業管治守則的相關變動作出更新。</p> <p>董事會獲提供管理層、公司秘書及外部顧問(倘必要)的姓名及聯絡資料，便於直接、單獨及獨立與上述各方聯繫。公司秘書的委任和免職須經董事會整體批准決定。</p> <p>倘董事(不論個別或集體)(包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會)在進行彼等職責時需要獨立專業意見，本公司將提供幫助以協助彼等取得該等意見，費用由本公司承擔。</p>
董事會的組成及指引		
原則2	<p>董事會的成員組成確保具有適當的獨立性及多元的思想及背景，以使其能按公司的最佳利益作出決策。</p>	<p>董事會認為，其成員組成確保具有適當的獨立性及多元的思想及背景，以使其能按公司的最佳利益作出決策。有關本公司遵守該條原則的更多詳情及實例，請參閱下文第2.1至2.5條。</p>

企業管治報告

<p>條文2.1</p>	<p>「獨立」董事為在行為、品格及判斷方面具有獨立性的董事，且與公司、其相聯法團、其主要股東或其管理人員之間不存在任何關係會干擾到或被合理認為干擾到該董事為公司的最佳利益而行使獨立的商業判斷。</p>	<p>於二零二一財政年度及直至本報告日期，董事會由五名董事組成，其中三名為非執行及獨立董事，載列如下。</p>																																										
<p>條文2.2</p>	<p>倘主席並非獨立人士，則由獨立董事佔董事會的大多數。</p>	<table border="1" data-bbox="667 443 1422 996"> <thead> <tr> <th>董事</th> <th>職位</th> <th>首次獲委任為董事的日期</th> <th>上一次重選董事的日期</th> <th>審核委員會</th> <th>提名委員會</th> <th>薪酬委員會</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>林隆田⁽¹⁾</td> <td>執行主席、執行董事及集團董事總經理</td> <td>二零一四年七月十日</td> <td>二零二一年一月二十九日</td> <td>-</td> <td>成員</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>林美珠⁽¹⁾⁽²⁾</td> <td>執行董事及集團副董事總經理</td> <td>二零一四年七月十日</td> <td>二零二零年一月三十日</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>莊立林⁽³⁾</td> <td>首席獨立非執行董事</td> <td>二零一五年三月十日</td> <td>二零一九年一月三十日</td> <td>成員</td> <td>成員</td> <td>主席</td> </tr> <tr> <td>楊志雄</td> <td>獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）</td> <td>二零一五年三月十日</td> <td>二零二零年一月三十日</td> <td>成員</td> <td>主席</td> <td>成員</td> </tr> <tr> <td>陳嘉樑</td> <td>獨立非執行董事</td> <td>二零一七年六月五日</td> <td>二零二一年一月二十九日</td> <td>主席</td> <td>成員</td> <td>成員</td> </tr> </tbody> </table>	董事	職位	首次獲委任為董事的日期	上一次重選董事的日期	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	林隆田 ⁽¹⁾	執行主席、執行董事及集團董事總經理	二零一四年七月十日	二零二一年一月二十九日	-	成員	-	林美珠 ⁽¹⁾⁽²⁾	執行董事及集團副董事總經理	二零一四年七月十日	二零二零年一月三十日	-	-	-	莊立林 ⁽³⁾	首席獨立非執行董事	二零一五年三月十日	二零一九年一月三十日	成員	成員	主席	楊志雄	獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）	二零一五年三月十日	二零二零年一月三十日	成員	主席	成員	陳嘉樑	獨立非執行董事	二零一七年六月五日	二零二一年一月二十九日	主席	成員	成員
董事	職位	首次獲委任為董事的日期	上一次重選董事的日期	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會																																						
林隆田 ⁽¹⁾	執行主席、執行董事及集團董事總經理	二零一四年七月十日	二零二一年一月二十九日	-	成員	-																																						
林美珠 ⁽¹⁾⁽²⁾	執行董事及集團副董事總經理	二零一四年七月十日	二零二零年一月三十日	-	-	-																																						
莊立林 ⁽³⁾	首席獨立非執行董事	二零一五年三月十日	二零一九年一月三十日	成員	成員	主席																																						
楊志雄	獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）	二零一五年三月十日	二零二零年一月三十日	成員	主席	成員																																						
陳嘉樑	獨立非執行董事	二零一七年六月五日	二零二一年一月二十九日	主席	成員	成員																																						
<p>條文2.3</p>	<p>由非執行董事佔董事會的大多數。</p>	<p>附註：</p> <p>(1) 林隆田先生為林美珠女士的胞弟，董事會成員間概無其他關係（包含財務、家庭或其他重大／相關關係）</p> <p>(2) 根據本公司組織章程第99條，林美珠女士將退任，並將於本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）參加重選董事。</p> <p>(3) 根據本公司組織章程第99條，莊立林女士將退任，並將於本公司應屆股東週年大會參加重選董事。</p> <p>如上文所述，董事會的大部分成員由獨立非執行董事組成。因此，符合新加坡企業管治守則要求的倘主席為非獨立人士，董事會由獨立董事佔大多數的規定。董事會已遵守香港上市規則第3.11條及二零一二年企業管治守則指引2.1的規定，即至少三分之一董事會成員為獨立非執行董事。本公司亦符合香港上市規則第3.10條有關委任至少三名獨立非執行董事且其中至少一名董事必須具備適當的專業資格、會計或相關財務管理專長的規定。陳嘉樑先生乃審核委員會主席，具備香港上市規則第3.10條所規定的適當的專業資格。有關陳嘉樑先生的履歷詳情，請參閱「董事會」。</p> <p>於二零二一財政年度內，董事會的組成並無變動。有關董事的資格、資歷及與董事會成員的關係之詳情載於本年報第12至13頁。</p> <p>有關提名委員會確定獨立董事獨立性的更多資料，請參閱下文第4.4條。</p>																																										

<p>條文2.4</p>	<p>董事會及董事委員會具有適當規模，董事會及董事委員會（董事作為一個整體）提供適當平衡及多元化的技能、知識、經驗以及性別及年齡等其他多元因素，以避免趨同思維並促進建設性的討論。董事會多元化政策及執行董事會多元化政策（包括目標）時取得的進展於公司年報中披露。</p>	<p>於二零二一財政年度，經考慮本集團的營運規模及性質、董事會成員於相關行業知識、會計及金融以及專業的法律服務領域的核心競爭力等多項因素後，提名委員會已檢討董事會的規模及組成，以作出有效決策。獨立非執行董事能夠就制定業務策略提出建設性意見並提供協助，並根據既定目標檢討及監察管理層的表現。</p> <p>董事會確定獲提名董事的政策主要旨在建立一個由適當成員（擁有適用於本集團的互補技能、核心競爭力且經驗豐富）組成的董事會。對本公司而言，本屆董事會的組成在技能、性別、經驗及知識方面呈現多元化，詳情如下：</p> <table border="1" data-bbox="707 651 1458 1238"> <thead> <tr> <th colspan="3">董事會的平衡及多元化</th> </tr> <tr> <th></th> <th>董事人數</th> <th>董事會成員比例</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">核心競爭力</td> </tr> <tr> <td>會計或金融相關</td> <td>5</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>業務及管理經驗</td> <td>5</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>法律或企業管治</td> <td>5</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>有關行業知識</td> <td>3</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>策略規劃經驗</td> <td>5</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td colspan="3">性別多元化</td> </tr> <tr> <td>男性</td> <td>3</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>女性</td> <td>2</td> <td>40%</td> </tr> </tbody> </table> <p>董事會已採納以下措施以維持或提高其平衡及多元化：</p> <ul style="list-style-type: none"> 提名委員會進行年度審閱，以評估董事會的現有屬性及其核心競爭力是否互補並將提高董事會的效力；及 董事對其他董事擁有的技能進行年度評估，以了解董事會所欠缺的專業知識的範圍。 <p>提名委員會已在推薦委任新董事及／或重新委任現任董事時考慮評估工作的結果等內容。於二零二一財政年度，考慮到董事會既有的多元性足以有效發揮其職能及本公司現時的提名政策，提名委員會並未推薦及邀請任何額外的獨立非執行董事加入董事會。董事會將至少每年與提名委員會共同審閱其規模、結構及組成一次，以確保作出有效決策。有關提名委員會及其職責的更多詳情，請參閱第4條，尤其是，有關董事會提名政策的更多詳情請參閱條文4.3。</p>	董事會的平衡及多元化				董事人數	董事會成員比例	核心競爭力			會計或金融相關	5	100%	業務及管理經驗	5	100%	法律或企業管治	5	100%	有關行業知識	3	60%	策略規劃經驗	5	100%	性別多元化			男性	3	60%	女性	2	40%
董事會的平衡及多元化																																			
	董事人數	董事會成員比例																																	
核心競爭力																																			
會計或金融相關	5	100%																																	
業務及管理經驗	5	100%																																	
法律或企業管治	5	100%																																	
有關行業知識	3	60%																																	
策略規劃經驗	5	100%																																	
性別多元化																																			
男性	3	60%																																	
女性	2	40%																																	

企業管治報告

條文2.5	非執行董事及／或獨立董事由獨立主席或其他獨立董事(如適當)牽頭在沒有管理層在場的情況下定期會面。有關會議的主席向董事會及／或主席(如適當)提供反饋。	獨立非執行董事將在沒有管理層在場的情況下單獨會面。由首席獨立非執行董事牽頭，二零二一財政年度獨立非執行董事在沒有任何執行董事及管理層在場的情況下與內部及外部核數師會面。
主席及行政總裁		
原則3	董事會與管理層之間在領導權方面有清晰的責任劃分，個人概不會擁有不受限制的決策權力。	董事會認為，董事會與管理層之間在領導權方面有清晰的責任劃分，個人概不會擁有不受限制的決策權力。有關本公司遵守此原則的更多詳情及實例，請參閱下文第3.1至3.3條。
條文3.1	主席與行政總裁由不同人士擔任，以確保權力適當平衡、加強問責性及董事會獨立決策的能力。	根據香港企業管治守則守則條文A.2.1及新加坡企業管治守則條文3.1，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。本公司並無行政總裁。然而，該職位由集團董事總經理(「 集團董事總經理 」)替代，集團董事總經理負責業務的日常管理。林隆田為我們的執行主席(「 主席 」)及集團董事總經理。於本集團的整段業務歷史內，林隆田先生自一九九八年起一直擔任本集團的重要領導職務，深入參與制定本集團的企業策略、業務管理及營運。考慮到保持本集團的統一領導，並使整體策略規劃更有效及高效以及持續實施該等規劃，且在考慮本集團的規模、業務範圍及經營後，董事會(包括我們的獨立非執行董事)認為，集團董事總經理及主席的角色不必分開，而林隆田先生為該兩個職位的最佳人選。因此，董事會認為，目前的安排十分有利且符合本集團及股東的整體利益。
條文3.2	董事會以書面建立及制定主席與行政總裁的職責劃分。	<p>主席全面領導董事會。在公司秘書的協助下，主席確保於必要時召開董事會會議，並在與其他董事及其他主要管理人員磋商後制定會議議程，且在必要情況下與專業顧問磋商。</p> <p>主席亦確保管理層、董事會及股東之間信息流通的質量、數量及時效性。彼倡導高水準的企業管治以及於董事會會議上公開討論的文化。彼亦鼓勵董事會內部及董事會與管理層之間建立具建設性的關係，同時促進獨立非執行董事在董事會會議期間作出實際貢獻。</p> <p>集團董事總經理負責本集團的整體營運、市場開發、策略管理及業務拓展。</p>

條文3.3	董事會有一名首席獨立董事，以在主席存在衝突且尤其是主席不具獨立性的情況下擔任領導職務。若股東有關注的事宜且通過主席或管理層等正常溝通渠道解決並不適用或並不充分，首席獨立董事須回應股東的關注。	董事會已委任莊立林女士為首席獨立非執行董事，以在主席存在衝突且並不具獨立性的情況下擔任領導職務。若股東所關注的事宜未能通過主席、集團董事總經理或管理層等正常溝通渠道解決或有關溝通並不適用時，首席獨立董事須於本公司股東大會回應股東的關注。
董事會成員		
原則4	董事會制定正式透明的董事委任及續聘程序，計及董事會逐步更替的需求。	董事會認為，其已制定正式透明的董事委任及續聘程序，計及董事會逐步更替的需求。有關本公司遵守此原則的更多詳情及實例，請參閱下文第4.1至4.5條。

企業管治報告

<p>條文4.1</p>	<p>董事會成立提名委員會，就有關以下各項的相關事宜向董事會作出推薦建議：</p> <p>(a) 審閱董事繼任計劃，尤其是主席、行政總裁及主要管理人員的委任及／或替換；</p> <p>(b) 評估董事會、其董事委員會及董事表現的程序及標準；</p> <p>(c) 審閱董事會及其董事的培訓及專業發展計劃；及</p> <p>(d) 委任及重新委任董事（包括候補董事（如有））。</p>	<p>本公司已成立提名委員會，其主要職權範圍（可於本公司、新交所及香港聯交所網站查看）包括：</p> <p>(a) 就涉及以下內容的有關事項向董事會作出推薦建議：</p> <p>(i) 審閱董事會的董事繼任計劃，尤其是主席及集團董事總經理；</p> <p>(ii) 審閱董事會的培訓及專業發展計劃；</p> <p>(iii) 審閱現有多元化政策；</p> <p>(iv) 審閱提名政策；及</p> <p>(v) 委任及重新委任董事（包括候補董事（倘適用））；</p> <p>(b) 根據凱利板規則、新加坡企業管治守則、香港上市規則第3.13條及任何其他顯見因素每年審閱及釐定（倘需要）董事是否具有獨立性；</p> <p>(c) 每年審閱董事會的結構、規模及組成，以確保董事會及其委員會（董事作為一個整體）為本集團提供適當平衡及多元化的技能、專長、性別及知識，並提供核心競爭力，例如會計或金融、業務或管理經驗、行業知識、策略規劃經驗以及以客戶為基礎的經驗及知識；</p> <p>(d) 倘董事同時擔任多家公司的董事會成員，則在考慮該董事以董事身份提供服務的上市公司數目及其他主要承擔後，確定董事是否能夠且已經充分履行其職責；及</p> <p>(e) 就委任或選任董事會成員而審核、評估及向董事會推薦合適的合資格提名董事或候選董事（經考量其能力、責任、貢獻、表現及獨立性），並推選提名人士出任董事會成員或就此向董事會提出建議。</p> <p>此外，提名委員會將就制定董事會、其董事委員會及個別董事的評估及表現程序向董事會提供推薦建議。就此而言，提名委員會將決定如何評估董事會的表現及提出客觀的表現標準，以解決董事會如何提升長期股東價值的問題。有關評估董事會、董事委員會及個別董事表現程序的更多詳情，請參閱第5條。</p>
<p>條文4.2</p>	<p>提名委員會由至少三名董事組成，其中大多數（包括提名委員會主席）為獨立人士。首席獨立董事（如有）為提名委員會成員。</p>	<p>提名委員會包括楊志雄先生（主席）、莊立林女士、陳嘉樑先生及林隆田先生。前述提名委員會成員中的三名（包括提名委員會主席）為獨立非執行董事。首席獨立非執行董事亦為提名委員會成員。</p>

<p>條文4.3</p>	<p>公司於年報中披露為董事會甄選、委任及重新委任董事的程序，包括用於物色及評估潛在新董事的標準以及用於尋找合適候選人的渠道。</p>	<p><u>董事會提名政策</u></p> <p>本公司已於二零一九年一月一日根據香港企業管治守則採納一項提名政策，列明提名委員會參照指定標準物色具備合適資格可擔任董事的人士並就挑選提名有關人士出任董事向董事會提供意見的書面指引。考慮到董事會逐步更新之需求及已採納的多元化政策，董事會對甄選及委任新董事負最終責任。本公司須定期或於需要時檢討及重新評估提名政策及其成效。</p> <p><u>委任新候選人</u></p> <p>於評估及向董事會推薦委任候選人時，提名委員會推選及委任新董事的程序如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 考慮補充及加強董事會的當前需求；根據新加坡企業管治守則及香港上市規則第3.13條的推薦建議釐定董事的獨立性（如適用）； 2. 考慮董事、主要管理人員或主要股東建議的候選人，且必要時可聘請外部招募顧問； 3. 提名委員會可與入圍候選人會面並面試彼等，以評估彼等是否為合適人選；及 4. 向董事會推薦所推選的候選人，以供其考慮及批准。 <p>提名委員會亦委聘外部招募顧問物色新董事，費用由本公司承擔。於二零二一財政年度，本公司並無委聘外部招募顧問，乃由於董事會並未在為董事會物色任何新委任。於提名委員會建議委任新董事供董事會考慮及批准後，亦可通過董事會決議案的方式委任新董事。</p> <p><u>甄選標準</u></p> <p>提名委員會將考慮候選人是否具備可增進及補充現有董事技能、經驗及背景的資格、技能、經驗及性別多元性，其中會考慮董事候選人是否具備最高的個人及專業道德及品格、獲提名人在自身領域取得的過往成就和能力及作出正確商業判斷的能力、可為現有董事會提供補充的技能、協助和支持管理層及為本公司的成功作出重大貢獻的能力以及其認為符合本公司及其股東最佳利益的其他因素。</p>
--------------	---	--

企業管治報告

		<p><u>重選現任者</u></p> <p>提名委員會重選現任董事的程序如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提名委員會將根據董事會設定的表現標準（於下文進一步闡述）評估董事的表現並考慮董事會的現時需求；及 2. 待提名委員會作出滿意的評估後，提名委員會將向董事會推薦建議重選該董事供董事會考慮及批准。 <p>作為重選董事過程中的一部分，須考慮的標準包括董事會組成及持續更新以及各董事的能力、承諾、貢獻及表現（例如出席率、準備程度、參與程度及坦率性格）。</p> <p>作為廣泛基礎的提名委員會政策，董事會提名程序對於評估執行董事與獨立非執行董事有所區分。就執行董事而言，提名程序通常與其透過其業務敏銳性及對業務的戰略思考過程的貢獻能力有關。就獨立非執行董事而言，其提名取決於多種標準，而儘管已進行書面確認，其須具有提名委員會評估的獨立意志。提名委員會及管理層已評估並信納現有獨立非執行董事能夠作出獨立意見將本集團業務提升至更高水平。</p>
<p>條文4.4</p>	<p>經考慮條文2.1所載的情況後，提名委員會每年及情況需要時釐定董事是否具有獨立性。董事向董事會披露與公司、其相聯法團、其主要股東或其管理人員之間可能影響其獨立性的關係（如有）。倘董事會經考慮提名委員會的意見後釐定，儘管存在有關關係但有關董事仍為獨立人士，公司將於其年報中披露有關關係及其理由。</p>	<p>提名委員會根據新加坡企業管治守則、凱利板規則及香港上市規則第3.13條的相關規定每年評估獨立非執行董事（包括其各自的直系親屬）是否具有獨立性。</p> <p>於二零二一財政年度內，提名委員會已根據新加坡企業管治守則、凱利板規則及香港上市規則第3.13條檢討及確認獨立非執行董事（即莊立林女士、楊志雄先生及陳嘉樑先生）（包括其各自的親屬）的獨立性。</p> <p>獨立非執行董事亦已根據新加坡企業管治守則、凱利板規則及香港上市規則第3.13條確認彼等的獨立性（包括其各自的直系親屬），而本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條有關彼等獨立性（包括其各自的直系親屬）發出的年度確認函。倘如新加坡企業管治守則及凱利板規則中所述存在不被視為獨立董事的關係，則並無董事會被董事會視為是獨立董事。</p> <p>各提名委員會成員均不會參與就評估其獨立性進行的審議。</p> <p>概無獨立非執行董事自其首次獲委任日期起任職超過九年。</p>

<p>條文4.5</p>	<p>提名委員會確保新董事了解其職責及責任。提名委員會亦確定董事是否能夠且足以履行其作為公司董事的職責。公司於其年報中披露上市公司的董事職位及各董事的主要承擔，倘董事擔任多個董事職位及擁有多項承擔，公司向提名委員會及董事會提供關於該董事能否認真履行其職責的合理評估。</p>	<p>提名委員會亦執行情序評估董事會整體及其董事委員會的有效性以及評估主席及各董事對董事會有效性所作貢獻。提名委員會主席將根據評估結果行事，並與提名委員會磋商以在適當情況下向董事會建議委任新成員或試圖令現任董事辭任。</p> <p>組織章程規定，三分之一的董事（或如數目並非三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的數目）須於本公司的各屆股東週年大會上輪值退任，即自彼等上一次獲重選起計任期最長的董事的三分之一。新任董事須自彼等獲委任起計下屆股東大會時退任。退任董事有資格重選連任。</p> <p>提名委員會注意到，根據組織章程第99條，以下董事將於應屆股東週年大會輪值退任：</p> <table border="1" data-bbox="707 745 1460 904"> <thead> <tr> <th>董事</th> <th>職位</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>林美珠</td> <td>執行董事及集團副董事總經理</td> </tr> <tr> <td>莊立林</td> <td>首席獨立非執行董事</td> </tr> </tbody> </table> <p>根據組織章程第99條，林美珠女士將於應屆股東週年大會退任。提名委員會已檢討及推薦林美珠女士於應屆股東週年大會重選連任。重選後，林美珠女士仍將擔任執行董事及集團副董事總經理。有關林美珠女士的主要資料詳情載於本年報第12頁。有關履歷詳情，請參閱已刊發之日期為二零二一年十二月三十日之股東週年大會通函。林美珠女士為林隆田先生（本公司執行主席及集團董事總經理）的胞姊，彼等亦為本公司的控股股東。除所披露者外，林美珠女士並無與董事、本公司或持有本公司5%權益的股東之間有任何關係（包括近親關係）。</p> <p>根據組織章程第99條，莊立林女士將於應屆股東週年大會退任。在莊立林女士未參與審議的情況下，提名委員會已檢討及推薦莊立林女士於應屆股東週年大會重選連任。重選後，莊立林女士仍將擔任薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。根據凱利板規則第704(7)條及香港上市規則第3.13條，莊立林女士將被視為具有獨立性。有關莊立林女士的主要資料詳情載於本年報第13頁。有關履歷詳情，請參閱已刊發之日期為二零二一年十二月三十日之股東週年大會通函。莊立林女士並無與董事、本公司或持有本公司5%權益的股東之間有任何關係（包括近親關係）。</p> <p>董事會並未規定任何上市公司董事職位數目上限。鑒於提名委員會已評估並信納所有獨立非執行董事均能於二零一財政年度為本集團投入時間。儘管如此，倘董事會發現任何特定董事缺少時間承諾，彼等可能考慮於將來施加上限。於評估董事是否能夠充分履行其職責時，董事會亦將考慮各董事的董事職位數目及主要承諾，以及考慮載列於香港聯交所於二零一八年七月刊發的香港企業管治守則，董事會及董事指引中的建議董事投入時間指南及有關新加坡企業管治守則應用指引中的相關指引。於二零一財政年度，並無任何董事委任替任董事。</p>	董事	職位	林美珠	執行董事及集團副董事總經理	莊立林	首席獨立非執行董事
董事	職位							
林美珠	執行董事及集團副董事總經理							
莊立林	首席獨立非執行董事							

企業管治報告

		<p>提名委員會已審閱各董事就本公司事務花費的時間及給予的關注，經計及各董事的其他董事職位及其他主要承諾，並信納全部董事已於二零二一財政年度充分履行彼等的職責。</p> <p>於評估董事能力時考慮的因素包括以下：</p> <p>(a) 各董事的預期及／或有競爭時間／主要承諾；</p> <p>(b) 各董事所佔董事會代表人數（具體而言，任何董事皆不應擔任七個或更多上市公司董事職位）；</p> <p>(c) 董事會規模及組成；及</p> <p>(d) 本集團營運的性質及範圍以及規模。</p> <p>以下關於董事的重要資料載列於本年報及隨附於本年報日期為二零二一年十二月三十日之通函（「通函」）之下列各頁：</p> <p>(a) 本年報第12至13頁以及通函第2節－學術及專業資格、首次獲委任為董事日期、最後重選連任董事日期（如有）、目前及於過往三年內在其他上市公司擔任的董事或主席職位以及其他主要承諾，不論委任為執行或非執行，或提名委員會認為乃屬獨立；及</p> <p>(b) 本年報第84至85頁以及通函第2節－於本公司及其附屬公司的持股（如有）。</p>
董事會表現		
原則5	董事會會每年正式評估董事會整體的有效性及其董事委員會及各董事的有效性。	董事會已每年正式評估董事會整體的有效性及其董事委員會及各董事的有效性。有關本公司遵守此原則的更多詳情及實例，請參閱下文第5.1至5.2條。

<p>條文5.1</p> <p>條文5.2</p>	<p>提名委員會就董事會批准的目標表現標準及程序提供推薦意見，以評估董事會整體及各董事委員會的有效性，以及主席及各董事對董事會的貢獻。</p> <p>公司於其年報中披露如何對董事會、其董事委員會及各董事進行評估，包括任何外部人員的身份及其與公司或其任何董事的關聯(如有)。</p>	<p>提名委員會已設立年度表現評估程序以評估董事會整體、其董事委員會及各董事對董事會有效性的表現。公司秘書將整理董事會及董事的評估，並將匯總結果提供予提名委員會主席。提名委員會隨後將於提名委員會會議討論該等評估及總結表現結果。</p> <p>就二零二一財政年度：</p> <p>(a) 對董事會及各董事委員會的評估乃通過保密問卷進行，涵蓋例如董事會組成、管理本集團表現的董事會程序及董事會執行其管理角色的有效性以及各董事委員會的有效性。</p> <p>(b) 對各個董事的評估乃透過由各董事填妥保密問卷的董事互評進行。上述個人評估的評估參數包括定性及定量因素，例如履行主要職能及受託職責、董事會議出席率及彼於該等會議的貢獻及表現。提名委員會及董事會將竭力確保各董事及其貢獻為董事會帶來獨立及客觀觀點，使董事會可作出平衡及深思熟慮的決策。</p> <p>提名委員會已檢討其整體角色及職責表現及其事務行為，認為董事會已於二零二一財政年度達到其表現目標。於進行評估中並無委聘外部人員。</p> <p>全部提名委員會成員已就有關其表現評估的任何事宜放棄投票或審議程序。</p>
<p>薪酬事宜</p>		
<p>制訂薪酬政策的程序</p>		
<p>原則6</p>	<p>董事會制定有正式透明的程序以制定董事及執行人員薪酬政策及釐定個別董事及主要管理人員的薪酬待遇。董事不得參與釐定其本身的薪酬。</p>	<p>董事會認為，其制定有正式透明的程序以制定董事及執行人員薪酬政策及釐定個別董事及主要管理人員的薪酬待遇。董事不得參與釐定其本身的薪酬。有關本公司遵守此原則的更多詳情及實例，請參閱下文第6.1至6.4條。</p>

企業管治報告

<p>條文6.1</p>	<p>董事會成立薪酬委員會，以審閱以下各項並就此向董事會作出推薦意見：</p> <p>(a) 董事會及主要管理人員的薪酬框架；及</p> <p>(b) 各董事及主要管理人員具體的薪酬待遇。</p>	<p>本公司已成立薪酬委員會，其職權範圍載於本公司、新交所及香港聯交所網站。薪酬委員會職權範圍的主要條款包括但不限於以下：</p> <p>(a) 檢討並提交其有關董事會及高級管理人員的薪酬政策及總體框架、設立正式及透明程序以制定薪酬政策及具體的薪酬待遇（其包括實物利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的任何應付賠償）和每名董事、董事總經理或行政總裁（如行政總裁並非董事）及主要管理人員（包括但不限於高級行政人員／部門主管／直接向董事總經理／主席／行政總裁報告人員）的僱用條款（如適用）的推薦建議，供全體董事會批准；</p> <p>(b) 經考慮董事會的公司目標及宗旨、任何花紅、有關本集團董事、控股股東及／或主要股東的僱員的薪酬升幅及／或晉升後，審閱並批准管理人員薪酬方案、因任何喪失或終止職務或委任應向任何執行董事或高級管理人員支付的賠償，以確保有關賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償須公平且不致過多，以及因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的任何賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；</p> <p>(c) 檢討及提交其建議以供全體董事會批准股份激勵或獎勵或任何可能不時設立的長期獎勵計劃，尤其是檢討董事及主要管理人員是否須符合該等計劃的資格，以及評估該等計劃的成本及裨益，並採取與此有關的一切必要行動；</p> <p>(d) 以其認為適當的方式履行其職責，惟始終遵守董事會可能不時對薪酬委員會要求的任何規定或限制；及</p> <p>(e) 確保涵蓋所有方面的薪酬，包括但不限於董事袍金、薪金、津貼、花紅、購股權、股份激勵及獎勵以及實物利益。</p>
<p>條文6.2</p>	<p>薪酬委員會至少由三名董事組成。薪酬委員會的全體成員均為非執行董事，且大部分成員（包括薪酬委員會主席）為獨立人士。</p>	<p>根據情況，薪酬委員會每年至少舉行一次會議，以履行其職能。薪酬委員會現時由莊立林女士（主席）、楊志雄先生及陳嘉樑先生組成，彼等全部為獨立非執行董事。</p>

條文6.3	薪酬委員會考慮薪酬的各個方面(包括終止條款)以確保薪酬公平。	薪酬委員會考慮薪酬的各個方面(包括終止條款)以確保薪酬公平。薪酬委員會就董事及主要管理人員的薪酬作出的所有建議將提交由董事會審批。薪酬委員會成員概不會參與制訂其自身的薪酬待遇。薪酬委員會可在其認為合適時尋求獨立專家建議,費用由本公司承擔。薪酬委員會應確保本公司與其委任的薪酬顧問之間的現有關係(如有)不會影響薪酬顧問的獨立性及客觀性。
條文6.4	公司於其年報中披露對任何薪酬顧問的委聘及其獨立性。	本公司於二零二一財政年度並無委聘任何薪酬顧問。
薪酬水平及組合		
原則7	就本公司戰略目標而言,董事會及主要管理人員的薪酬水平及架構與公司的持續表現及價值創造相符及相稱。	董事會認為,就本公司戰略目標而言,董事會及主要管理人員的薪酬水平及架構與本公司的持續表現及價值創造相符及相稱。有關本公司遵守此原則的更多詳情及實例,請參閱下文第7.1至7.3條。
條文7.1	公司制定大部分及適當比例的執行董事及主要管理人員薪酬結構,以將獎勵與企業及個人表現掛鉤。與表現相關的薪酬與股東及其他持份者的利益掛鉤,並促進公司的長期成功發展。	薪酬委員會就董事袍金總額向董事會提供建議,而董事會進而審批有關建議供股東在各屆股東週年大會上批准。獨立非執行董事薪酬待遇的制訂會考慮本集團的表現及各獨立非執行董事的個人評估,對本公司及董事會作出的貢獻,同時亦會考慮各種因素(包括但不限於非執行董事投入的精力及時間,彼等的職責)。
條文7.2	經考慮所付出努力、花費時間及責任等因素後,非執行董事的薪酬與貢獻相符。	關於執行董事及主要管理人員,彼等的各項服務協議及/或酬金待遇經由薪酬委員會審核。該等服務協議涵蓋僱傭條款,並具體涵蓋執行董事及主要管理人員的薪金及花紅條款。倘(其中包括)相關執行董事或主要管理人員犯有不誠實或嚴重或持續違規行為、破產或有其他有損於本公司的行為,本公司可終止服務協議。本公司執行董事並不享有任何董事袍金。 本公司已分別與執行董事(即林隆田及林美珠)訂立服務協議(「服務協議」),協議訂明彼等的僱傭條款,有關協議可通過一方向另一方發出不少於六個月的書面通知終止。根據服務協議,執行董事有權享有獎勵花紅(根據本集團的綜合除稅前溢利計算且受限於最少四個月的年度定額花紅)。服務協議自二零一五年三月十六日起計有效期為三年(「初步任期」)。初步任期後,該協議將自動續期,直至任何一方向另一方終止為止。於本年度報告日期,概無任何一方終止。

企業管治報告

<p>條文7.3</p>	<p>薪酬適合吸引、挽留及激勵董事為公司及主要管理人員提供良好的管理，以能夠長期成功管理公司。</p>	<p>薪酬委員會將確保獨立非執行董事的報酬不應過高，以防損及彼等的獨立性。獨立非執行董事可參與計劃（定義見本節）並持有本公司的股份以更好地使彼等的利益與股東利益保持一致。於二零二一財政年度，薪酬委員會根據服務協議載列的績效目標審核執行董事的表現以及主要管理人員的表現評估並信納已達致績效目標。</p> <p>於二零二一財政年度，薪酬委員會已審閱酬金及薪酬待遇並認為董事及主要管理人員的薪酬與彼等各自的角色及職責相稱。</p> <p>概無終止及離職福利可能會授予董事、主席及董事總經理以及兩大主要管理人員。</p> <p>獨立非執行董事莊立林女士及楊志雄先生已各自於二零一五年三月十日與本公司訂立委任函（經日期為二零一七年九月二十五日的增補協議修訂），自二零一五年三月十日起計初步任期為三年，並延長任期三年，自二零一八年三月十日起生效。委任延長三年，自二零二一年三月十日起生效且將自動續期，並可於任何一方向對方發出不少於三個月的書面通知終止為止。</p> <p>我們的獨立非執行董事陳嘉樑先生於二零一七年六月五日已與本公司訂立委任函（經日期為二零一七年九月二十五日的增補協議修訂），自二零一七年六月五日起計初步任期為三年，其後延長任期三年，自二零二零年六月五日起生效。陳嘉樑先生的委任可於任何一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。</p> <p>所有董事須根據公司章程於本公司股東週年大會上輪值退任及重選連任，且此後將繼續任職直至根據服務協議／委任函之條款予以終止為止。</p> <p>此外，為改進薪酬以吸引、挽留及激勵董事為本公司及主要管理人員提供良好的管理，本公司已採納計劃（定義見本節）。有關計劃的更多詳情，請參閱第8.3條。</p>
<p>薪酬披露</p>		
<p>原則8</p>	<p>本公司在薪酬政策、薪酬水平及構成、薪酬設定程序以及薪酬、績效及價值創造的關係方面保持透明。</p>	<p>本公司在薪酬政策、薪酬水平及構成、薪酬設定程序以及薪酬、績效及價值創造的關係方面保持透明。有關本公司遵守此原則的更多詳情及實例，請參閱下文第8.1至8.3條。</p>

<p>條文8.1</p>	<p>公司於其年報中披露制定薪酬的政策及標準，以及以下人士的姓名、薪酬金額及明細：</p> <p>(a) 各董事及行政總裁；及</p> <p>(b) 範圍不超過250,000新加坡元的至少前五位主要管理人員（並非董事或行政總裁），以及支付予該等主要管理人員的薪酬總額。</p>	<p>本集團將其薪酬政策與主要績效指標的實現情況掛鉤。本集團的主要績效指標旨在挽留客戶及保持財務表現；該等指標可能包括項目管理能力及本集團業務分部之間各業務單位的盈利能力。執行董事薪酬亦根據服務協議釐定，彼等的部分薪酬（按美元計）以根據本集團盈利能力計算的可變或表現掛鉤花紅形式支付。關於主要管理人員及其他高級管理人員，彼等的可變或表現掛鉤花紅（個人表現除外）亦根據本集團的盈利能力計算。</p> <p>二零二一財政年度本公司董事（包括集團董事總經理）薪酬明細（按百分比計）載列如下：</p> <table border="1" data-bbox="707 654 1479 992"> <thead> <tr> <th>董事</th> <th>薪金及／或津貼^{(1)、(2)} (%)</th> <th>可變動花紅⁽²⁾ (%)</th> <th>董事袍金 (%)</th> <th>總計 (%)</th> <th>總計⁽³⁾ (千新加坡元)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>林隆田</td> <td>32</td> <td>68</td> <td>-</td> <td>100</td> <td>2,966</td> </tr> <tr> <td>林美珠</td> <td>35</td> <td>65</td> <td>-</td> <td>100</td> <td>1,119</td> </tr> <tr> <td>莊立林</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>94</td> <td>100</td> <td>68</td> </tr> <tr> <td>楊志雄</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>94</td> <td>100</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>陳嘉樑</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>94</td> <td>100</td> <td>72</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：</p> <p>(1) 包括定額花紅。</p> <p>(2) 所示薪金、津貼及可變動花紅金額包括新加坡中央公積金。</p> <p>(3) 四捨五入至最接近的千新加坡元。</p> <p>概無終止及離職福利可能會授予董事、主席及集團董事總經理。</p> <p>二零二一財政年度，本集團僅有兩大主要管理人員。二零二一財政年度本集團兩大主要管理人員薪酬明細（按百分比計）載列如下：</p> <table border="1" data-bbox="707 1415 1479 1709"> <thead> <tr> <th>薪酬範圍及主要管理人員姓名</th> <th>職位</th> <th>薪金及／或津貼^{(1)、(2)} (%)</th> <th>可變動花紅⁽²⁾ (%)</th> <th>董事袍金 (%)</th> <th>總計⁽³⁾ (100%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6">介於500,001新加坡元至750,000新加坡元之間</td> </tr> <tr> <td>楊瑞清</td> <td>財務總監</td> <td>56</td> <td>44</td> <td>-</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td colspan="6">介於250,001新加坡元至500,000新加坡元之間</td> </tr> <tr> <td>王志斌</td> <td>Work+Store 行政總裁</td> <td>67</td> <td>33</td> <td>-</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：</p> <p>(1) 包括定額花紅。</p> <p>(2) 所示薪金、津貼及可變動花紅金額包括新加坡中央公積金。</p> <p>(3) 四捨五入至最接近的千新加坡元。</p>	董事	薪金及／或津貼 ^{(1)、(2)} (%)	可變動花紅 ⁽²⁾ (%)	董事袍金 (%)	總計 (%)	總計 ⁽³⁾ (千新加坡元)	林隆田	32	68	-	100	2,966	林美珠	35	65	-	100	1,119	莊立林	6	-	94	100	68	楊志雄	6	-	94	100	64	陳嘉樑	6	-	94	100	72	薪酬範圍及主要管理人員姓名	職位	薪金及／或津貼 ^{(1)、(2)} (%)	可變動花紅 ⁽²⁾ (%)	董事袍金 (%)	總計 ⁽³⁾ (100%)	介於500,001新加坡元至750,000新加坡元之間						楊瑞清	財務總監	56	44	-	100	介於250,001新加坡元至500,000新加坡元之間						王志斌	Work+Store 行政總裁	67	33	-	100
董事	薪金及／或津貼 ^{(1)、(2)} (%)	可變動花紅 ⁽²⁾ (%)	董事袍金 (%)	總計 (%)	總計 ⁽³⁾ (千新加坡元)																																																															
林隆田	32	68	-	100	2,966																																																															
林美珠	35	65	-	100	1,119																																																															
莊立林	6	-	94	100	68																																																															
楊志雄	6	-	94	100	64																																																															
陳嘉樑	6	-	94	100	72																																																															
薪酬範圍及主要管理人員姓名	職位	薪金及／或津貼 ^{(1)、(2)} (%)	可變動花紅 ⁽²⁾ (%)	董事袍金 (%)	總計 ⁽³⁾ (100%)																																																															
介於500,001新加坡元至750,000新加坡元之間																																																																				
楊瑞清	財務總監	56	44	-	100																																																															
介於250,001新加坡元至500,000新加坡元之間																																																																				
王志斌	Work+Store 行政總裁	67	33	-	100																																																															

企業管治報告

		<p>概無終止及離職福利可能會授予主要管理人員。</p> <p>於二零二一財政年度，向兩大主要管理人員支付的合共薪酬總額為964,916新加坡元。</p> <p>執行董事及主要管理人員收取的薪酬經考慮其個人表現及對二零二一財政年度本集團整體表現所作貢獻。彼等的薪酬由固定及可變酬金組成。董事薪酬及須根據香港上市規則附錄十六之規定披露的五名最高薪酬僱員之詳情分別載於二零二一財政年度的綜合財務報表附註10以及董事會報告附註15（僅董事薪酬之部分）。關於主要管理人員，可變酬金乃基於公司及個人績效目標的達致情況而釐定。</p>
條文8.2	<p>公司於其年報中以不超過100,000新加坡元的範圍披露身為公司主要股東或該公司董事、行政總裁或主要股東的直系親屬，且其年內薪酬超過100,000新加坡元的僱員的姓名及薪酬。有關披露清楚說明該僱員與有關董事或行政總裁或主要股東的關係。</p>	<p>除年報中披露者以外，概無僱員為董事及／或主席及集團董事總經理的直系親屬且於二零二一財政年度薪酬超過100,000新加坡元。</p>
條文8.3	<p>公司於其年報中披露公司及其附屬公司向其董事及主要管理人員支付的所有形式的薪酬及其他付款及福利。其亦披露僱員股份計劃的詳情。</p>	<p>購股權計劃</p> <p>於二零一七年九月二十五日（「採納日期」），股東採納「LHN購股權計劃」（「計劃」），於香港上市日期後生效。計劃已由董事會指派由薪酬委員會的成員組成的委員會（「委員會」）管理。</p> <p>設立計劃的主要目的是向合資格人士（「合資格人士」）提供於本公司擁有個人股權的機會，並有助激勵合資格人士盡量提升其日後對本集團的貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留該等對本集團的業績、發展或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的業績、發展或成功的合資格人士。</p>

		<p>計劃令本公司更靈活地將僱員（尤其是本集團任何成員公司的執行董事、經理及擔任高級行政、管理、監管或類似職位的其他僱員）利益與股東利益保持一致。計劃採用本地及跨國大型公司普遍採用的方法，獎勵並激勵僱員達致可為股東創造及提升經濟價值的預定目標。本公司認為計劃將成為激勵僱員努力工作實現長期股東價值的有效工具。</p> <p>計劃准許本集團的全職僱員（可能為控股股東）及董事（包括非執行董事）參與。本公司承認身為控股股東或控股股東聯繫人的僱員所提供的服務及作出的貢獻對本集團的發展及成功至關重要。將已確認的身為控股股東或控股股東聯繫人的全職僱員納入計劃令本集團能夠擁有一個公平及公正的系統，獎勵為本集團的發展及成功作出積極貢獻的僱員。控股股東或控股股東的聯繫人參與計劃既可對彼等為本集團提供的專業服務作出獎勵，亦可激勵彼等為本集團的遠景繼續提供服務。</p> <p>儘管身為控股股東或控股股東聯繫人的合資格人士可能已持有本公司的股權，但將彼等納入計劃可確保彼等與本集團的其他僱員（並非控股股東或控股股東的聯繫人）享有參與並受益於此薪酬體制的平等權利。本公司認為原本符合資格的人士不得僅因為其為控股股東或控股股東的聯繫人而被阻止參與計劃。當前，林隆田先生及林美珠女士（為我們的執行董事，亦為我們的控股股東）均為合資格人士。</p> <p><u>根據香港上市規則向關連人士授出購股權</u></p> <p>根據計劃的條款，惟只要及於香港上市規則有所規定下，倘向本公司董事、主要行政人員或主要股東（定義見香港上市規則）或彼等各自的任何聯繫人（定義見香港上市規則）建議提呈任何認購根據計劃授出的本公司股本中的普通股股份（「股份」）購股權（「購股權」），則有關提呈須經本公司獨立非執行董事（不包括其或其聯繫人身為購股權承授人的獨立非執行董事）事先批准。</p> <p>倘將向本公司主要股東（定義見香港上市規則）或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人（定義見香港上市規則）授出任何購股權，將會致使該名人士於直至及包括該授出日期的12個月期間行使所有已獲授出及將予獲授的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）後已發行及將予發行的證券：</p> <p>(a) 合共超過已發行相關類別證券的0.1%；及</p> <p>(b) （倘證券於香港聯交所上市）根據各授出日期證券於香港聯交所的收市價計算，總值超過5百萬港元，</p>
--	--	--

	<p>授出更多購股權必須經股東批准。本公司須向股東寄發通函。本公司承授人、其聯繫人（定義見香港上市規則）及所有核心關連人士必須在該股東大會上放棄投贊成票。</p> <p>向身為本公司主要股東（定義見香港上市規則）或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人（定義見香港上市規則）的參與者授予購股權的條款如有任何變動，均須經股東批准。本公司承授人、其聯繫人（定義見香港上市規則）及所有核心關連人士必須在該股東大會上放棄投贊成票。</p> <p><u>每名參與者的最高配額</u></p> <p>購股權概不會授予任何一名人士，以致於任何12個月期間內授予任何一名合資格人士的購股權獲行使（包括已行使及尚未行使購股權）後發行及將予發行股份總數將超過不時已發行股份1%。倘向該名合資格人士進一步授出購股權會導致於12個月期間至該進一步授出日期（包括該日）該合資格人士獲授及將獲授的所有購股權獲行使（包括已行使、註銷及尚未行使購股權）後已發行及將發行股份合共超過已發行股份的1%，則該進一步授出應在股東大會上獲股東另行批准，而同時合資格人士及其緊密聯繫人（或其聯繫人（定義見香港上市規則，倘該合資格人士為關連人士））須放棄投票表決。</p> <p><u>股份數目上限</u></p> <p>因行使根據計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過於二零二一年一月二十九日（於二零二一年一月二十九日舉行的股東週年大會上獲股東批准之日）已發行股份的10%（不包括庫存股份及附屬公司持股），即40,244,540股股份（「計劃授權上限」），前提是：</p> <p>(a) 本公司可於董事會認為合適時隨時尋求股東批准更新計劃授權上限，惟因行使根據計劃及本公司任何其他計劃將予授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，不得超過於股東大會上獲股東批准更新計劃授權上限當日已發行股份的10%（不包括庫存股份及附屬公司持股）。就計算經更新計劃授權上限而言，過往根據計劃及本公司任何其他計劃授出的購股權（包括根據計劃或本公司任何其他計劃的條款而屬尚未行使、已註銷、已失效或已行使的購股權）不應計算在內。關於該情況，本公司須向股東發送一份載有香港上市規則及／或凱利板規則規定的詳情及資料的通函；</p>
--	---

		<p>(b) 本公司可於股東大會上尋求股東另行批准授出超出計劃授權上限的購股權，惟超出計劃授權上限的購股權僅可授予於取得有關批准前本公司指定的合資格人士。關於該情況，本公司須向股東發送一份載有香港上市規則及／或凱利板規則規定的詳情及資料的通函；</p> <p>(c) 儘管上文(a)段有所規定，因悉數行使根據計劃及本集團任何其他計劃已授出但尚未行使的購股權而可予發行的最高股份數目不得超過我們不時已發行股份的30%。倘根據計劃及本公司任何其他購股權計劃授出的購股權而導致超出有關上限，則不會根據上述各項計劃授出任何購股權；及</p> <p>(d) 於本年度報告日期，計劃下可供發行的證券總數為40,244,540股股份，為本公司已發行股份的9.84%。</p> <p>最短持有期限、歸屬及績效目標</p> <p>根據香港上市規則及凱利板規則的條文，當委員會認為恰當時，委員會可按其絕對酌情權於授予購股權時在計劃中所載者以外施加有關購股權的任何條件、約束或限制（載列於列有授出購股權要約函件中），包括（在不影響前文一般性的情況下）證明及／或維持有關本公司及／或合資格人士實現績效、經營或財務目標的合資格準則、條件、約束或限制；合資格人士在履行或維持若干條件或責任方面令人滿意或行使所有或部分股份的購股權權利歸屬的時間或期間，惟該等條款或條件不得與計劃的任何其他條款或條件不一致。為避免生疑，除前述委員會可釐定的有關條款及條件（包括有關購股權的歸屬、行使或其他事項的條款及條件）另有規定外，於購股權可獲行使前合資格人士亦毋須達到任何績效目標。</p>
--	--	--

		<p><u>認購價</u></p> <p>就任何特定購股權而言，購股權行使時的每股認購價（「認購價」）應為委員會於要約授出有關購股權時可全權酌情釐定的價格（及須於載有授出購股權要約的函件內列明），惟認購價不得低於以下兩者中的最高者：</p> <p>(a) 香港聯交所每日報價表所載或由新交所於購股權要約日期公佈的股份收市價（以較高者為準）；及</p> <p>(b) 香港聯交所每日報價表所載或由新交所公佈的緊接購股權要約日期（即委員會批准授出購股權的日期（須為營業日））前五個營業日（即香港聯交所及／或新交所開市進行證券交易業務的任何日子，視乎文義所指）（「營業日」）的股份平均收市價（以較高者為準）。</p> <p>因此，認購價將不會有折扣。</p> <p>根據購股權計劃的規定以及委員會可能不時引入的任何其他條件，購股權可依照計劃所載的方式於購股權獲授出及接納日期滿一年後開始全部或部分行使，惟倘僅部分行使，須為股份於香港聯交所或新交所（視情況而定）買賣的一手單位或其任何整數倍。</p> <p><u>計劃的期限</u></p> <p>根據計劃的條款，計劃自採納日期起計10年內有效及生效，經股東於股東大會上以普通決議案以及當時可能需要的任何主管部門批准，計劃可另延長10年。上述計劃屆滿後，將不再提供額外的購股權，但計劃的條文在其他各方面將繼續有效。於屆滿前所授出的所有尚未行使的購股權將繼續有效並可在計劃的規限下行使及可根據計劃行使。</p> <p><u>授出的購股權</u></p> <p>自採納日期起及直至本年報日期，並無根據計劃授出任何購股權。</p> <p>除上文第8.1條所披露者外，本集團並無向董事及／或本公司主要管理人員支付其他形式的薪酬及其他付款及福利。</p>
--	--	---

責任制度與審計	
風險管理及內部控制	
<p>原則9</p>	<p>董事會負責管理風險並確保管理層維持健全的風險管理及內部控制系統，以保障公司及其股東的利益。</p> <p>董事會負責管理風險並確保管理層維持健全的風險管理及內部控制系統，以保障本公司及其股東的利益。</p> <p>尤其是，董事會負責對本集團的表現、狀況及前景作出均衡及易於理解的評估，包括臨時及其他對價格敏感的公開資料及向監管機構提交報告（如需要）。管理層負責及時向董事會及董事委員會提供有關本集團財務表現的充分相關資料以及對本集團營運所在行業的競爭狀況的意見，以使之能夠有效履行職責。本公司已採納一項政策，歡迎董事要求管理層對本集團營運或業務的任何方面作出進一步解釋、簡介或非正式討論。</p> <p>董事會確認其有責任根據法律規定、會計準則及凱利板規則及香港上市規則的其他財務披露規定編製二零二一財政年度的綜合財務報表，以真實及公平地反映本集團的財務狀況。本集團的財務業績將按照法定及／或監管要求及時公佈。</p> <p>董事並不知悉有任何可能對本公司的持續經營能力造成重大影響的不確定事件或情況。</p> <p>為進一步明確責任，載有半年及全年財務報表的公告將由主席及集團董事總經理林隆田先生代表董事會簽署，以確認，據董事會所悉，概無可能導致公告所載未經審核中期財務業績在任何重大方面屬虛假或具誤導性的任何事項須董事會注意。董事會將於審閱後批准財務業績，並授權於本公司網站、新交所和香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)向公眾發佈業績。本公司亦於其網站(www.lhngroup.com)上載已透過新交所(www.sgx.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊發的最新公告。</p> <p>有關更多詳情及本公司遵守此原則的實例，請參閱下文第9.1至9.2條。</p>

企業管治報告

<p>條文9.1</p>	<p>董事會決定公司有意承擔以實現其戰略目標及價值創造的重大風險的性質及程度。董事會就此專門成立董事會風險委員會（倘適用）。</p>	<p>董事會並無成立專門的董事會風險委員會，惟風險管理及內部控制監督通常由審核委員會及董事會開展。</p> <p>董事會全面負責本集團風險管理及內部控制，以保障股東權益及本集團資產。本集團的內部控制及系統旨在合理保證財務資料的完整性和可靠性，並保護資產及維護相關責任制度。然而，該等制度旨在管理而非消除不能實現業務目標的風險，其只能對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。本公司亦制定程序以識別主要業務風險及評估潛在財務影響，以及對資本開支及投資進行授權。</p> <p>審核委員會代表董事會檢討本集團內部控制系統的充分性和有效性，包括財務、運營、合規（包括處理和傳播內部資料）和信息技術控制以及管理層每年制定的風險管理政策和制度，其中包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 道德準則 • 風險胃納及風險承受能力指導 • 權限及風險控制矩陣 • 關鍵控制活動 • 重要報告和監控活動 <p>管理層亦定期檢討本集團的業務及營運，以識別重大業務風險及控制範圍以降低風險。管理層將向董事會和審核委員會重點反映所有重大事項。</p>
<p>條文9.2</p>	<p>董事會要求並於公司年報中披露其已獲得以下保證：</p> <p>(a) 行政總裁及財務總監保證財務記錄已妥善保存且財務報表真實公平地反映公司營運及財務狀況；及</p> <p>(b) 行政總裁及負責的其他主要管理人員就公司風險管理及內部控制系統的充分性及有效性的保證。</p>	<p>於二零二一財政年度，董事會在以下方面已獲得主席、集團董事總經理以及財務總監的保證：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 財務記錄已妥善保存，財務報表能夠真實、公平地反映本公司的經營及財務狀況；及 • 本公司的風險管理及內部控制系統屬充分及有效。

一般條文	董事會對內部控制及風險管理系統的年度審核。	<p>會計及內部控制系統的設計、實施及運行旨在防止和檢測欺詐及錯誤。董事會注意到，內部控制系統可提供合理但並非絕對的保證，即本集團於其努力達成其業務目標的過程中將不會受到可合理預見的任何事件的不利影響。董事會亦注意到，並無任何內部控制系統可絕對保證避免發生重大錯誤陳述或損失、決策失誤、人為錯誤、損失、欺詐或其他違規行為。</p> <p>基於管理層建立和維護的風險管理和內部控制框架、審核委員會進行的審閱、本集團的企業風險管理報告、內部核數師和外部核數師的工作以及管理層的保證，董事會認為，並經審核委員會認同，於二零二一財政年度，本集團的風險管理系統及內部控制系統（包括財務、營運、合規及資訊科技控制）屬充分及有效。</p> <p>本公司正在逐步把重點放在可持續性及可持續性風險上，並於機會出現時實施適當的政策和方案。</p> <p><u>內幕消息</u></p> <p>本集團已根據符合香港上市規則及香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）的適用法例及規例採納及實施其自有的披露政策，旨在為本公司董事及高級管理層於處理機密資料及／或監控資料披露提供一般指引。</p> <p>披露政策提供程序及內部控制以即時處理內幕消息及透過於新交所、香港聯交所及本公司網站刊發公告發佈內幕消息，讓公眾（即本公司股東、機構投資者、潛在投資者及其他持份者）取得本集團最新資訊，惟有關資料應用證券及期貨條例的安全港條文則除外。管理層已告知所有僱員遵守披露政策。本集團董事、高級人員及高級管理層均已接受落實政策方面的簡介及培訓。</p>
審核委員會		
原則10	董事會設有客觀履行其職責的審核委員會。	董事會已遵照原則10成立審核委員會。有關更多詳情及本公司遵守此原則的實例，請參閱下文第10.1至10.5條。

企業管治報告

<p>條文10.1</p>	<p>審核委員會的職責包括：</p> <p>(a) 檢討重大財務報告事項及判斷，以確保公司財務報表及與公司財務表現有關的公告的完整性；</p> <p>(b) 至少每年一次檢討公司內部控制及風險管理系統的充分性及有效性；</p> <p>(c) 檢討行政總裁及財務總監就財務記錄及財務報表的保證；</p> <p>(d) (i)就外部核數師的委任及罷免事宜向股東提出建議；及 (ii)就外部核數師的薪酬及聘用條款向董事會提供推薦意見；</p>	<p>審核委員會職權範圍包括以下內容，可於本公司、新交所及香港聯交所網站查詢：</p> <p>(a) 檢討會計準則、重大財務報告事項、外部核數師的建議及判斷的相關性及一致性，以確保本集團財務報表及與本集團財務表現有關的公告的完整性；</p> <p>(b) 至少每年一次檢討及向董事會及管理層報告本集團內部控制（包括財務、營運、合規及資訊科技控制及風險管理系統）的充分性及有效性（有關檢討可在內部進行或在合資格第三方的協助下進行）；</p> <p>(c) 至少每年一次檢討本集團內部審核職能的有效性和充分性，包括確定內部核數師是否可以直接和不受限制地接觸董事會主席和審核委員會，並能夠分別與之會面討論有關事項／問題；</p> <p>(d) 檢討及確保內部審核職能的設置屬充分，並在本集團內擁有適當地位，以及檢討及監督其有效性；</p> <p>(e) 檢討外部審核的範圍和結果以及外部核數師的獨立性和客觀性；</p> <p>(f) 就外部核數師的委任、續聘及罷免事宜向股東提出建議，以及批准外部核數師的薪酬及聘用條款向董事會提供推薦意見；</p> <p>(g) 與內部和外部核數師一同檢討內部控制、財務控制及風險管理制度；</p> <p>(h) 檢討管理層對外部核數師和內部核數師的配合情況（倘適用）；</p> <p>(i) 及時了解會計準則的變動和對財務報表有直接影響的事件；</p> <p>(j) 檢討董事總經理和財務總監關於財務記錄是否妥為保存以及財務報表是否真實而公平地反映本公司運營和財務狀況所作的保證；</p> <p>(k) 參與內部審核主管或（倘為外部人士）內部核數師的任命、替換或解聘；</p>
---------------	--	---

	<p>(e) 檢討外部審核及公司內部審核職能的準確性、有效性、獨立性、範圍及結果；及</p> <p>(f) 就財務報告或其他事項中可能存在的不當之處所安全提出、獨立調查及適當跟進的質詢，檢討政策及安排。公司公開披露並向僱員明確傳達已制定舉報政策及程序以便提出有關質詢。</p>	<p>(l) 檢討本集團是否遵守有關章程、凱利板規則或香港上市規則可能規定的職能及職責，包括不時作出的相關修訂；</p> <p>(m) 檢討及批准有利益關係人士交易及關連人士交易以及檢討有關程序；</p> <p>(n) 檢討潛在的利益衝突（如有），並設定解決或減輕任何潛在利益衝突的框架；</p> <p>(o) 檢討風險管理框架，以對本集團的財務報告提供獨立監督，檢討的結果將於年報中披露，或倘結論重大，將立即通過新交所及香港聯交所公佈；</p> <p>(p) 調查其職權範圍內的任何事項；</p> <p>(q) 檢討員工或任何第三方以保密方式對可能存在不當之處（包括財務報告事項）的政策及安排所提出的質詢，並確保就此類事項進行獨立調查及適當後續跟進作出安排；</p> <p>(r) 倘存在任何涉嫌欺詐或違規、內部控制失效或涉嫌違反適用法律、規則或規例的事項，審核委員會可在認為必要的情況下或受董事會委派對有關事項的任何內部調查結果進行檢討，以及考慮管理層對該等結果的反應；</p> <p>(s) 就建立適當、有效及獨立的內部審核職能向董事會提出建議；</p> <p>(t) 向董事會不時報告其發現的問題，並要求審核委員會注意或進行董事會可能要求的其他檢查及預測；及</p> <p>(u) 履行香港法例、新加坡法例、香港上市規則或凱利板規則（以及對其不時作出的修訂）可能規定的其他職能和職責。</p>
--	--	--

企業管治報告

		<p><u>舉報政策</u></p> <p>本公司的舉報政策旨在鼓勵本集團員工及任何外界人士並為其提供一個渠道，令其本著真誠和保密的原則報告和提出彼等對財務報告事宜或其他事項可能存在的不當之處的質詢。為便於獨立調查有關事項及採取適當的跟進行動，所有舉報報告均直接通過專門電子郵件地址(gary.chan@lhngroup.com.sg)發送至審核委員會主席。舉報政策已傳達予全體員工，並已在本公司網站(www.lhngroup.com)公佈。</p> <p>審核委員會有明確的權力可調查其職權範圍內的任何事項。審核委員會可充分接洽管理層並有充分的酌情權可邀請任何董事或主要管理人員參加其會議，及獲提供合理資源以使其適當履行其職責。執行董事及主要管理人員於必要時將獲邀請出席審核委員會會議，以向審核委員會成員報告及介紹本集團的財務及營運業績並回答審核委員會成員有關本集團營運任何方面的任何疑問。</p> <p>於二零二一財政年度，審核委員會審閱了本集團截至二零二一年三月三十一日止六個月之未經審核中期業績，及截至二零二一年九月三十日止年度之未經審核全年業績公告及經審核年度業績。</p>
條文10.2	審核委員會至少由三名董事組成，均為非執行董事，大部分（包括審核委員會主席）為獨立非執行董事。至少兩名成員（包括審核委員會主席）擁有近期及有關的會計或相關財務管理專長或經驗。	<p>審核委員會現時由陳嘉樑先生（主席）、莊立林女士及楊志雄先生（均為獨立非執行董事）組成。</p> <p>董事會認為，審核委員會成員具有充分的會計或相關財務管理專長及經驗，以履行審核委員會的職能。在這方面，根據新加坡企業管治守則條文10.2的規定，至少有兩名成員（包括審核委員會主席）具有近期相關會計或財務管理專長或經驗。尤其是，陳嘉樑先生於會計、企業融資、私募股權及財務顧問方面擁有逾18年經驗並於二零零零年在加拿大取得特許會計師資格。楊志雄先生於房地產業務的多個方面（其中包括資產管理）擁有逾40年經驗，董事會認為楊志雄先生在這方面具有充分的財務管理相關經驗。莊立林女士為其律師事務所的金融服務（監管）業務主管，並為金融機構、金融科技公司提供有關融資及收購等方面的建議，董事會認為莊立林女士熟悉企業的會計／財務管理方面的事宜。</p> <p>另外，陳嘉樑先生（主席）亦具備香港上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格與會計專業。</p>

條文10.3	<p>在以下兩種情況下，審核委員會不包括公司現有審計事務所或審計公司的前任合夥人或董事：(a)自彼等不再為有關審計事務所的合夥人或審計公司的董事當日起計兩年期間內；及無論如何，(b)只要彼等於有關審計事務所或審計公司擁有任何財務利益。</p>	<p>於過去兩(2)年內，概無審核委員會成員（包括其各自的直系親屬）為本公司的外部審計事務所的前任合夥人或董事，且概無審核委員會成員於本公司委聘的現有外部審計事務所擁有任何財務利益。</p>
條文10.4	<p>內部審核職能的主要匯報對象為審核委員會，其亦決定內部審核職能負責人的委任、終止及薪酬。內部審核職能可不受約束地接觸所有公司文件、記錄、財產及人員（包括審核委員會），並在公司內擁有適當地位。</p>	<p>審核委員會依賴管理層、外部及內部核數師就任何重大違規和內部控制缺陷方面作出的報告。此後，審核委員會監督並監視有關控制措施的實施情況。</p> <p>目前，本集團將其內部審核職能外包予Ernst & Young Advisory Pte. Ltd.（「獨立核數師」），獨立核數師直接向審核委員會報告。於規劃、協調、管理及執行內部審核工作時，獨立核數師對管理層具有行政報告職能。獨立核數師乃根據國際認可的專業機構設定的標準（包括內部核數師公會設定的內部審核專業實務準則）進行工作。獨立核數師將直接向審核委員會報告其審核結果並提供建議。獨立核數師可不受限制地接觸本集團的所有文件、記錄、財產及工作人員，包括接洽審核委員會。</p> <p>於二零二一財政年度，審核委員會已審查並批准內部審核計劃，以確保審核範圍、獨立核數師報告及管理層實施的建議跟進行動的充足性，並注意到管理層要求的必要合作已獲提供，以使獨立核數師得以有效執行其職能。此外，已審核獨立核數師的經驗，包括指定的參與人員的經驗，並信納獨立核數師具備足夠的資格（鑒於（其中包括）其遵循由國際認可的專業機構設定的標準）和資源，並在本公司具有適當的地位以有效履行其職責。因此，審核委員會認為，於二零二一財政年度，本公司之內部審核職能屬獨立、有效及有足夠資源運作。</p>

企業管治報告

條文10.5	審核委員會至少每年一次與外部核數師及內部核數師會面(管理層均未出席)。	審核委員會於二零二一年十一月與內部核數師及外部核數師會面(管理層未出席)，以討論(其中包括)有關二零二一財政年度的事宜，(其中包括)審核截至二零二一年九月三十日止財政年度的未經審核業績公告，審核有關財務、營運及合規風險的內部控制職能的獨立性及內部控制的充足性，審核及批准有關財政期間的有利益關係人士交易及關連交易。外部核數師及內部核數師亦於必要時獲邀請出席二零二一財政年度內召開的審核委員會會議，以(其中包括)回答或澄清有關會計及審核或內部控制的任何事宜(視情況而定)。董事會認為定期年度會議足以監控發行人財務報表、年報及賬目的完整性，亦足以檢討其中所含的任何重大財務判斷。												
一般條文	審核委員會對外部核數師獨立性／續聘的年度審核。	<p>於二零二一財政年度向PricewaterhouseCoopers LLP (「PwC」) 已付或應付的費用總額如下：</p> <table border="1" data-bbox="667 734 1422 922"> <thead> <tr> <th>服務說明</th> <th>金額</th> <th>比例</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>審核費用</td> <td>541,000新加坡元</td> <td>67%</td> </tr> <tr> <td>非審核費用</td> <td>265,000新加坡元</td> <td>33%</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>806,000新加坡元</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>審核委員已審核PwC向本集團提供的非審核服務。由於PwC提供的非審核服務與顧問服務相關，故董事會認為，並經審核委員會認同，外部核數師的獨立性及客觀性並未因以下原因受到影響：</p> <ul style="list-style-type: none"> 根據二零一五年會計師(公認會計師)規則(修訂本)附表四公認會計師及會計主體道德操守與職業守則第290.219A條，非審核服務在所允許的服務範圍內。 審核項目團隊並未參與任何管理層決策，且其職責僅限於根據事實的客觀評估提供意見及審核服務。 <p>審核委員會及董事會認為，本集團委聘的審計事務所有足夠的資源並已於會計與企業管理局註冊，或於獲新交所接納的獨立審核監管機構登記及／或受該機構規管。財務報告委員會及香港聯交所已接納PwC作為登記公眾利益核數師擔任本公司的核數師，以根據香港上市規則第19.20條審核其年度賬目。審核委員會已向董事會建議於應屆本公司股東週年大會上續聘PwC為本公司的外部核數師。</p>	服務說明	金額	比例	審核費用	541,000新加坡元	67%	非審核費用	265,000新加坡元	33%	合計	806,000新加坡元	100%
服務說明	金額	比例												
審核費用	541,000新加坡元	67%												
非審核費用	265,000新加坡元	33%												
合計	806,000新加坡元	100%												
一般條文	為了解會計標準的變動及對財務報表造成直接影響的問題，審核委員會進行了哪些活動或採取了哪些措施？	於二零二一財政年度，審核委員會獲外部核數師在其對審核委員會作出報告的過程中提供的有關財務報告準則變動的最新資料。												

持份者權利及參與		
股東權利		
原則11	公司公平公正對待所有股東以使彼等行使股東權利並有機會就影響公司的事項交流意見。公司就其表現、狀況及前景向股東提供均衡且易於理解的評估。	本公司已遵守原則11。有關更多詳情及本公司遵守此原則的實例，請參閱下文第11.1至11.6條。
條文11.1	公司向股東提供機會有效參與股東大會及於會上投票，並告知股東股東大會規則。	<p>本公司的企業管治常規有利於公平公正對待所有股東。</p> <p><u>參加股東大會／有關股東大會的資料</u></p> <p>於本公司股東大會上(倘有關會議將實地舉行)或在本公司線上舉行的股東大會之前，根據《COVID-19 (臨時措施) (公司、可變資本公司、商業信託、單位信託和債券持有人會議的替代安排) 2020年法令》(「COVID-19 (臨時措施) 2020年法令」)及《預防及控制疾病(禁止群組聚集)規例》(第599G章)(「預防及控制疾病規例」)，股東將有機會發表意見，及向董事或管理層提出有關本公司及本集團的問題。倘股東大會將以視訊方式舉行，本公司將確保所有重大及相關問題將會由董事及／或管理層在股東大會舉行前或在大會上提出。本公司及董事亦將會在股東大會舉行前或在大會上提出任何涉及重大及相關事宜的其後尋求的澄清或後續問題。</p> <p>於股東大會之前，載有股東週年大會通告之通函將連同年報一併寄發，並於新交所、香港聯交所及本公司網站發佈，同時於新加坡及香港的報章刊登，以通知股東應屆會議，惟根據COVID-19 (臨時措施) 2020年法令另行豁免則除外。</p> <p>董事會及管理層(由外部核數師陪同)亦會出席會議以應答股東可能提出的任何有關查詢。本公司將編製股東週年大會的會議記錄，其中將載入來自股東的重要或相關意見(如有)，股東週年大會的會議記錄將供彼等查閱。有關如何公佈會議記錄的更多資料，請參閱條文11.5。</p>

		<p><u>於股東大會上投票</u></p> <p>本公司章程不允許因為股東身份信息的真實性及其他相關安全問題仍有疑問而在股東大會上放棄投票。然而，本公司章程允許股東（並非公司法第181(6)條所界定的相關中介人）親自投票或委任不超過兩名代表出席會議並代其投票。該受委代表無須為股東。根據二零一四年公司法（修訂本），作為相關中介人（定義見公司法第181(6)條）的本公司股東可委任兩名以上代表出席股東週年大會並於會上發言及投票。</p> <p>根據凱利板規則第730A(2)條及香港上市規則第13.39(4)條，所有決議案均將於應屆股東週年大會上以投票方式進行表決，其詳細結果將於股東週年大會結束後透過新交所及香港聯交所網站公佈。就本公司以視訊方式舉行的股東大會而言以及根據COVID-19（臨時措施）2020年法令以及預防及控制疾病規例，股東可以股東大會通告載明的方式通過郵遞或電郵遞交委任代表文據委任該股東大會的主席作為受委代表進行投票。</p> <p><u>股東如何召開股東特別大會（「股東特別大會」）</u></p> <p>根據公司章程，董事一般可在彼等認為適當的任何時候召開股東特別大會。然而，根據公司法第176條，儘管公司章程中有所規定，一旦於提出請求當日持有不少於公司繳足股本總額10%的股東提出要求，董事須立即儘快召開股東特別大會，但無論如何不得遲於公司接獲請求後兩個月。</p> <p>根據公司法，董事會應於以下請求提出時召開股東特別大會：</p> <p>(a) 儘管公司章程中有所規定，倘於提出請求當日持有不少於該等繳足股本10%（附有於股東大會上的投票權）的股東提出請求，本公司董事應立即儘快召集股東特別大會，但無論如何不得遲於本公司接獲請求後兩個月。</p> <p>(b) 請求書中須列明會議的宗旨，且由請求人簽署及遞交予本公司的註冊辦事處，並可由一名或多名請求人簽署的若干份相同形式的文件組成。</p>
--	--	--

		<p>(c) 倘董事並未在提出請求之日後21日內召開會議，則請求人或彼等中佔總投票權50%以上的任何人士可自行以盡可能與董事召開會議相同的方式召開會議，但自提出請求之日起3個月屆滿後不得召開此類會議。</p> <p>(d) 請求人因董事未能召開會議而產生的任何合理開支須由本公司支付予請求人，由於上述情況因董事失職造成，故任何該等已付款項應由本公司自應付有關董事款項（以袍金或其他薪酬的方式就董事提供的服務應付款項）中扣留。</p> <p>(e) 倘將在大會上提呈特別決議案，若董事並未按照公司章程規定發出有關通知，則有關會議被視為未經董事正式召開。</p>
條文11.2	<p>公司就各項實質上獨立的議題在股東大會上提交單獨的決議案，除非該等議題相互依存且相互關聯，從而形成一項重大提案，則另作別論。倘決議案為「捆綁式」，公司將在大會通告內解釋原因及重大影響。</p>	<p>於股東大會上提交的決議案為單獨決議案而非捆綁式決議案，除非有關問題相互依存且相互關聯，從而形成一項重大提案，則決議案相互依賴。倘決議案為捆綁式決議案，本公司將解釋原因及重大影響。提交單獨決議案給予股東權利以就各項決議案分別發表觀點及行使其投票權。亦將提供有關各項決議案的資料，以便股東作出知情投票。</p>
條文11.3	<p>全體董事均參加股東大會，外部核數師亦出席會議以應答股東有關審核工作及核數師報告的編製及內容的查詢。董事於有關財政年度期間參加該等會議的情況披露於公司年報內。</p>	<p>誠如條文11.1所載，董事會及管理層（由外部核數師陪同）亦將出席會議以應答股東可能提出的任何有關查詢。必要時，本公司亦將尋求外部核數師對股東有關核數之查詢作出回覆（如我們於股東週年大會前收到此等查詢）。</p> <p>全體董事及外部核數師均已參加於二零二一財政年度舉行的股東週年大會，於二零二一財政年度並無召開臨時股東大會。</p>

企業管治報告

條文11.4	<p>公司章程(或其他章程文件)允許在股東大會上放棄投票。</p>	<p>誠如條文11.1所載, 本公司章程不允許因為股東身份信息的真實性及其他相關安全問題仍有疑問而在股東大會上放棄投票。然而, 本公司章程允許股東(並非公司法第181(6)條所界定的相關中介人)親自投票或委任不超過兩名代表出席會議並代其投票。該受委代表無須為股東。根據二零一四年公司法(修訂本), 作為相關中介人(定義見公司法第181(6)條)的本公司股東可委任兩名以上代表出席股東週年大會並於會上發言及投票。</p>
條文11.5	<p>公司在可行情況下盡快於其公司網站發佈股東大會的會議記錄。會議記錄將記錄股東有關股東大會議程的重大相關意見或查詢以及董事會及管理層的回應。</p>	<p>股東大會議事程序將被妥善記錄, 包括所有意見及/或股東有關會議日程的查詢以及董事會、管理層或外部核數師對有關意見及/或查詢的回應。所有股東大會的會議記錄將在可行情況下盡快於本公司網站刊發。本公司亦確保所有有關本集團的重大資料均透過新交所及香港聯交所網站的刊發準確且及時披露, 且可供任何人(包括股東)查閱。此外, 根據《COVID-19(臨時措施)2020年法令》, 二零二一財政年度股東週年大會的會議記錄將於股東週年大會日期起計一(1)個月內在網站及新交所網站發佈。</p>
條文11.6	<p>公司已制定股息政策並向股東傳達。</p>	<p>本公司已於二零一九年一月一日根據香港企業管治守則第E.1.5條及於二零一八年修訂的新加坡企業管治守則採納派息政策(「股息政策」), 確立本公司宣派及建議派付股息之適當程序。</p> <p>本公司經考慮其派息能力後向股東宣派及/或建議派付股息, 而派息能力取決於(其中包括)其現金流量、整體業務狀況及策略、現有及未來營運、法定、合約及監管限制等。董事會對是否派付股息擁有完全酌情權, 惟須待股東批准而定(如適用)。即使董事會決定建議並派付股息, 其形式、頻率及金額取決於營運及盈利、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制以及影響本集團的其他因素。除中期及/或末期股息外, 董事會或會亦考慮不時宣派特別股息。</p> <p>本公司將定期或於需要時檢討及重新評估股息政策及其有效性。</p> <p>根據股息政策, 董事會已建議派發二零二一財政年度的免稅(一級)末期股息每股普通股股份1.0新加坡仙(0.01新加坡元)(相當於5.7港仙(0.0570港元)), 惟須待股東於應屆股東週年大會上批准。請參閱日期為二零二一年十二月三十日的股東週年大會通函所載「股東週年大會通告」。</p>

與股東溝通		
原則12	公司與其股東定期溝通，並促進股東於股東大會及其他對話期間的參與度，以便股東就影響公司的各項事宜交流意見。	根據原則12，本公司認為其與股東定期溝通，並促進股東於股東大會及其他對話期間的參與度，以便股東就影響本公司的各項事宜交流意見。有關更多詳情及本公司遵守此原則的實例，請參閱下文第12.1至12.3條。
條文12.1	公司提供董事會與所有股東之間的溝通渠道，並於其年報中披露徵求及理解股東意見所採取的措施。	<p>本公司力求及時向股東披露資料，並確保不會向選擇性團體披露任何價格敏感資料。資料將通過以下方式傳達予我們的股東：</p> <ul style="list-style-type: none"> 年報－董事會力求在年報中載入有關本集團的所有相關資料，包括公司法、財務報告準則、凱利板規則及香港上市規則所要求的未來發展及披露； 有關本集團主要發展的新交所及香港聯交所披露與新聞稿。新交所、香港聯交所披露及本集團的新聞稿亦可於本公司網站 (www.lhngroup.com) 查閱。 <p>二零二一財政年度之年報連同載有二零二一財政年度股東週年大會通告之通函於本公司網站(www.lhngroup.com)可供查閱，並透過新交所及香港聯交所網站發佈。</p>
條文12.2	公司已制定允許持續意見交流的投資者關係政策，從而與股東積極溝通並促進定期、有效及公平交流。	本公司已制定投資者關係政策，以確保及時有效地向股東、分析師、媒體及其他投資者傳播重要信息，並旨在於投資公眾間提高對公司業務的認識及了解。
條文12.3	公司投資者關係政策載列一項機制，透過該機制股東可向公司提出問題且公司可就有關問題作出回應。	<p>根據本公司的政策，本公司負責確保（其中包括）：</p> <ul style="list-style-type: none"> 於新交所及聯交所網站以及本公司網站及新加坡與香港的報章刊登有關股東週年大會及股東特別大會的通函及通告。 鼓勵股東參加股東大會或在彼等無法出席大會的情況下委任代表代其出席大會及於會上投票。 董事會主席及其他董事會成員、董事委員會主席或其授權人士、本公司高級管理層及外部核數師將出席股東週年大會以回答股東的問題（如有）。 本公司根據新交所及聯交所的相關規則，通過適時的財務報告、可持續發展報告及其他公告等公司報告及公告與其股東及投資界溝通。

企業管治報告

		<ul style="list-style-type: none"> — 於新交所網站(www.sgx.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的任何本公司資料或文件亦將於本公司網站(www.lhngroup.com)「投資者關係」板塊刊登。有關資料包括財務報表、業績公告、通函及股東大會通告等。就此而言，本公司謹此告知，其公司網站上亦設有專門的投資者關係板塊，使公眾可訂閱及隨時接收網站公告發佈通知。 — 本公司在適當時候與投資者、媒體及分析師會晤，在此情況下，本公司亦確保嚴格遵守我們的持續披露責任。 — 本公司與其投資者／股東保持聯繫，通過專門的投資者關係郵箱：enquiry@lhngroup.com.sg徵集投資者／股東（包括機構及散戶投資者）的反饋並解決彼等的問題。 <p>另外，投資者／股東亦可將彼等的查詢及關注事宜以書面形式發送至本公司在新加坡的註冊辦事處或在香港的主要營業地點或通過本公司的網站以電郵發送，送交給董事會／聯席公司秘書。本公司會在切實可行的情況下盡快解決該等查詢及關注事宜。</p>
管理持份者關係		
與持份者溝通		
原則13	董事會通過考慮及平衡重要持份者的需求及利益採納具有包容性的方法，作為其確保符合公司最佳利益的整體責任的一部分。	董事會認為其已通過考慮及平衡重要持份者的需求及利益採納具有包容性的方法，從而確保符合本公司最佳利益。有關更多詳情及本公司遵守此原則的實例，請參閱下文第13.1至13.3條。
條文13.1	公司已制定安排以識別其重要持份者組別並與其溝通及管理其與該等組別的關係。	本公司採取策略性及務實方法來管理持份者支持其長期策略的預期。有關詳情請參閱本年報第90頁「與持份者的關係」一節。如前所述，本公司正在逐步把重點放在可持續性及可持續性風險上，並於機會出現時實施適當的政策和方案。我們將於二零二二年二月二十八日刊發的二零二一財政年度可持續發展報告中將披露有關我們環境、社會及企業管治政策的進一步詳情。
條文13.2	於報告期間，公司於其年報中披露有關持份者關係管理重點的策略及主要方面。	有關本集團重要持份者的更多資料、可持續發展的努力（包括其重點關注的策略及主要方面）及有關表現將載列於二零二一財政年度可持續發展報告（不遲於二零二二年二月二十八日於新交所刊發）。

條文13.3	公司維護當前公司網站以與持份者進行溝通交流。	本公司維護其公司網站(www.lhngroup.com)以與持份者進行溝通交流。
遵守適用凱利板規則		
凱利板規則	規則描述	本公司的合規情況或說明
第711A及711B條	可持續發展報告	截至二零二一年九月三十日止財政年度的可持續發展報告將於二零二二年二月二十八日前獨立刊發。
第712、715或716條	委任核數師	於回顧財政年度內，本集團並無為其附屬公司及重要聯營公司委任不同的核數師。因此，本公司確認，其已遵守凱利板規則第712及715條。
第1204(8)條	重大合約	除與董事訂立的服務協議外，本集團並無訂立涉及任何董事或本公司控股股東利益的其他重大合約，且有關合約於二零二一財政年度結束時仍然存續或(倘其時已不存續)於上一財政年度結束後訂立。
第1204(10)條	確認內部控制充足性	如前所述，基於管理層建立和維護的風險管理和內部控制框架、審核委員會進行的審閱、本集團的企業風險管理報告、獨立核數師和外部核數師的工作以及管理層的保證，董事會認為，並經審核委員會認同，於二零二一財政年度，本集團的風險管理系統及內部控制系統(包括財務、營運、合規及資訊科技控制)屬充分及有效。
第1204(10C)條	審核委員會對內部審核職能的意見	如前所述，審核委員會已審查並批准內部審核計劃，以確保審核範圍、獨立核數師報告、管理層實施的建議跟進行動的充足性，並注意到管理層要求的必要合作已獲提供，以使獨立核數師得以有效執行其職能。此外，已審核獨立核數師的經驗，包括指定的參與人員的經驗，並信納獨立核數師具備足夠的資格(鑒於(其中包括)其遵循由國際認可的專業機構設定的標準)和資源，並在本公司具有適當的地位以有效履行其職責。因此，審核委員會認為，於二零二一財政年度，本公司之內部審核職能屬獨立、有效及有足夠資源運作。

企業管治報告

第1204(17)條	有利益關係人士交易（「有利益關係人士交易」）	<p>本公司已設立程序，以確保與有利益關係人士進行的所有交易遵守凱利板規則第9章及香港上市規則第14A章，並及時向審核委員會報告，及確保交易按正常商業條款進行且不會損害本公司及其少數股東的利益。詳情載於連同年報發佈之通函「更新有利益關係人士交易股東授權」一節。</p> <table border="1" data-bbox="667 501 1431 779"> <thead> <tr> <th data-bbox="667 501 911 730">有利益關係人士名稱</th> <th data-bbox="911 501 1169 730">於回顧財政年度間進行的所有有利益關係人士交易的總值（不包括金額少於100,000新加坡元的交易及根據上市手冊第920條獲股東授權進行的交易）</th> <th data-bbox="1169 501 1431 730">根據上市手冊第920條獲股東授權於財政年度間進行的所有有利益關係人士交易的總值（不包括金額少於100,000新加坡元的交易）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="667 730 911 779">總計</td> <td data-bbox="911 730 1169 779">無</td> <td data-bbox="1169 730 1431 779">無</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：於二零二一財政年度有利益關係人士交易，惟個別交易低於100,000新加坡元。</p>	有利益關係人士名稱	於回顧財政年度間進行的所有有利益關係人士交易的總值（不包括金額少於100,000新加坡元的交易及根據上市手冊第920條獲股東授權進行的交易）	根據上市手冊第920條獲股東授權於財政年度間進行的所有有利益關係人士交易的總值（不包括金額少於100,000新加坡元的交易）	總計	無	無
有利益關係人士名稱	於回顧財政年度間進行的所有有利益關係人士交易的總值（不包括金額少於100,000新加坡元的交易及根據上市手冊第920條獲股東授權進行的交易）	根據上市手冊第920條獲股東授權於財政年度間進行的所有有利益關係人士交易的總值（不包括金額少於100,000新加坡元的交易）						
總計	無	無						
第1204(19)條	證券交易	<p>本公司已採納內部證券交易守則，並已向本集團內所有董事及高級職員傳達該守則。本公司亦將於本公司證券交易窗口關閉前至少一天通過電子郵件發出通知，告知所有董事及高級職員。</p> <p>自香港上市日期起，本公司亦已按照香港上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定更新其政策，其亦適用於可能擁有未公佈內幕消息的僱員（「相關僱員」）。本公司確認，已向全體董事及相關僱員作出特定查詢，及彼等均已確認於二零二一財政年度直至本報告日期已遵守標準守則。</p> <p>本公司、董事、高級職員及僱員已獲告知於擁有未公開股價敏感資料及於下列時間起期間內任何時候不得交易本公司證券：</p> <p>(a) 於緊接公佈本公司財政年度的半年業績當日前30天或相關半年期末直至公佈業績日期為止的期間（以較短者為準）；及</p> <p>(b) 緊接公佈本公司全年業績當日前60天或財政年度末直至公佈業績當日的期間（以較短者為準）。</p> <p>董事、高級職員及僱員已獲指示，放棄於短期內買賣本公司證券。</p>						

第1204(21)條	非保薦人費用	於二零二一財政年度，本公司向保薦人PrimePartners Corporate Finance Pte. Ltd. 就其所提供的顧問服務支付20,000新加坡元費用。										
第1204(22)條	所得款項用途	<p>根據日期為二零二一年六月十日的配售協議（其於二零二一年六月二十四日完成），本公司按每股0.3351新加坡元（相當於1.9638港元）配發及發行6,500,000股普通股，並籌集所得款項總額約2.2百萬新加坡元。配售所得款項淨額（經扣除相關專業費用及相關開支後）約為2.1百萬新加坡元（「所得款項淨額」）。</p> <p>於本年報日期用作營運資金的所得款項淨額明細如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>所得款項淨額用途</th> <th>已使用金額</th> </tr> <tr> <td></td> <th>千新加坡元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>專業費用</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>空間優化業務項下物業的翻新成本</td> <td>2,056</td> </tr> <tr> <td>總計</td> <td>2,073</td> </tr> </tbody> </table> <p>所得款項淨額用途與本公司日期為二零二一年六月二十四日之公告所披露的擬定用途一致。本公司已將所得款項淨額悉數用盡。</p>	所得款項淨額用途	已使用金額		千新加坡元	專業費用	17	空間優化業務項下物業的翻新成本	2,056	總計	2,073
所得款項淨額用途	已使用金額											
	千新加坡元											
專業費用	17											
空間優化業務項下物業的翻新成本	2,056											
總計	2,073											
—	控股股東的不競爭承諾	本公司控股股東已為本公司的利益作出不競爭承諾，並已確認彼等及彼等的緊密聯繫人於二零二一財政年度內並無違反不競爭契據內所載的承諾條款。董事會（包括全體獨立非執行董事）認為，根據控股股東提供的書面確認函，控股股東已於二零二一財政年度內為本公司的利益遵守不競爭承諾。										
—	公司秘書	<p>吳捷陞先生（「吳先生」）辭任本公司聯席公司秘書，自二零二一年十月八日起生效。於吳先生辭任後，章英偉先生（「章先生」），作為本公司另一名現有聯席公司秘書，續任職並擔任本公司唯一的公司秘書。</p> <p>財務總監楊瑞清女士為章先生就本公司在新加坡及香港的任何合規及公司秘書事項在本公司的主要聯繫人。</p> <p>於二零二一財政年度，章先生已遵守香港上市規則第3.29條參與不少於15個小時的相關專業培訓。</p>										
—	組織章程的變動	於二零二一財政年度，公司組織章程並無變動。										

董事會報告

截至二零二一年九月三十日止財政年度

賢能集團有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」）董事（「董事」）欣然向股東提呈彼等的報告，連同本集團截至二零二一年九月三十日止財政年度（「二零二一財政年度」）的經審核綜合財務報表及本公司於二零二一年九月三十日的財務狀況表。

董事意見：

- (a) 本集團的隨附綜合財務報表及本公司的財務狀況報表連同有關附註（載於本年度報告第96至第179頁）已經編製，以真實而公平地反映本集團及本公司於二零二一年九月三十日的財務狀況及本集團截至該日止年度的財務表現、權益變動及現金流量狀況；及
- (b) 於本報告刊發日期，有合理理由相信本公司將能夠清償到期債務及自本報告刊發日期起12個月內的流動負債。

1. 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。其主要附屬公司的業務載於附註18。

2. 業務及財務回顧

本集團的業務及財務回顧詳情分別載於本年度報告第20至第21頁的「業務回顧」一節及本年度報告第22至第29頁的「財務回顧」一節。以上內容構成董事會報告的一部分。

3. 業績及分派

本集團年內的業績載於本年度報告第96頁的綜合損益及全面收益總額表。

於報告期末後，董事建議就截至二零二一年九月三十日止年度派付末期股息每股本公司普通股1.0新加坡仙（相當於5.70港仙）（「末期股息」），惟須待本公司股東（「股東」）將於二零二二年一月二十八日上午十時正（新加坡時間）舉行之應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方可作實。待股東於股東週年大會上批准後，本公司將於二零二二年二月二十四日（星期四）向於二零二二年二月十日（星期四）營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付建議末期股息。詳情請參閱本公司日期為二零二一年十一月二十六日的公告，內容有關股權登記日及末期股息派發日的通告。

4. 財務概要及過往主要財務表現指標

於過往五個財政年度的本集團業績及資產與負債概要以及本集團業務表現的主要財務表現指標之詳情載於本年度報告第19頁。

5. 主要風險及不明朗因素

本集團業務承受多項風險及不明朗因素。以下為影響我們截至二零二一年九月三十日止財政年度及之後業務的部分主要風險及不明朗因素的概要：

- (i) **我們為空間優化業務重續或重新競投總租約的能力**：本集團的空間優化業務為本集團的主要業務分部。就空間優化業務而言，本集團主要透過總租約獲得物業。倘本集團未能就我們任何物業重續任何總租約或成功重新競標，本集團需要時間及成本物色新物業，取得物業及進行優化工程推出市場，以替代我們已歸還予業主的物業。另外，為我們新管理的物業覓得租戶需花費時間。這可能會擾亂本集團的日常業務營運，並導致本集團蒙受額外成本，而這會對本集團的業務、營運業績、財務狀況及前景造成重大不利影響。

5. 主要風險及不明朗因素（續）

- (ii) **按商業上可接受的條款與本集團租戶重續租賃協議的能力**：本集團根據租賃協議向其租戶出租物業。倘我們的租戶於到期前擬繼續向我們承租物業，本集團將與租戶就租約重續磋商新條款。新條款將根據現行市況及整體物業價格變動釐定。另外，概不保證租戶將繼續向本集團租賃物業或本集團可按對本集團而言屬商業上可予接納的條款重續租約。倘本集團的現有租戶不再向本集團租賃物業，本集團未必能獲得新租戶或將會產生營銷成本等額外成本以就該等物業覓得新租戶，而本集團的業務、營運業績、財務狀況及前景均可能會受到不利影響。
- (iii) **就租賃應用國際財務報告準則第16號**：採納國際財務報告準則第16號後，對本集團的綜合損益表的影響主要為確認使用權資產（投資物業）的公平值收益及虧損、使用權資產（物業、廠房及設備）的折舊、分租淨投資收益以及有關租賃負債的利息開支。另外，當分租被評估為融資租賃時，本集團終止確認與其轉讓予分承租人的總租賃有關的使用權資產，並將分租淨投資確認為「租賃應收款項」。終止確認的使用權資產與分租淨投資之間的任何差額於損益確認。與總租賃有關的租賃負債在資產負債表中留存，代表欠付總出租人的租賃付款。由於釐定使用權資產及租賃負債時作出假設及估計需要運用重大判斷，因此，採納國際財務報告準則第16號可能會對本集團的財務業績造成重大影響。
- (iv) **收回本集團物業翻新、維修及保養成本的能力**：於出租我們的物業前，本集團一般會為空間優化業務的物業進行翻新及維修工程。翻新工程的類型及所需時間取決於若干因素，包括是否租賃或自有該物業、物業的狀況、規模、類別及未來計劃用途，而就租賃物業而言，亦取決於租賃期限及持有或租賃物業的預期時間。翻新工程的折舊乃按工程的估計可使用年期攤銷。倘租約於到期前終止，本集團可能需加快攤銷。本集團亦可能於定期保養及維修其部分更老舊的物業時產生大量成本。倘本集團無法管理翻新、維修及／或保養物業的資本開支及成本，則可能會對我們的溢利率，並進而對我們的業務、營運業績、財務狀況及前景造成不利影響。
- (v) **自有物業的評估價值及公平值**：就本集團的自有投資物業及本集團合營企業所持有的投資物業而言，我們須於各財務報告期末重新評估該等物業的公平值。來自該等自有投資物業公平值變動的收益及虧損將於公平值出現變動並影響本集團於該期間的溢利的期間的收益表中確認。任何該等自有投資物業估值如低於過往評估價值，則會導致投資物業公平值虧損。同樣，該等物業的評估價值乃根據多項屬主觀及不確定的假設而得出。因此，我們自有投資物業的評估價值不應被視為彼等的實際可變現價值或對彼等可變現價值的預測。
- (vi) **COVID-19的影響**：COVID-19疫情已令新加坡及全球經濟活動嚴重收縮，乃因供應鏈中斷、多國實施的出行限制及需求驟降綜合影響所致。由於全球COVID-19疫情仍未明朗，本集團預期可能會對其業務、經營業績、財務狀況及前景造成影響的風險及不明朗因素將會出現。

董事會報告

截至二零二一年九月三十日止財政年度

6. 與僱員、供應商及客戶的關係

本公司認為，與本集團僱員、供應商（包括業主）及客戶（包括租戶）培養良好的關係對其成功而言至關重要。

本集團僅與具有良好服務／產品質量記錄、信譽及商業道德的供應商合作。

為建立與本集團客戶的交流渠道，本集團採用熱線、客戶滿意度年度調查及社交平台等多種渠道。本集團相信打造更活躍的客戶關係，使客戶亦能成為本集團的潛在業務夥伴和聯繫人士；如此，一方業務的可持續性將因此使另一方獲益。本集團將尋求使用其現有租戶所提供的服務，惟條款須在商業上可予接受。本集團亦全年組織各種社交活動，以使租戶獲益並創造社交機會。

更多詳情亦請參閱本節「僱員及薪酬政策」及「主要客戶及供應商」各段。

7. 投資物業

本集團年內的投資物業詳情載於綜合財務報表附註16。

8. 物業、廠房及設備

本集團年內的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14。

9. 銀行借貸

本集團於二零二一年九月三十日的銀行借貸詳情載於綜合財務報表附註35。

10. 股本

本公司年內的已發行股本詳情載於綜合財務報表附註31。

11. 購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，根據日期為二零二一年六月十日的配售協議，本公司已於二零二一年六月二十四日發行6,500,000股配售股份，該協議已於二零二一年六月二十四日完成及公佈。鑒於現行資本市場情形，董事相信配售為增加本集團的形象、吸引潛在投資者的絕佳機會，符合本集團長期利益。配售股份成功配售予(i)Lion Global Investors Limited（作為其基金及／或客戶的投資經理）；及(ii)Toe Teow Heng先生（作為其個人投資）。完成後，本公司已發行股份總數已由402,445,400股增加至408,945,400股。有關配售的詳情，請參閱本報告第79頁「企業管治報告－遵守適用凱利板規則－所得款項用途」，以及本公司日期為二零二一年六月十日及二十四日的公告。除上述本公司配售股份外，於二零二一財政年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

除上述所披露於二零二一年六月二十四日發行股份外，本公司已發行股份及資本架構概無變動。

12. 可分派儲備

於二零二一年九月三十日，本公司的可分派儲備為5,564,000新加坡元。

13. 董事

年內及直至本報告日期，本公司董事為：

執行董事

林隆田（林隆田）先生 (執行主席及集團董事總經理)
林美珠（林美珠）女士 (集團副董事總經理)

獨立非執行董事

莊立林（莊立林）女士 (首席獨立非執行董事)
楊志雄（楊志雄）先生
陳嘉樑先生

14. 董事的服務合約

本公司已分別與執行董事（即林隆田先生及林美珠女士）訂立服務協議（「服務協議」），協議訂明彼等的僱傭條款，有關協議可通過一方向對方於不少於六個月前以書面通知終止。根據服務協議，執行董事有權享有獎勵花紅（根據本集團的綜合除稅前溢利計算且受限於最少四個月的年度定額花紅）。服務協議自二零一五年三月十六日起計有效期為三年（「初步任期」）。於初步任期後，該協議將自動續期直至任一方向對方終止協議為止。

我們的獨立非執行董事（即莊立林女士及楊志雄先生）於二零一五年三月十日已各自與我們訂立委任函（經日期為二零一七年九月二十五日增補協議修訂），初步任期自二零一五年三月十日起計三年，且自二零一八年三月十日起延長三年。委任延長三年，自二零二一年三月十日起生效且將自動續期，並可通過一方向對方於不少於三個月前以書面通知終止。

我們的獨立非執行董事陳嘉樑先生於二零一七年六月五日已與我們訂立委任函（經日期為二零一七年九月二十五日的增補協議修訂），初步任期自二零一七年六月五日起計三年，且自二零二零年六月五日起延長三年，可通過一方向對方於不少於三個月前以書面通知終止。

15. 董事薪酬及五名最高薪酬人士

董事會具有釐定董事薪酬的一般權力，惟須經本公司股東於每年股東週年大會上授權，方可作實。

薪酬及其他酬金乃由董事會根據薪酬委員會的建議並參考董事的職責、責任及表現以及本集團的業績決定。

有關董事薪酬及五名最高薪酬人士之詳情載於綜合財務報表附註10。

16. 僱員及薪酬政策

於二零二一年九月三十日，本集團有567名僱員（二零二零年：633名）。

本集團已採納購股權計劃，以激勵及獎勵其董事及合資格僱員。董事及高級管理層酬金由本公司薪酬委員會根據彼等經驗、責任及於本集團之表現進行審閱，並獲董事會批准。更多詳情請參閱下文「20. 購股權計劃」及本年度報告第58至第62頁的「企業管治報告－購股權計劃」。

董事會報告

截至二零二一年九月三十日止財政年度

17. 退休計劃

誠如相關司法權區法律規定，於年內本集團向新加坡中央公積金計劃、香港強積金計劃、馬來西亞僱員公積金計劃及中國、泰國及緬甸社會保障計劃以及印尼Badan Penyelenggara Jaminan Sosial作出供款，該等計劃均為定額供款計劃。在新加坡中央公積金計劃下，僱主須按僱員月收入（每月500新加坡元以上及每月6,000新加坡元以下）的7.5%至17%作出定期供款（取決於僱員的年齡群）。在馬來西亞，僱主對僱員公積金計劃的供款比率為13%（倘總薪金為5,000令吉及以下）及12%（倘總薪金為5,000令吉以上）。在香港強積金計劃下，僱主及僱員（月收入7,100港元以上及30,000港元以下）須各自按僱員相關收入的5%作出定期供款。在中國，中國附屬公司的僱員為當地機關管理的退休計劃的成員，故附屬公司須按合資格僱員薪資的特定百分比向該等計劃供款，從而為福利集資。在泰國，僱主須按僱員月薪的5%供款，上限為15,000泰銖。在緬甸，僱主須按僱員月薪的3%供款，上限為300,000緬甸元。在印尼，僱主須按僱員月薪的6.54%供款。本集團就該等計劃的唯一責任為作出該等計劃所要求的供款。

該等供款被確認為其相關財政年度的僱員福利成本。有關年內作出供款的總額，亦請參閱本年度報告綜合財務報表附註10。

18. 獲准許的彌償條文

根據組織章程，就本公司任何事宜行事的每名董事或本公司其他高級職員，於其任期內履行職責時或因與其有關而可能產生或持續蒙受的所有行動、成本、費用、損失、損害及開支均有權獲得彌償。該等條文於年內有效。本公司已就其董事及高級職員可能面臨的法律訴訟安排適當的投保。

19. 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份及相關股份或債權證中的權益及淡倉

根據新加坡法例

依據本公司根據新加坡法例第50章公司法第164條備存的董事持股登記冊，概無於二零二一財政年度結束時擔任職務的董事於本公司或其相聯法團的股份或債權證中擁有任何權益，惟以下所述者除外：

董事姓名	普通股數目			
	以董事或代名人義登記的持股情況		董事被視為擁有權益的持股情況	
	於二零二零年 十月一日	於二零二一年 九月三十日#	於二零二零年 十月一日	於二零二一年 九月三十日#
本公司－				
賢能集團有限公司				
林美珠	-	4,000,000	220,982,600	220,982,600
林隆田	-	-	220,982,600	224,982,600
直接控股公司－				
Fragrance Ltd.				
林隆田	-	-	50,000	50,000
林美珠	-	-	50,000	50,000
中介控股公司				
Hean Nerng Group Pte. Ltd.				
林隆田	30,000	30,000	-	-
林美珠	60,000	60,000	-	-

上述股權於二零二一年十月二十一日並無變動。

19. 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份及相關股份或債權證中的權益及淡倉（續）

根據新加坡法例（續）

根據新加坡法例第50章公司法第7條的條文，林隆田先生及林美珠女士被視為於本公司所有全資附屬公司全部已發行股本以及本公司於下列並非由本集團全資擁有的附屬公司中持有的股份中擁有權益。

	普通股數目	
	於二零二零年 十月一日	於二零二一年 九月三十日
LHN Management Services Pte. Ltd.	12,750	12,750
HLA Holdings Pte. Ltd.	429,408	429,408
HLA Container Services Pte. Ltd.	480,000	480,000
PT. Hean Nereng Group	2,970	2,970
PT. Hub Hijau Serviced Offices	3,500	3,500
HLA Holdings (Thailand) Limited	23,040	23,040
HLA Container Services (Thailand) Limited	86,976	139,162
HLA Container Services (Myanmar) Limited	6,000	6,000
LHN Logistics Sdn Bhd	245,000	245,000

根據香港法例

於二零二一年九月三十日，即回顧報告期間末時，本公司董事及主要行政人員於本公司及／或其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊所記錄，或根據標準守則須以其他方式知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

於股份及相關股份的好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	所持／擁有權益的 股份數目	於二零二一年九月三十日 所佔股權概約百分比
林隆田先生 ⁽¹⁾⁽²⁾	全權信託的創辦人、 信託受益人	220,982,600	54.04%
林美珠女士	實益擁有人	4,000,000	0.98%

附註：

- 林隆田先生為The LHN Capital Trust及The Land Banking Trust的其中一名創辦人。Trident Trust Company (B.V.I.) Limited (作為The Land Banking Trust的受託人) 持有LHN Capital Pte. Ltd.的全部已發行股本。LHN Capital Pte. Ltd. (作為The LHN Capital Trust的受託人) 持有HN Capital Ltd. (持有Hean Nereng Group Pte. Ltd.已發行股本總額的85%) 的全部已發行股本。Hean Nereng Group Pte. Ltd.持有Fragrance Ltd.的全部已發行股本。Fragrance Ltd.為220,982,600股股份的實益擁有人。根據證券及期貨條例，林隆田先生被視為於Trident Trust Company (B.V.I.) Limited及LHN Capital Pte. Ltd.持有的股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，Trident Trust Company (B.V.I.) Limited被視為於LHN Capital Pte. Ltd.持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，LHN Capital Pte. Ltd.被視為於HN Capital Ltd.持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，HN Capital Ltd.被視為於Hean Nereng Group Pte. Ltd.持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，Hean Nereng Group Pte. Ltd.被視為於Fragrance Ltd.持有的權益中擁有權益。
- 林隆田先生為The LHN Capital Trust的其中一名實益擁有人，而LHN Capital Pte. Ltd.為其受託人。LHN Capital Pte. Ltd. (作為受託人) 持有HN Capital Ltd. (持有Hean Nereng Group Pte. Ltd.已發行股本總額的85%) 的全部已發行股本。Hean Nereng Group Pte. Ltd.持有Fragrance Ltd.的全部已發行股本。Fragrance Ltd.為220,982,600股股份的實益擁有人。根據證券及期貨條例，林隆田先生被視為於LHN Capital Pte. Ltd.持有的股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，LHN Capital Pte. Ltd.被視為於HN Capital Ltd.持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，HN Capital Ltd.被視為於Hean Nereng Group Pte. Ltd.持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，Hean Nereng Group Pte. Ltd.被視為於Fragrance Ltd.持有的權益中擁有權益。

董事會報告

截至二零二一年九月三十日止財政年度

19. 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份及相關股份或債權證中的權益及淡倉（續）

於股份及相關股份的好倉（續）

除上文所披露者外，於二零二一年九月三十日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司及／或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊所記錄，或根據標準守則須以其他方式知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

共同董事

有關股東的資料，於二零二一年九月三十日，執行董事林隆田先生及林美珠女士亦為Fragrance Ltd.、Hean Nerng Group Pte. Ltd.、HN Capital Ltd.及LHN Capital Pte. Ltd.的董事。

除上文所披露者外，概無其他董事為根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的於本公司股份及相關股份中擁有權益的公司的董事或僱員。

20. 購股權計劃

LHN購股權計劃的詳情載於本年度報告第58至第62頁的「企業管治報告－購股權計劃」一段。

自採納購股權計劃以來及於財政年度內，概無授出購股權以認購本公司未發行股份。

於財政年度內，概無因認購本公司未發行股份的購股權獲行使而發行任何股份。

於二零二一財政年度末，本公司於購股權計劃下概無未發行股份。

除購股權計劃外，本公司於年內概無訂立股本掛鈎協議將會或可能導致本公司發行股份，或規定本公司訂立任何協議而將會或可能導致本公司發行股份，且於二零二一財政年度末概無任何此類協議存續。

21. 審核委員會

審核委員會（「**審核委員會**」）完全由獨立非執行董事組成。於二零二一財政年度內，審核委員會的成員如下：

陳嘉樑先生（主席）
莊立林女士
楊志雄先生

審核委員會根據其載於本年度報告第66至第67頁「企業管治報告－原則10－審核委員會」之職權範圍履行新加坡法例第50章公司法第201B(5)節、新交所上市手冊B節：凱利板規則（「**凱利板規則**」）及香港上市規則所載的職能。於履行該等職能時，審核委員會已於二零二一財政年度內進行以下工作：

- (i) 檢討內部及外部審計的整體範圍以及本公司高級職員向核數師提供的協助。審核委員會與本公司內部及外部核數師開會，以討論其各自的審查結果以及對本公司內部會計控制系統的評估；
- (ii) 檢討本公司的財務及會計政策及常規；
- (iii) 檢討本公司獨立核數師的審計計劃及因法定審計而就內部會計控制提供的任何建議；
- (iv) 檢討截至二零二一年九月三十日止財政年度的本公司中期及年度財務資料及財務狀況表以及本集團的綜合財務報表，以及與此有關的核數師報告；

21. 審核委員會 (續)

- (v) 透過內部核數師進行的有效及充分的審閱，每年檢討本公司的風險管理及內部控制系統（包括財務、經營及合規控制、信息技術控制以及風險管理系統）的有效性；
- (vi) 與內部及外部核數師召開會議，討論該等人士認為應單獨與審核委員會進行討論的任何事宜；
- (vii) 檢討可能對財務報表產生重大影響的任何法律及監管事宜、有關合規政策及計劃以及自監管機關收到的任何報告；
- (viii) 檢討外部核數師的成本效率、獨立性及客觀性；
- (ix) 檢討外部核數師所提供非核數服務的性質及範圍；
- (x) 向董事會推薦獲提名的外部核數師、審批外部核數師的薪酬及委聘條款，以及檢討審計範圍及結果；
- (xi) 向董事會報告審核委員會的行動及會議記錄以及職權範圍相關事宜，以及審核委員會認為適當的推薦意見；
- (xii) 檢討有利益關係人士交易（定義見新交所上市手冊第9章）及關連交易（具有香港上市規則所賦予的涵義）；及
- (xiii) 檢討內部核數師的獨立性、資源充分性及立場適當性，以及內部審計職能的有效性。

審核委員會可全面接觸管理層並獲提供履行職責所需的資源。審核委員會亦可全權邀請任何董事或行政人員出席其會議。審核委員會亦推薦委任外部核數師以及審閱核數及非核數服務的費用水平。

審核委員會信納外部核數師的獨立性及客觀性，並已向董事會建議於本公司應屆股東週年大會上提名續聘核數師 PricewaterhouseCoopers LLP 為核數師。

審核委員會亦已檢討本集團二零二一財政年度的經審核綜合財務報表。有關審核委員會的全部詳情載於企業管治報告。

於委任本公司、附屬公司及主要聯營公司的核數師時，我們已遵守凱利板規則第712及715條以及香港上市規則的規定。

22. 購買股份或債權證的安排

於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使本公司董事可透過認購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益。

23. 董事於重大合約的權益

除上文及財務報表附註40所披露者外，本公司或其附屬公司概無訂立於年末或年內任何時間存續而本公司董事於其中直接及間接擁有重大權益的重大合約。

董事會報告

截至二零二一年九月三十日止財政年度

24. 管理合約

除與董事訂立的服務合約外，於二零二一財政年度內並無訂立或存在有關本公司全部或任何重要業務部分的管理及行政管理合約。

25. 與控股股東訂立的合約

年內，本公司或其任何附屬公司與任何控股股東並無訂立任何重大合約。

26. 關連方交易

截至二零二一年九月三十日止年度，本集團與其關連方訂立若干關連方交易。該等關連方交易概不構成香港上市規則第14A章項下所界定的關連交易或持續關連交易而須予以披露。

該等關連方交易詳情載於綜合財務報表附註40。

27. 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年九月三十日（即本回顧報告期末），該等人士於股份或相關股份中所擁有須根據證券及期貨條例第XV部的條文向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須存置的股東名冊中所記錄的權益或淡倉詳情，請參閱「股權統計數字－主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」：(i)根據新加坡的規定，於二零二一年十二月三日在新加坡主要股東名冊所記錄的主要股東；及(ii)根據香港的規定及為供股東參閱，該等人士於股份或相關股份中所擁有須根據證券及期貨條例第XV部的條文向本公司披露，或於二零二一年九月三十日根據證券及期貨條例第336條須存置的股東名冊所記錄的權益或淡倉。

28. 優先購買權

組織章程第9(A)條規定，除本公司可能於股東大會上作出的任何相反的指示，或凱利板規則或香港上市規則允許的情況外，所有新股份於發行前均應（在條件許可的情況下）按其有權接納的現有股份數目之比例，提供給於要約日期有權接收本公司股東大會通告之人士。除以上所述者外，根據組織章程或新加坡共和國法律，並無一般適用於新加坡公司的優先購買權條款，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

29. 企業管治

除新加坡2018年企業管治守則（「新加坡企業管治守則」）的規定外，本公司已採納香港上市規則附錄十四內企業管治守則（「香港企業管治守則」）的守則條文作為我們企業管治守則的一部分，自香港上市起生效。因此，本公司將遵守更嚴格的香港企業管治守則及新加坡企業管治守則之規定。

董事認為，於二零二一財政年度，本公司已遵守香港企業管治守則及新加坡企業管治守則，惟香港企業管治守則下的守則條文第A.2.1條除外。根據香港企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任。本集團並無設立行政總裁職務但設有董事總經理職務，該職務負責業務的日常管理，目前由林隆田先生擔任，林隆田先生為董事會之執行主席。縱觀本集團的業務歷史，林隆田先生自一九九八年起一直擔任本集團的主要領導職務，深度參與本集團的業務策略制定以及業務及營運管理。經考慮到本集團內部的管理一致性，為使整體戰略規劃更有效及高效及確保該等計劃實施的連續性，董事（包括獨立非執行董事）認為林隆田先生是該兩個職務的最佳人選，而目前的安排利大於弊並符合本集團及股東的整體利益。

30. 董事進行證券交易的標準守則

除遵守凱利板規則第1204(19)條（「**凱利板規則第1204(19)條**」）外，本公司亦已按照香港上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）所載規定更新其政策（「**證券買賣政策**」），該守則亦適用於可能擁有未公佈內幕消息的僱員（「**相關僱員**」）。

根據本公司的證券買賣政策，於緊接公佈本公司中期（即半年度）業績之前的30天開始、以及緊接公佈本公司全年業績之前的60天開始（倘少於60天，則自年結日開始）直至相關業績公告日期止期間，本公司及其高級職員（包括董事、管理層及行政人員）不得買賣本公司股份。

預期本集團董事、管理層及行政人員亦須始終遵守相關的內幕交易法律，即使是在許可的交易期間內買賣證券，或者彼等掌握本公司的未公開股價敏感性資料，彼等不得基於短期考慮而買賣本公司證券。

本公司確認，已向全體董事及相關僱員作出特定查詢，及彼等均已確認於二零二一財政年度已遵守標準守則及凱利板規則第1204(19)條。

31. 主要客戶及供應商

於二零二一財政年度，本集團最大客戶貢獻的收入佔本集團總收入的約24.3%，而本集團五大客戶貢獻的總收入佔本集團國際財務報告準則第16號前總收入的約32.2%。

於二零二一財政年度，本集團最大供應商應佔的採購額佔本集團總採購額的約21.6%，而本集團五大供應商應佔的總採購額佔本集團總採購額的約48.1%。

就董事所知，概無董事或彼等各自的聯繫人或擁有本公司已發行股本超過5%的任何股東在任何五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

32. 環境政策及表現

本集團不斷竭力向僱員宣傳環境及社會責任，並為社區作出貢獻。本集團一直遵守所有相關法律法規。作為恪盡社會責任的企業，本集團應持續推動及加強區域及社區的相關環境及社會可持續發展。於二零二一財政年度內，董事會並不知悉有任何不遵守有關法律及法規之事故曾對本集團經營所在地區之本集團業務有重大影響。

根據本集團創造高生產力營業環境的商業願景，本集團致力於通過在開展業務過程中最大限度地提高資源使用效率來降低碳排放量。

空間優化業務為將未充分利用的空間轉變為高效空間的一種可持續商業模式。此外，翻新舊樓而非建造新樓可減少建築材料的使用量，從而減少浪費。本集團亦以環保方式經營物業。我們的大部分設施安裝了LED燈及感應燈以降低能耗。本集團亦於進行清潔時使用可生物降解的清潔劑而非漂白劑。這不僅保護環境，亦保護本集團員工免受漂白劑可能含有的有害化學物質的傷害。在內部，本集團在辦公室中強調工作效率及避免浪費。員工應盡可能避免打印，所有廢紙均於切碎後送交回收中心。為此，本集團希望在其辦公室以及本集團為租戶創造的工作場所中培養環保文化。

根據凱利板規則及香港上市規則的規定，本公司須按年度基準報告於本年報所涵蓋相同財政期間的環境、社會及管治資料（「**環境、社會及管治資料**」或「**可持續發展報告**」）。本公司將另行刊發環境、社會及管治資料，惟無論如何將不遲於二零二二年二月二十八日刊發。目前，本公司正在準備及編製相關環境、社會及管治資料，並將適時於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、新交所(www.sgx.com)及本公司網站(www.lhngroup.com)刊發環境、社會及管治資料。

董事會報告

截至二零二一年九月三十日止財政年度

33. 與持份者的關係

我們的主要持份者包括客戶、僱員、供應商及監管機構。力求與彼等保持良好的關係對於我們的業務成功至關重要。

對於客戶，除年度客戶滿意度調查及熱線等傳統渠道外，本集團亦利用Facebook等社交平台以提供更多互動體驗。我們相信在創造更多動態關係過程中，我們的客戶亦可成為潛在業務合夥人及聯繫人；因此，一方的業務可持續性將使另一方受益。我們將優先利用現有租戶所提供的物業服務。我們亦為租戶利益全年組織各種在線交流會。

為確保我們提供最高品質的服務，本集團十分注重與僱員及供應商建立友好關係。就僱員而言，我們通過日常互動及其他正式論壇，如按季度進行的市政廳及管理層對話，讓彼等了解本集團的業務方向及核心價值。我們每半年進行一次表現評估，以確定僱員的事業抱負及學習和發展需求。我們將諮詢員工及為彼等安排合適課程。就供應商而言，本集團僅與有良好的服務／產品質量記錄、信譽良好及符合道德規範的供應商合作。

就監管機構而言，本集團齊心遵守所有適用法律法規，並不斷與監管機構接洽以提高彼等對我們業務模式的認識。

我們的環境、社會及企業管治（「ESG」）政策的更多具體詳情將載於我們的可持續發展報告中，該報告將於二零二二年二月二十八日發佈。

34. 捐款

於二零二一財政年度內，本集團作出慈善捐款72,000新加坡元（二零二零年：27,000新加坡元）。

35. 控股股東的不競爭承諾

詳情請參閱本年度報告第79頁「企業管治報告－(J)控股股東的不競爭承諾」。

36. 董事於競爭業務的權益

於二零二一財政年度內任何時間及直至（包括）本年報日期，除本集團業務外，概無董事目前或過往於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

37. 香港上市規則第13.51B(1)條項下的董事資料變動

根據香港上市規則第13.51B(1)條的規定，於二零二零年十二月三十日刊發二零二零財政年度的年度報告以來，本公司董事資料變動如下：

莊立林女士已於二零二一年一月辭任Anchor Resources Limited（新加坡股份代號：43E）的獨立董事。

陳嘉樑先生已於二零二一年六月辭任Tomo Holdings Limited（香港股份代號：6928）的獨立董事。

除上文所披露者外，概無其他須根據香港上市規則第13.51B(1)條予以披露的資料。

38. 公眾持股量的充足性

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，於回顧期內及直至本年報日期，本公司一直按香港上市規則及凱利板規則的規定維持公眾持股量。

39. 於二零二一年九月三十日後事項

有關詳情，請參閱綜合財務報表附註41。

40. 核數師

PricewaterhouseCoopers LLP表明願意接受續聘。PricewaterhouseCoopers LLP將於應屆股東週年大會上退任，且符合資格並願意接受續聘。有關續聘PricewaterhouseCoopers LLP為本公司核數師的決議案預期將於應屆股東週年大會上提呈。

於本報告日期，董事會已批准刊發此等財務報表。

代表董事會

董事
林隆田

董事
林美珠

新加坡
二零二一年十二月十七日

獨立核數師報告

致賢能集團有限公司股東
(於新加坡註冊成立的有限公司)

我們的意見

我們認為，隨附的賢能集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表及貴公司的資產負債表乃按照公司法第50章(「公司法」)條文及國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)妥為編製，以真實及公平地反映貴集團於二零二一年九月三十日的綜合財務狀況表及貴公司於該日的財務狀況，及其於截至該日止財政年度的綜合財務表現、綜合權益變動表及綜合現金流量表。

就新加坡財務報告準則(國際)另行發表的意見

如財務報表附註2.1所述，除應用國際財務報告準則外，貴集團及貴公司亦已應用新加坡財務報告準則(國際)(「新加坡財務報告準則(國際)」)。我們認為，貴集團的綜合財務報表及貴公司的財務狀況表已根據新加坡財務報告準則(國際)真實而中肯地反映貴集團於二零二一年九月三十日的綜合財務狀況及貴公司於同日的財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現、綜合權益變動及綜合現金流量。

我們已審核的內容

賢能集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第96至第179頁的財務報表，包括：

- 截至二零二一年九月三十日止年度的綜合損益及全面收益總額表；
- 貴集團於二零二一年九月三十日的綜合財務狀況表；
- 貴公司於二零二一年九月三十日的財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 財務報表附註，包括主要會計政策概要。

意見的基礎

我們已根據(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們認為，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立性

根據會計與企業管理局公認會計師及會計主體道德操守與職業守則(「會計與企業管理局守則」)以及我們於新加坡有關審核財務報表的道德要求，我們獨立於貴集團，並已按照此等要求及會計與企業管理局守則履行其他道德責任。

我們的審計方法

設計審計方法時，我們釐定重要性及評估財務報表所含重大錯誤陳述的風險。我們特別考量管理層作出主觀判斷的情況，例如其中涉及須作出假設及考慮本質上難以確定的未來事件的重大會計估計。在我們所有的審計中，我們亦重視管理層凌駕內部控制的風險，包括考慮是否有證據顯示存在因欺詐引起重大錯誤陳述的風險等偏袒事項。

獨立核數師報告

致賢能集團有限公司股東
(於新加坡註冊成立的有限公司)

關鍵審核事項

關鍵審核事項乃根據我們的專業判斷，認為對截至二零二一年九月三十日止財政年度的財務報表的審核最為重要的事項。該等事項於我們審核整體財務報表及出具意見時進行處理，而我們不會就該等事項提供個別意見。

關鍵審核事項	我們的審核如何解決關鍵審核事項
<p>投資物業（包括使用權投資物業）及租賃樓宇的估值</p> <p>於二零二一年九月三十日，貴集團的投資物業賬面值167百萬新加坡元，佔貴集團資產總值的43%，其中125.2百萬新加坡元為自有物業，及41.3百萬新加坡元為使用權投資物業。投資物業的公平值虧損總額為11.6百萬新加坡元。貴集團租賃樓宇（分類為物業、廠房及設備）的賬面值22.5百萬新加坡元，及重新估值收益0.9百萬新加坡元。</p> <p>管理層已委聘外部估值師評估自有物業、租賃樓宇及使用權投資物業的公平值。</p> <p>就若干投資物業及租賃樓宇自獨立物業估值師取得的估值報告亦已強調二零一九年新型冠狀病毒（「COVID-19」）爆發造成的現普遍不確定性。因此，該等投資物業及租賃樓宇的估值可能較於正常市場條件下受到更多波動影響。</p> <p>於決定估值師使用的估值技術所使用的主要輸入數據涉及重大判斷。該等主要輸入數據包括租金增長率、貼現率及最終資本化率，並取決於各投資物業及租賃樓宇的性質及現行市況。</p> <p>用於估值使用權投資物業的關鍵假設為市場租價、佔用率、場地費用、資本資產收費（「CAC」）率及折現率。</p>	<p>我們已就估值程序進行審核程序，包括以下：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 評估管理層委聘的外部估值師的競爭力及獨立性； (ii) 了解外部估值師於決定物業估值時所採用的技術； (iii) 評估估值師所採用的方法、估值技術所使用的關鍵輸入數據所涉及的重要假設、測試估值所使用的資料（包括相關租賃及財務資料）的完整度； (iv) 評估用於得出可資比較銷售價格的相關可資比較交易，並計及物業的性質、地點及年期； (v) 將所採用貼現率及最終資本化率與相似物業所採用者進行比較； (vi) 討論COVID-19對外部估值師所採用的關鍵假設的影響。 <p>我們發現外部估值師為具備能力及為專業機構的成員。我們亦發現所使用的估值技術與普遍接受的市場慣例一致，及所使用關鍵輸入數據在市場數據範圍之內。</p> <p>由於我們認為於財務報表的使用者而言可能屬重要，我們已評估了有關關鍵輸入數據披露事項的適當性。我們發現披露事項乃屬恰當。</p>

獨立核數師報告

致賢能集團有限公司股東
(於新加坡註冊成立的有限公司)

關鍵審核事項 (續)	我們的審核如何解決關鍵審核事項
<p>融資租賃應收款項及貿易應收款項的可回收性</p> <p>於二零二一年九月三十日，貴集團擁有貿易應收款項14.7百萬新加坡元，扣除累計減值虧損撥備0.9百萬新加坡元，及租賃應收款項為33.8百萬新加坡元。</p> <p>根據國際財務報告準則第9號金融工具，貴集團須就金融資產預期信用虧損確認虧損撥備。虧損撥備之確認涉及重大判斷及估計以確認金融資產是否為信用受損，及最終實現應收客戶款項金額的最佳估計。</p> <p>預期信用虧損詳情請於附註3(b)披露。</p>	<p>我們已就應收款項的可回收性進行以下程序，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 通過檢討管理層對其應收款項歷史信用虧損的分析，評估管理層的預期信用虧損模型； (ii) 測試輸入模型的數據的完整性和準確性並評估所應用的前瞻性資料； (iii) 檢討特選客戶的付款歷史並測試其後直至年末的收款以確認是否有任何財務負債指標； (iv) 向管理層查詢是否知悉任何關於客戶償還未償還金額能力的爭議或不利信息。 <p>基於上述所進行的程序，我們發現管理層對截至二零二一年九月三十日止年度綜合財務報表的評估乃屬合理。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，惟不包括我們在本核數師報告日期前獲得的財務報表及我們的核數師報告。

我們對財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

就我們對財務報表的審核，我們的責任乃細閱上述其他信息，在此過程中，考慮其他信息與財務報表或我們在審核過程中所知悉的情況是否存在重大抵觸或看似存在重大錯誤陳述。

基於我們已執行的工作，倘我們認為本其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。我們就此並無任何事項須報告。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據公司法、新加坡財務報告準則（國際）及國際財務報告準則的條文編製真實公平的財務報表，以及設計及維護一套內部會計控制系統，足以提供合理保障資產免受未經授權使用或處置所造成的損失；並且交易得到適當授權，並在必要時進行記錄，以准許編製真實及公平的財務報表，並保持資產的問責性。

在擬備財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

致賢能集團有限公司股東
(於新加坡註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依賴綜合該等報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審核的過程中，我們運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，並設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適用於各情形的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性可導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們得出存在重大不確定性的結論，則有必要在核數師報告中提請使用者注意財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修正意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評估財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對財務報表發表意見。我們負責貴集團的審核方向、監督及執行。我們為審核意見承擔全部責任。

我們與治理層溝通包含計劃審核範圍及時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述此等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極為罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

有關其他法律及監管規定的報告

我們認為，貴公司及其於新加坡註冊成立及由我們擔任核數師的附屬公司須根據公司法條文妥善保留公司法所規定保留的會計及其他記錄。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是李千榮。

PricewaterhouseCoopers LLP

執業會計師及特許會計師

新加坡，二零二一年十二月十七日

綜合損益及全面收益總額表

	附註	截至九月三十日止年度	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
收益	6	120,977	134,213
銷售成本	9	(54,426)	(70,570)
毛利		66,551	63,643
其他收入	7	15,545	17,103
其他營運開支			
— 貿易、其他及租賃應收款項的減值虧損		(232)	(2,353)
— 其他	8	(527)	(830)
銷售及分銷開支	9	(1,649)	(1,433)
行政開支	9	(32,635)	(30,429)
融資成本	11	(4,863)	(5,127)
分佔聯營公司及合營企業的業績，除稅後	20, 21	3,666	555
投資物業的公平值虧損	16	(11,598)	(11,809)
除所得稅前溢利		34,258	29,320
所得稅開支	12	(5,400)	(4,633)
年內溢利		28,858	24,687
下列人士應佔溢利：			
本公司權益持有人		28,063	24,144
非控股權益		795	543
年內溢利		28,858	24,687
其他全面收益 / (虧損)			
<u>其後將重新分類至損益的項目</u>			
綜合賬目產生的貨幣換算差額		12	(11)
<u>其後將不會重新分類至損益的項目</u>			
租賃樓宇的重新估值收益		922	-
按公平值計入其他全面收益的金融資產 — 公平值虧損 — 股權投資		-	(687)
分佔合營企業的其他全面虧損		(18)	(653)
其他全面收益 / (虧損)		916	(1,351)
年內全面收益總額		29,774	23,336
下列人士應佔全面收益總額：			
本公司權益持有人		29,015	22,813
非控股權益		759	523
年內全面收益總額		29,774	23,336
本公司權益持有人應佔溢利的每股盈利			
基本及攤薄(仙)	13	6.94	6.00

綜合財務狀況表

	附註	本集團 於九月三十日	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	54,167	40,363
使用權資產	15	30,629	35,184
投資物業	16	166,570	115,578
無形資產	17	-	40
按公平值計入其他全面收益的金融資產	19	-	-
於聯營公司的投資	20	295	178
於合營企業的投資	21	20,641	17,186
遞延稅項資產	23	60	77
長期預付款項	26	99	116
租賃應收款項	25	13,808	26,149
		286,269	234,871
流動資產			
存貨	27	90	75
貿易及其他應收款項	24	31,754	43,366
應收補助	7	-	1,058
授予聯營公司及合營企業的貸款	40b	9,152	4,959
預付款項	26	1,342	1,823
租賃應收款項	25	20,031	17,104
現金及銀行結餘	28	36,786	38,446
定期存款	29	1,384	2,046
		100,539	108,877
資產總值		386,808	343,748
權益及負債			
權益			
股本	31	65,496	63,407
儲備	30	80,230	58,234
本公司權益持有人應佔權益		145,726	121,641
非控股權益		2,557	1,939
權益總額		148,283	123,580
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債	23	3,653	3,573
其他應付款項	33	22	21
撥備	34	684	212
銀行借貸	35	89,822	55,997
租賃負債	36	54,630	66,182
		148,811	125,985
流動負債			
貿易及其他應付款項	33	35,392	43,701
遞延補助收入	7	-	927
撥備	34	65	1,106
銀行借貸	35	11,556	10,725
租賃負債	36	37,706	33,193
即期所得稅負債		4,995	4,531
		89,714	94,183
負債總額		238,525	220,168
權益及負債總額		386,808	343,748

財務狀況表

	附註	本公司 於九月三十日	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資	18	32,727	32,727
長期預付款項		3	5
		<u>32,730</u>	<u>32,732</u>
流動資產			
應收附屬公司款項		36,257	32,037
應收補助		-	16
預付款項		35	46
現金及銀行結餘		6,090	6,682
		<u>42,382</u>	<u>38,781</u>
資產總值		<u>75,112</u>	<u>71,513</u>
權益及負債			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	31	65,496	63,407
儲備	32	5,564	5,473
權益總額		<u>71,060</u>	<u>68,880</u>
負債			
流動負債			
貿易及其他應付款項		3,802	2,419
遞延補助收入		-	20
即期所得稅負債		250	194
		<u>4,052</u>	<u>2,633</u>
負債總額		<u>4,052</u>	<u>2,633</u>
權益及負債總額		<u>75,112</u>	<u>71,513</u>

綜合權益變動表

本集團	本公司							總計 千新加坡元	
	股本 千新加坡元	保留溢利 千新加坡元	合併儲備 千新加坡元	公平值儲備 千新加坡元	資產 重估儲備 千新加坡元	匯兌 換算儲備 千新加坡元	權益持有人 應佔總額 千新加坡元		非控股權益 千新加坡元
於二零二零年十月一日	63,407	87,498	(30,727)	(1,350)	3,708	(895)	121,641	1,939	123,580
年內溢利	-	28,063	-	-	-	-	28,063	795	28,858
年內其他全面收益 / (虧損)	-	-	-	-	904	48	952	(36)	916
年內全面收益總額	-	28,063	-	-	904	48	29,015	759	29,774
發行股份	2,089	-	-	-	-	-	2,089	-	2,089
已付股息	-	(7,019)	-	-	-	-	(7,019)	(202)	(7,221)
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	61	61
與權益持有人的交易總額，直接於權益確認	2,089	(7,019)	-	-	-	-	(4,930)	(141)	(5,071)
於二零二一年九月三十日	65,496	108,542	(30,727)	(1,350)	4,612	(847)	145,726	2,557	148,283

本集團	本公司							總計 千新加坡元	
	股本 千新加坡元	保留溢利 千新加坡元	合併儲備 千新加坡元	其他儲備 千新加坡元	資產 重估儲備 千新加坡元	匯兌 換算儲備 千新加坡元	權益持有人 應佔總額 千新加坡元		非控股權益 千新加坡元
於二零一九年九月三十日	63,407	59,587	(30,727)	269	3,711	(904)	95,343	1,537	96,880
採納國際財務報告準則第16號	-	6,554	-	-	-	-	6,554	-	6,554
於二零一九年十月一日	63,407	66,141	(30,727)	269	3,711	(904)	101,897	1,537	103,434
年內溢利	-	24,144	-	-	-	-	24,144	543	24,687
年內其他全面(虧損) / 收益	-	-	-	-	(3)	9	(1,331)	(20)	(1,351)
年內全面收益總額	-	24,144	-	-	(3)	9	22,813	523	23,336
已付股息	-	(3,069)	-	-	-	-	(3,069)	(120)	(3,189)
向非控股股東退還資本	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
與權益持有人的交易總額，直接於權益確認	-	(3,069)	-	-	-	-	(3,069)	(121)	(3,190)
轉撥至保留溢利	-	269	-	(269)	-	-	-	-	-
於出售股權投資時轉撥	-	13	-	-	-	-	-	-	-
於二零二零年九月三十日	63,407	87,498	(30,727)	-	3,708	(895)	121,641	1,939	123,580

綜合現金流量表

	附註	截至九月三十日止年度	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
來自經營活動的現金流量			
除所得稅前溢利		34,258	29,320
就以下各項作出調整：			
— 分佔聯營公司及合營企業的業績，除稅後		(3,666)	(555)
— 攤銷無形資產		39	68
— 物業、廠房及設備折舊	14	7,147	7,118
— 使用權資產折舊	15	11,668	13,752
— 出售物業、廠房及設備的(收益)／虧損	38(b)	(242)	41
— 物業、廠房及設備的撇銷		18	115
— 投資物業的公平值虧損	16	11,598	11,809
— 分租淨投資收益	7	(4,598)	(6,884)
— 終止租賃收益		(2)	(2)
— 租賃修訂虧損		435	-
— 貿易、其他及租賃應收款項的減值虧損		232	2,353
— 有償合約撥備		-	270
— 融資收入		(1,350)	(1,594)
— 融資成本		4,863	5,127
營運資金變動前的經營溢利		60,400	60,938
營運資金變動：			
— 存貨		(15)	(72)
— 貿易及其他應收款項		12,036	(27,617)
— 貿易及其他應付款項		(10,670)	15,203
經營活動產生現金		61,751	48,452
已付利息開支		(31)	(12)
已付所得稅		(4,875)	(669)
退回所得稅		65	789
經營活動產生現金淨額		56,910	48,560
來自投資活動的現金流量			
添置物業、廠房及設備	38(a)	(19,999)	(22,494)
添置使用權資產		(147)	-
添置投資物業	38(d)	(42,397)	(21)
購買按公平值計入其他全面收益的金融資產		(115)	(410)
添置其他資產	38(c)	-	(3,913)
收購合營企業的現金流出		(500)	(580)
投資一間非全資附屬公司的現金流入		60	-
授予合營企業及聯營公司的貸款，淨額		(4,062)	(2,919)
來自非全資附屬公司股東的貸款		717	-
出售物業、廠房及設備所得款項	38(b)	395	282
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產		-	330
租賃應收款項收款		20,188	16,649
自租賃應收款項收取的利息		1,127	1,312
就註冊成立聯營公司的現金流出		(90)	(30)
來自聯營公司的股息		608	669
已收利息		82	607
投資活動所用現金淨額		(44,133)	(10,518)

	附註	截至九月三十日止年度	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
來自融資活動的現金流量			
定期存款(增加) / 減少 - 已抵押		(4)	4,688
銀行借貸所得款項		49,021	28,755
償還銀行借貸		(14,411)	(9,631)
發行股份所得款項	31	2,089	-
償還租賃負債		(39,883)	(35,568)
非控股股東注資		61	-
向非控股股東退還資本		-	(1)
已付利息開支		(4,759)	(5,226)
已付股息		(7,019)	(3,069)
已付非控股股東股息		(202)	(120)
融資活動所用現金淨額		(15,107)	(20,172)
現金及現金等價物(減少) / 增加淨額			
年初的現金及現金等價物		39,127	21,300
現金及現金等價物的匯兌收益 / (虧損)		4	(43)
年末的現金及現金等價物		36,801	39,127
<i>現金及現金等價物包括：</i>			
現金及銀行結餘	28	36,786	38,446
定期存款	29	1,384	2,046
		38,170	40,492
減：於一年內到期的已抵押定期存款	29	(1,369)	(1,365)
		36,801	39,127

融資活動產生的負債對賬	二零一九年 十月一日 千新加坡元	扣除收款 及付款 千新加坡元	非現金變動千新加坡元						二零二零年 九月三十日 千新加坡元
			採納國際財 務報告準則 第16號	轉換	扣除添置 及出售	資本化 借貸利息	累計 利息開支	貨幣換算	
銀行借貸	48,143	17,235	-	(488)	-	178	1,711	(57)	66,722
融資租賃	5,633	-	(5,633)	-	-	-	-	-	-
租賃負債	-	(38,916)	115,211	488	19,105	-	3,416	71	99,375

融資活動產生的負債對賬	二零二零年 十月一日 千新加坡元	扣除收款 及付款 千新加坡元	非現金變動千新加坡元				二零二一年 九月三十日
			扣除添置 及出售	租賃修訂	累計 利息開支	貨幣換算	
銀行借貸	66,722	32,575	-	-	2,035	46	101,378
租賃負債	99,375	(42,711)	34,525	(1,729)	2,828	48	92,336

財務報表附註

該等附註組成隨附財務報表的一部分，並應與隨附財務報表一併閱讀。

1 一般資料

賢能集團有限公司（「本公司」）於二零一四年七月十日在新加坡根據公司法以「LHN Pte. Ltd.」的名稱註冊成立為一間投資控股私人有限公司。本公司的註冊編號為201420225D。本公司於二零一五年三月十六日轉型為一間公眾公司並改名為「賢能集團有限公司」。註冊辦事處的地址為10 Raeburn Park #02-18, Singapore 088702。

本公司於二零一五年四月十三日在新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）凱利板上市，及於二零一七年十二月二十九日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（「本集團」）主要從事(i)空間資源管理服務；(ii)設施管理服務；及(iii)物流服務（「上市業務」）。

2 重大會計政策概要

應用於編製財務報表的主要會計政策載列如下。除另有列明外，此等政策已貫徹應用於所有呈報年度。

2.1 編製基準

財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及新加坡財務報告準則（國際）（「新加坡財務報告準則（國際）」）編製。財務報表乃根據歷史成本法編製，並根據按公平值列賬的投資物業及租賃樓宇重新估值進行修訂。

就新加坡財務報告準則（國際）而言，根據國際財務報告準則編製並符合國際財務報告準則的財務報表亦被視為符合新加坡財務報告準則（國際）。新加坡財務報告準則（國際）包含等同於國際財務報告準則的準則及詮釋。除非另有說明，否則在本財務報表中所有對新加坡財務報告準則（國際）及國際財務報告準則的引述統稱為「國際財務報告準則」。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須採用若干重要會計估計，亦須管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或複雜性的範疇或相關假設及估計對財務報表屬重要的範疇於附註4披露。

於二零二一年生效的已頒佈準則詮釋及修訂

本集團已採納之於相關財政年度強制應用的新訂準則及準則的修訂披露如下。本集團會計政策已根據相關國際財務報告準則的過渡條文於需要時作出變動。

以下新訂準則及準則的修訂本已頒佈，惟尚未於本財政年度生效及本集團並無提前採納：

	於下列日期或之後開始的會計 期間生效	附註
國際會計準則第16號 物業、廠房及設備（作擬定用途的所得款項） （修訂本）	二零二二年一月一日	i

2 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

於二零二一年生效的已頒佈準則詮釋及修訂(續)

附註 i :

國際會計準則第16號(修訂本)禁止實體從一項物業、廠房及設備成本中，扣除其資產作擬定用途時因出售物品所獲得的任何所得款項，並釐清當該實體評估資產的技術和實際表現時，實體才視為在「測試該資產是否運作正常」。資產的財務表現與該評估並不相關。

實體須單獨披露與該實體非日常活動生產項目相關的所得款項及成本金額。

提早採納國際財務報告準則第16號(修訂本)租賃

本集團已自二零二一年四月一日起提早採納與COVID-19有關的租金減免(國際財務報告準則第16號(修訂本))。本集團已選擇就承租人應用實際可行的權宜方法，以就原定於二零二二年六月三十日或之前到期的付款評估與COVID-19有關的租金減免是否為租賃修訂。根據實際可行的權宜方法，本集團可選擇以與該等租金減免並非租賃修訂的相同方式來就該等租金減免進行會計處理，而本集團已就所有符合修訂條件的租金減免應用此會計處理。用以反映租金減免引致的租賃付款變動的金額於損益確認。

2.2 本集團會計處理

2.2.1 附屬公司

(a) 綜合入賬

附屬公司為本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得的可變回報的風險，或就該可變回報享有權利，且能透過其在該實體的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

編製綜合財務報表時，集團實體間的交易、結餘及交易未變現收益會予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供已轉讓資產的減值跡象證據。附屬公司的會計政策已按需要作出變更，以確保與本集團所採納政策相符。

非控股權益包括附屬公司經營業績淨額及其資產淨額的部分，該部分乃歸屬於並非直接或間接由本公司權益持有人擁有的權益。該等權益於綜合全面收益表、權益變動表及資產負債表分別列示。全面收益總額根據彼等於一間附屬公司各自的權益歸屬於非控股權益，即使該非控股權益的業績出現虧絀結餘。

本集團訂立的業務合併使用收購會計法入賬。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.2 本集團會計處理(續)

2.2.1 附屬公司(續)

(b) 收購

本集團採用收購法將由本集團訂立的業務合併入賬。收購一間附屬公司轉讓的代價為所轉讓的資產、所產生的負債及本集團發行的股本權益的公平值。所轉讓的代價亦包括任何或然代價安排以及任何於附屬公司的既有股權(以其於收購日期的公平值計量)。

收購相關成本乃於產生時支銷。

在業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，初步以其於收購日期的公平值計量。

本集團按逐項收購基準於收購日期按公平值或按非控股權益比例分佔被收購方可識別資產淨值，確認於被收購方的任何非控股權益。

(a) 所轉讓的代價、被收購方的任何非控股權益以及被收購方任何先前股本權益在收購日期的公平值超過
(b) 所收購可識別資產淨值公平值的數額，均列為商譽。

(c) 出售附屬公司

倘本集團於附屬公司的所有權權益變動導致失去對附屬公司的控制權，則附屬公司的資產及負債(包括任何商譽)取消確認。倘需要，就該實體而過往於其他全面收益確認的數額亦重新分類至損益或直接轉撥至保留盈利。

於該實體的任何保留股本權益按公平值重新計量。於失去控制權當日保留權益的賬面值與其公平值的差額於損益內確認。

有關本公司單獨財務報表內於附屬公司投資的會計政策，請參閱「於附屬公司的投資、於聯營公司的投資及合營安排」一段。

(d) 與非控股權益的交易

並未導致其失去對附屬公司控制權的本集團於附屬公司的所有權權益變動，乃作為與本公司權益擁有人的交易入賬。非控股權益的賬面值變動與已付或已收代價的公平值之間的任何差額，均於本公司權益持有人應佔權益內確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.3 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本公司財務報表所載的項目乃以實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表乃以新加坡元(「新加坡元」)呈列,其乃本集團及本公司的功能貨幣及呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

以功能貨幣以外貨幣(「外幣」)計值的交易,採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按於結算日收市匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債產生的貨幣匯兌差額在損益內確認。然而,於綜合財務報表內,因外幣借貸產生的貨幣換算差額及指定及合資格為淨投資對沖及境外經營業務投資淨額的其他貨幣工具,乃於其他全面收益確認並於貨幣換算儲備內累計。

倘境外經營業務獲出售或構成境外經營業務投資淨額部分的任何貸款獲償還,則累計貨幣換算差額作為出售盈虧的一部分按所佔比例重新分類至損益。

所有影響損益的外匯盈虧乃於收益表的「其他收入/其他經營開支」內呈列。

以外幣按公平值計量的非貨幣項目乃使用釐定公平值當日的匯率換算。

(c) 集團實體財務報表的換算

集團旗下所有實體如持有與呈列貨幣不一致的功能貨幣(其中並無任何公司持有通脹嚴重的經濟體系的貨幣),其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣:

- (i) 所呈列的每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表當日的收市匯率換算;
- (ii) 每項全面收益表的收入和支出均按照平均匯率換算(除非此平均匯率未能合理地反映交易日的匯率所帶來的累積影響,則按照交易日的匯率換算此等收入和支出);及
- (iii) 所有產生的貨幣換算差額均於其他全面收益內確認並於貨幣換算儲備內累計。該等貨幣換算差額乃於出售或部分出售並失去對境外經營業務的控制權時重新分類至損益。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整,均視作為該海外實體的資產及負債處理,並於報告日期按收市匯率換算。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.4 物業、廠房及設備

租賃樓宇初始乃按成本確認並於其後按重估金額列賬。重估金額乃重估日期的公平值減任何後續累計折舊及減值虧損。重估乃由獨立專業估值師每年進行，以使該等資產的賬面值與於報告期末按公平值釐定者並無重大不同。當一項資產進行重估時，於重估日期的任何累計折舊與資產的賬面總值對銷。淨額則重列為該資產的重估金額。

由重估所產生的賬面值增加(包括貨幣換算差額)於其他全面收益中確認並於權益中累計，惟撥回早前在損益中確認同樣資產的重估減少者除外。在此情況下，該增加於損益中確認。倘就該資產存有權益的任何信貸結餘並減少於權益累計的金額，則賬面值減少於其他全面收益中確認。所有賬面值的其他減少於損益中確認。

所有其他物業、廠房及設備項目初始按成本確認及後續按成本列賬，並減去累計折舊及累計減值虧損。

物業、廠房及設備項目初始確認的成本包括其購買價，以及將資產運至所需地點及達到所需條件而能按管理層擬定的方式運作所直接產生的任何成本。

已確認的有關物業、廠房及設備的後續開支乃於未來經濟收益(超過作出開支前的資產標準表現)將可能流入本公司及本集團以及成本能夠可靠計量時加入資產的賬面值。其他後續開支乃於其產生的財政年度確認為開支。

折舊乃使用直線法計算，將可折舊金額分配至彼等的估計可使用年期。估計可使用年期如下：

	可使用年期
租賃樓宇	13年(剩餘租期)
翻新工程	1至15年(以租期為基準)
廠房及機器	5至15年
傢俱及配套	5至10年
辦公室設備	3至10年
物流設備	5至10年
汽車	5年
電腦	1至3年
集裝箱	1至5年

並無就在建工程作出折舊撥備。

資產的剩餘價值及可使用年期乃於各報告期末審閱並於適當時作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，資產的賬面值乃即時撇減至其可收回金額。

出售的收益／虧損乃透過比較所得款項與賬面值釐定，並於綜合損益及全面收益總額表的「其他收入／其他經營開支」內確認。與該項目相關的任何重估儲備金額直接轉至保留溢利。

2 重大會計政策概要(續)

2.5 投資物業

投資物業包括租賃樓宇(持作長期租賃回報及／或資本增值)，以及資本化為使用權資產的租賃土地(持作長期資本增值或現時未決定用途且其中一小部分由本集團持作自用)。投資物業包括已完工投資物業及日後用途為投資物業的在建或發展中物業。

投資物業初始按成本確認及於其後按由獨立專業估值師按最高及最佳用途基準每年釐定的公平值入賬。公平值的變動於損益確認。

投資物業須定期進行翻新或裝修。重大翻新及裝修的成本資本化為添置及獲替換的部分的賬面值乃於損益中撇銷。保養、維修及輕微裝修的成本乃於產生時於損益中扣除。

投資物業於出售後，或當永久停止使用該投資物業及預期出售該投資物業不會產生未來經濟利益時取消確認。於出售或報廢投資物業時，任何出售所得款項及賬面值之間的差額乃於損益確認。

當且僅當用途出現變動(以終止自用或開始另一方的經營租賃為證)時，則轉撥至投資物業。

2.6 無形資產

所收購客戶合約初步按成本確認，其後按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。該等成本於3年內以直線法攤銷至損益，如其估計可使用年期與合約權利期間兩者的較短者。

2.7 於附屬公司的投資

於本公司的獨立財務報表內，於附屬公司的投資乃按個別附屬公司的基準以成本減累計減值虧損列賬。於出售該等投資時，出售所得款項與投資賬面值之間的差額於損益內確認。

2.8 於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

合營企業為本集團因合約安排而擁有共同控制權且對有關實體淨資產有權利的實體。

聯營公司投資以權益會計法入賬。根據權益法，投資初始按成本確認，並增加或減少賬面值，以確認投資者於收購日期後應佔被投資者損益及其他全面收益的份額。本集團於聯營公司及合營企業的投資包括於收購時已識別的商譽。於收購聯營公司的所有權權益時，該聯營公司成本與本集團分佔聯營公司可識別資產和負債的公平值淨額的任何差額均入賬為商譽。

如於聯營公司的所有權權益被削減但仍保留重大影響力，則僅按比例將先前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適用)。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.8 於聯營公司及合營企業的投資(續)

本集團應佔收購後溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔其收購後的其他全面收益變動則於其他全面收益內確認，並相應調整投資賬面值。當本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非其已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有任何客觀證據證明聯營公司投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值金額，數額為聯營公司可收回數額與其賬面值的差額，並在損益表中確認於「分佔使用權益法入賬的投資溢利」旁。

集團與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的溢利及虧損，在集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。未變現虧損予以對銷，除非交易提供已轉讓資產的減值證據。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策一致。

聯營公司股權攤薄所產生的收益或虧損於綜合損益表確認。

2.9 合營安排

合營安排為兩名或以上的訂約方擁有共同控制權的合約安排。共同控制權指經合約方式同意共享一項安排的控制權，其僅出現於相關活動要求共享控制方一致同意時。

根據安排的訂約方的權利及義務，合營安排分類為合營業務或合營企業。

倘合營安排為本集團帶來有關該安排的資產權利及負債義務，則該合營安排為合營業務。倘合營安排為本集團帶來有關該安排資產淨值的權利，則該安排為合營企業。

倘事實或情況出現變動，本集團則會重估其所參與的合營安排類型是否出現變動。本集團並無擁有分類為合營業務的任何合營安排。於公司層面在合營企業的投資按成本呈列。本集團將其於合營企業的權益確認為投資並使用權益法將該投資入賬。

2.10 非金融資產減值

物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產以及於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資乃於有任何客觀證據或跡象證明該等資產可能出現減值時進行減值測試。

就減值測試而言，可收回金額(即公平值減銷售成本及使用價值的較高者)乃按個別資產的基準釐定，除非有關資產並無產生明顯獨立於自其他資產產生者的現金流入。在此情況下，可收回金額乃按該資產歸屬的現金產生單位釐定。

倘有關資產(或現金產生單位)的可收回金額預期將低於其賬面值，則該資產(或現金產生單位)的賬面值將削減至其可收回金額。

2 重大會計政策概要(續)

2.10 非金融資產減值(續)

賬面值與可收回金額之間的差額乃於損益確認為減值虧損，除非有關資產乃按重估金額列賬，在此情況下，有關減值虧損將被視為重估減少。有關重估減少的處理，請參閱附註2.4。

自上次確認減值虧損後，倘僅當用於釐定資產可收回金額的估計發生變動時，資產(商譽除外)的減值虧損才會撥回。該資產的賬面值會增加至其經修訂可收回金額，惟該金額不應超過假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何累計攤銷或折舊)。

除商譽外，資產減值虧損撥回於損益中確認，除非有關資產乃按重估金額列賬，在此情況下，有關撥回將被視為重估增加。然而，倘有關同一項重估資產的減值虧損於過往確認為開支，減值的撥回亦於損益中確認。

2.11 金融資產

(a) 分類及計量

本集團按下列計量類別對其金融資產進行分類：

- 攤銷成本；及
- 按公平值計入其他全面收益(按公平值計入其他全面收益)。

分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及該金融資產的合約現金流量條款。

具有嵌入式衍生工具的金融資產在確定現金流量是否僅為支付本金及利息時作全面考慮。

本集團於及僅於其管理該等資產的業務模式發生改變時重新分類債務工具。

初始確認

於初始確認時，本集團以其公平值加上可直接歸屬於收購該金融資產的交易成本計量金融資產。

後續計量時

(i) 債務工具

債務工具主要包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及授予合營企業的貸款。

攤銷成本：持作收取合約現金流量的債務工具，倘該等現金流量僅指支付的本金及利息，則按攤銷成本計量。其後按攤銷成本計量且並非對沖關係之一部分的債務工具的收益或虧損於該資產取消確認或減值時於損益確認。該等金融資產利息收入乃使用實際利率法計入利息收入。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

(a) 分類及計量(續)

後續計量時(續)

(ii) 股權投資

本集團其後按公平值計量所有股權投資。股權投資被分類為按公平值計入損益，其公平值變動於變動產生期間於損益內確認並於「其他收益及虧損」中呈列，惟並非持作買賣的股本證券除外。本集團已選擇於其他全面收益內確認並非持作買賣的股本證券公平值的變動，因為該等證券為戰略投資且本集團認為更為相關。分類為按公平值計入其他全面收益的投資的公平值變動乃於其他全面收益中呈列為「公平值收益／虧損」。股權投資所得股息於損益內確認為「股息收入」。

(b) 減值

本集團按前瞻性基準評估與按攤銷成本及按公平值計入其他全面收益列賬的債務金融資產相關的預期信用損失。所採用減值方法取決於信貸風險有否顯著增加。附註3(b)詳述本集團如何釐定信貸風險有否顯著增加。

就貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定預期全期虧損須自初步確認應收款項起確認。

(c) 確認及取消確認

金融資產的正常收購及出售，均於交易日(即本集團承諾收購或出售該資產當日)確認。

當從該等金融資產收取現金流量的權利已到期或轉讓，且本集團已大致上將擁有權的所有風險和回報轉移，則會取消確認有關金融資產。

於出售債務工具時，賬面值與銷售所得款項之間的差額於損益確認。過往於該資產相關的其他全面收益中確認的任何款項被重新分類至損益。

於出售股權投資時，倘並無選擇於其他全面收益中確認公平值變動，則賬面值與銷售所得款項之間的差額於損益確認。倘作出選擇，賬面值與銷售所得款項之間的任何差額將於其他全面收益內確認且隨過往於資產相關的其他全面收益中確認的款項轉至保留溢利。

2.12 存貨

存貨乃按成本及可變現淨值的較低者列賬。成本乃按先進先出基準釐定，並包括使該等存貨達致現時位置及條件的所有成本。

於釐定可變現淨值時會就陳舊、滯銷及缺陷存貨作出撥備。可變現淨值乃正常業務過程中的估計售價減進行銷售所需的估計成本。

2 重大會計政策概要(續)

2.13 現金及現金等價物

就綜合現金流量表的呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、價值變動風險並不重大的金融機構存款及銀行透支。就受限制現金而言，須對限制的經濟性質及彼等是否符合現金及現金等價物的定義進行評估。

2.14 股本、庫存股及股息

普通股乃分類為股權。直接與發行新股份相關的增加成本於股本賬目中於權益列示為扣減。

當本集團內任何內部實體購買本公司的普通股（「庫存股」）時，已付代價（包括任何直接應佔的增加成本）呈列為本公司權益持有人應佔權益內的一部分，直至其被註銷、出售或重新發行。

當庫存股其後被註銷，庫存股的成本在股份以本公司的股本購買的情況下於股本賬內扣減，或在股份以本公司的盈利購買的情況下則於本公司的保留盈利中扣減。

當庫存股其後根據LHN僱員績效股份計劃出售或再發行，庫存股成本從庫存股賬撥回，而出售或再發行的已變現收益或虧損經扣除任何直接應佔增加交易成本及相關所得稅後於本公司的資本儲備中確認。

向本公司的權益擁有人派息在本公司股東或董事（倘適用）批准股息的期間於本集團的財務報表確認為負債。

2.15 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項指日常業務過程中向供應商購買貨品或服務而付款的責任。貿易及其他應付款項指日常業務過程中向供應商購買貨品或服務而付款的責任。倘若款項於一年內或更短期內（或較長的正常業務週期內）到期，則貿易及其他應付款項分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本列賬。

2.16 撥備

當本集團的現時承擔（法定或推斷）乃因過往的事件所致，而須經濟利益流出以清償該承擔及可就該承擔的金額作出可靠估計，則會確認撥備。因有償合約產生的現時責任乃確認為撥備。倘本集團訂有合約而履行該合約項下責任無法避免的成本超出預期自合約收取的經濟利益，則視為存在有償合約。未來經營虧損概無確認撥備。

本集團確認因收購或使用資產而產生的拆卸、移除及恢復物業、廠房及設備項目的估計成本。該撥備乃根據結算有關責任所需開支（經考慮時間價值）的最佳估計作出。有關拆卸、移除或恢復資產的估計時間或開支金額或貼現率的變動乃就相關物業、廠房及設備的成本作出調整，除非負債的減少超過資產的賬面值或資產的使用期間經已屆滿。在此等情況下，超過資產賬面值的減少或負債的變動乃即時於綜合收益表內確認。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.16 撥備

董事按年審閱有關撥備，而倘彼等認為撥備不足或超額，將作出適當調整。

倘貨幣時間價值的影響重大，撥備則按反映(如適用)有關債務特定風險的現時稅前貼現率進行貼現。倘使用貼現法，因時間過去而引致撥備的增加將確認為融資成本。

2.17 財務擔保

本集團已就其附屬公司的銀行借貸向銀行發出公司擔保。該等擔保為財務擔保，乃由於倘附屬公司未能根據借貸條款償還到期本金或利息，本集團須向銀行作出償還。集團內公司間的交易於綜合時對銷。

財務擔保合約初始按公平值加交易成本計量，並於其後按下列較高者計量：

- (a) 於初始確認時已收的溢價減根據國際財務報告準則第15號確認的累計收益金額；及
- (b) 使用減值方法根據國際財務報告準則第9號計算的預期虧損金額。

2.18 借貸

借貸乃呈列為流動負債，除非本集團擁有遞延清償至自結算日後至少12個月的無條件權利，在此情況下，其呈列為非流動負債。

借貸初步按公平值(扣除交易成本)確認及於其後按攤銷成本列賬。所得款項與贖回價值的任何差額乃在借貸期間使用實際利率法於全面收益表確認。

借貸乃於責任解除、取消或屆滿時取消確認。賬面值與已付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的負債)間的差額乃於全面收益表確認。

2.19 借貸成本

借貸成本乃使用實際利率法於損益確認，惟直接歸屬於建造或發展在建物業及資產的成本除外。這包括就在建物業及資產的建造或發展單獨獲取的借貸成本，以及用作在建物業及資產建造或發展資金的一般借貸成本。

2.20 即期及遞延所得稅

當前及過往期間的即期所得稅採用於結算日已頒佈或已實質頒佈的稅率及稅法，按預期將付予或收自稅務機構的金額確認。管理層就有待適用稅務法例詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

2 重大會計政策概要(續)

2.20 即期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅乃就資產及負債的評稅基準與其在財務報表內的賬面值引起的全部暫時差異進行確認，惟倘遞延所得稅乃因初步確認商譽或一項非業務合併的交易中的資產或負債而產生，而在進行交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不予計算。

遞延所得稅負債乃就附屬公司、聯營公司及合營企業投資產生的暫時差異而確認，但如本集團可控制暫時差異的撥回時間，且暫時差異在可預見將來不會撥回則除外。

遞延所得稅資產於具有未來應課稅溢利可用以抵銷暫時差異及稅項虧損時確認。

遞延所得稅按如下方式計量：

- (i) 根據結算日已頒佈或已實質頒佈的稅率及稅法，按預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時適用的稅率計算；及
- (ii) 按本集團預期於結算日收回或結算其資產及負債賬面值的方式產生的稅務後果計算，惟其投資物業除外。假設按公平值計量的投資物業可透過銷售全數收回。

即期及遞延所得稅於損益表內確認為收入或開支，惟業務合併或直接於權益確認的交易產生的稅項除外。業務合併產生的遞延稅項於收購時就商譽進行調整。

倘尚未使用稅項抵免確認遞延稅項資產，本集團以其他稅項抵免入賬的類似方式將投資稅項抵免(如生產力及創新稅收優惠)入賬，前提條件是未來應課稅溢利有可能用於抵銷未使用稅項抵免。

2.21 銷售稅

收益、開支及資產按扣除銷售稅的金額確認，惟以下情況除外：

- 因購買資產或服務發生的銷售稅若不可從稅務機關收回，則銷售稅確認為資產採購成本或開支項目的一部分(如適用)；及
- 已包含以銷售稅金額列賬的應收款項及應付款項。

銷售稅可從稅務機關收回淨額或應付稅務機關淨額將計入綜合財務狀況表應收款項或應付款項的一部分。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.22 僱員薪酬

除非成本符合資格可資本化為資產，否則僱員福利確認為開支。

(a) 定額供款計劃

定額供款計劃為離職後福利計劃，據此，本集團按強制、合約或自願基準向中央公積金計劃等獨立實體作出定額供款。本集團支付該等供款後並無其他付款責任。

(b) 僱員休假權利

僱員的年假的權利乃於僱員領取時確認。就僱員直至結算日所提供的服務而出現的估計年假責任作出累計。

2.23 收益確認

收益乃以已收或應收代價的公平值計量，並指所提供貨品的應收款項(扣除折扣及退貨)。

當收益的金額能可靠地計量；當未來經濟利益很有可能流入有關實體；及當本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本公司會確認收益。

(a) 租賃及倉庫租賃收入

來自物業的租賃及倉庫租賃以及相關收入乃按直線基準於租期內確認。租賃獎勵(如有)乃確認為租賃收入總額的組成部分。提前終止而自租戶收取的罰款(如有)乃於收取時確認。

(b) 停車場服務

來自經營停車場的季節性停車場服務乃按時間比例基準(即時間段)於產生時確認。其他停車場服務於提供服務時確認(即時間點)。

(c) 設施管理、物流服務、宿舍管理及管理服務收入

自宿舍管理服務費及其他服務的收益乃於提供服務時確認(即時間點)。設施服務、服務費收入、管理服務費收入及物流服務於合約期內按直線法確認。

(d) 牌照費用收入

牌照費用收入於本集團向第三方授予其品牌使用權之某一時間點確認。

(e) 利息收入

利息收入以實際利率法按時間比例基準予以確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.24 租賃

倘本集團為承租人

本集團於合約開始時評估有關合約是否包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制使用所識別資產的權利，則該合約包含租賃。僅於合約的條款及條件出現變動時方需進行重估。

(i) 使用權資產

本集團於相關資產可供使用之日確認使用權資產及租賃負債。使用權資產以成本計量，當中包括租賃負債的初始計量，並就開始日期當日或之前作出的任何租賃付款及接獲的租賃優惠作出調整。在並未獲得租賃的情況下將不會產生的任何初始直接成本計入使用權資產的賬面值。

該等使用權資產其後自開始日期至使用權資產使用年期結束或租賃期限結束之時(以較早者為準)使用直線法折舊。

使用權資產(符合投資物業定義的資產除外)於「使用權資產」內呈列。

符合投資物業定義的使用權資產於「投資物業」內呈列，並按附註2.5入賬。

(ii) 租賃負債

租賃負債的初始計量按租賃付款的現值計量，按租賃的隱含利率折現(倘有關利率能夠可靠釐定)。倘有關利率無法可靠釐定，本集團將使用其增量借款利率折現。

租賃付款包括以下各項：

- 固定付款(包括實質固定付款)，減去任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，使用於開始日期的指數或利率進行初始計量；
- 根據剩餘價值擔保預期應付的款項；
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 終止租賃的罰款付款(倘租賃條款反映本集團行使終止權)。

對於同時包含租賃及非租賃部分的合約，本集團依據租賃及非租賃部分的相對獨立價格將代價分配予各租賃部分。

租賃負債使用實際利率法按攤銷成本計量。在以下情況下，租賃負債應予以重新計量：

- 指數或利率變動導致未來租賃付款發生變化；
- 本集團對是否將行使延期選擇權的評估發生變化；或
- 對租賃的範圍或代價作出不屬於原始條款的修訂。

重新計量租賃負債，並對使用權資產作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值已調減至零，則調減的金額計入損益。

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.24 租賃(續)

倘本集團為承租人(續)

(iii) 短期及低價值租賃

本集團已選擇不就租期為12個月或以下的短期租賃及低價值租賃確認使用權資產及租賃負債，惟分租安排除外。與該等租賃有關的租賃付款在租期內按直線法於損益確認為開支。

(iv) 可變租賃付款

並非基於指數或利率的可變租賃付款不作為租賃負債的計量及初始確認的一部分入賬。本集團應在觸發該等租賃付款的期間內將該等租賃付款計入損益。

倘本集團為出租人

本集團將經營租賃下的租賃物業分租予非關連方。本集團亦將經營租賃下的投資物業租賃予非關連方。

(i) 出租人 – 經營租賃

本集團保留擁有權所附帶絕大部分風險及回報的租賃被分類為經營租賃。經營租賃的租金收入(扣除授予承租人的任何優惠)於租期內按直線法於損益內確認。

本集團協商及安排經營租賃時產生的初始直接成本增至租賃資產的賬面值，並於租期內按與租賃收入相同的基準於損益內確認為開支。

或然租金於賺取租金時於損益內確認為收入。

(ii) 出租人 – 分租

對分租進行分類時，本集團(作為中間出租人)參考總租賃產生的使用權資產而非相關資產將分租分類為融資或經營租賃。

當分租被評估為融資租賃時，本集團終止確認與其轉讓予分承租人的總租賃有關的使用權資產，並將分租淨投資確認為「租賃應收款項」。終止確認的使用權資產與分租淨投資之間的任何差額於損益確認。與總租賃有關的租賃負債在資產負債表中留存，代表欠付總出租人的租賃付款。

當分租被評估為經營租賃時，本集團將來自分租的租賃收入計入損益的「收益」內。與總租賃有關的使用權資產不予終止確認。

對於包含租賃及非租賃部分的合約，本集團基於相對獨立的銷售價格基準分配代價。

2 重大會計政策概要(續)

2.24 租賃(續)

國際財務報告準則第16號前基準與國際財務報告準則第16號後基準的損益對賬如下。

	截至二零二一年九月三十日止年度			截至二零二零年九月三十日止年度		
	國際財務	國際財務	國際財務	國際財務	國際財務	國際財務
	報告準則 第16號前	報告準則 第16號 的影響	報告準則 第16號後	報告準則 第16號前	報告準則 第16號 的影響	報告準則 第16號後
收益表	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
本集團						
收益	142,240	(21,263)	120,977	152,088	(17,875)	134,213
銷售成本	(83,033)	28,607	(54,426)	(93,565)	22,995	(70,570)
毛利	59,207	7,344	66,551	58,523	5,120	63,643
其他收入	9,797	5,748	15,545	8,904	8,199	17,103
其他營運開支						
— 貿易、其他及租賃應收款項的撥回 / (減值虧損)	1,295	(1,527)	(232)	(1,261)	(1,092)	(2,353)
— 其他	(72)	(455)	(527)	(830)	-	(830)
銷售及分銷開支	(1,649)	-	(1,649)	(1,433)	-	(1,433)
行政開支	(33,586)	951	(32,635)	(31,470)	1,041	(30,429)
融資成本	(2,199)	(2,664)	(4,863)	(1,897)	(3,230)	(5,127)
分佔聯營公司及合營企業的業績，除稅後	3,672	(6)	3,666	555	-	555
投資物業公平值虧損	(1,107)	(10,491)	(11,598)	(2,224)	(9,585)	(11,809)
除所得稅前溢利	35,358	(1,100)	34,258	28,867	453	29,320

國際財務報告準則第16號前基準與國際財務報告準則第16號後基準的分部收益及除稅前溢利對賬如下。

	截至二零二一年九月三十日止年度			截至二零二零年九月三十日止年度		
	國際財務	國際財務	國際財務	國際財務	國際財務	國際財務
	報告準則 第16號前	報告準則 第16號 的影響	報告準則 第16號後	報告準則 第16號前	報告準則 第16號 的影響	報告準則 第16號後
收益	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
本集團						
工業	30,492	(12,829)	17,663	38,314	(11,428)	26,886
商業	11,921	(4,186)	7,735	17,577	(1,971)	15,606
住宅						
— 共居(新加坡)	15,237	(4,248)	10,989	13,699	(4,476)	9,223
— 85SOHO(海外)	1,967	-	1,967	1,644	-	1,644
— 宿舍設置及改造	42	-	42	16,118	-	16,118
	17,246	(4,248)	12,998	31,461	(4,476)	26,985
空間優化	59,659	(21,263)	38,396	87,352	(17,875)	69,477
物流服務	27,162	-	27,162	25,185	-	25,185
設施管理	55,419	-	55,419	39,551	-	39,551
	142,240	(21,263)	120,977	152,088	(17,875)	134,213

財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.24 租賃(續)

國際財務報告準則第16號前基準與國際財務報告準則第16號後基準的分部收益及除稅前溢利對賬如下(續)

	截至二零二一年九月三十日止年度			截至二零二零年九月三十日止年度		
	國際財務 報告準則 第16號前	國際財務 報告準則 第16號 的影響	國際財務 報告準則 第16號後	國際財務 報告準則 第16號前	國際財務 報告準則 第16號 的影響	國際財務 報告準則 第16號後
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
除稅前溢利 本集團						
工業	8,037	2,871	10,908	(1,934)	14	(1,920)
商業	315	(1,253)	(938)	(59)	3,235	3,176
住宅						
– 共居(新加坡)	4,463	(2,098)	2,365	3,453	(2,555)	898
– 85SOHO(海外)	(1,263)	(35)	(1,298)	1,071	(26)	1,045
– 宿舍設置及改造	(80)	-	(80)	5,507	-	5,507
	<u>3,120</u>	<u>(2,133)</u>	<u>987</u>	<u>10,031</u>	<u>(2,581)</u>	<u>7,450</u>
空間優化	11,472	(515)	10,957	8,038	668	8,706
物流服務	4,791	(75)	4,716	4,097	(132)	3,965
設施管理	19,147	(510)	18,637	10,145	(83)	10,062
企業	(52)	-	(52)	6,587	-	6,587
	<u>35,358</u>	<u>(1,100)</u>	<u>34,258</u>	<u>28,867</u>	<u>453</u>	<u>29,320</u>

2.25 政府補助

倘能合理保證收到補助及本集團將能夠遵守所有附帶條件，政府補助將按其公平值確認為應收款項。

應收政府補助乃於其有意補償的有關成本所需期間按系統基準確認為收入。與開支有關的政府補助單獨呈列為其他收入。與物業稅折扣及現金補助有關的政府補助按淨額基準列示於其他收入。

有關資產的政府補助用於扣減該等資產的賬面值。

2.26 經營分部

就管理而言，經營分部乃按由相關分部經理(負責管理由其負責的有關分部表現)獨立管理的產品及服務進行組織。分部經理直接對集團董事總經理負責，其定期審閱分部業績以向分部分配資源及評估分部表現。

2.27 購股權計劃

本集團於二零一五年三月十日採納LHN績效股份計劃，以令其僱員擁有本集團權益。股份計劃已於二零一八年一月十七日終止。

於二零一七年九月二十五日，股東採納「LHN購股權計劃」，於香港上市後生效。該計劃已由董事會指派由薪酬委員會成員組成的委員會管理。

於報告日期，概無發行任何購股權。

3 財務風險管理

本集團的活動使其面臨市場風險(包括貨幣風險及利率風險)、信貸風險、流動資金風險、資本風險及公平值估計。本集團的整體風險管理策略著重於金融市場的不可預測性及尋求降低對本集團財務表現的潛在負面影響。

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

貨幣風險指金融工具的價值將因外匯匯率變動而波動的风险。

	令吉 千新加坡元	港元 千新加坡元	人民幣 千新加坡元	泰銖 千新加坡元	印尼盾 千新加坡元	美元 千新加坡元
於二零二一年九月三十日						
金融資產						
現金及銀行結餘	47	1,615	455	189	430	1,064
定期存款	-	-	-	-	-	59
貿易及其他應收款項	462	1,097	397	573	262	818
	<u>509</u>	<u>2,712</u>	<u>852</u>	<u>762</u>	<u>692</u>	<u>1,941</u>
金融負債						
銀行借貸	-	-	2,086	-	-	5,610
租賃負債	773	288	1,646	1,494	-	-
貿易及其他應付款項	183	187	449	205	387	388
	<u>956</u>	<u>475</u>	<u>4,181</u>	<u>1,699</u>	<u>387</u>	<u>5,998</u>
貨幣風險淨額	<u>(447)</u>	<u>2,237</u>	<u>(3,329)</u>	<u>(937)</u>	<u>305</u>	<u>(4,057)</u>
	令吉 千新加坡元	港元 千新加坡元	人民幣 千新加坡元	泰銖 千新加坡元	印尼盾 千新加坡元	美元 千新加坡元
於二零二零年九月三十日						
金融資產						
現金及銀行結餘	104	743	208	202	647	993
定期存款	-	-	-	-	-	59
貿易及其他應收款項	376	1,171	562	598	276	895
	<u>480</u>	<u>1,914</u>	<u>770</u>	<u>800</u>	<u>923</u>	<u>1,947</u>
金融負債						
銀行借貸	-	-	2,372	-	-	7,083
租賃負債	614	531	1,636	1,781	-	-
貿易及其他應付款項	165	213	264	265	426	632
	<u>779</u>	<u>744</u>	<u>4,272</u>	<u>2,046</u>	<u>426</u>	<u>7,715</u>
貨幣風險淨額	<u>(299)</u>	<u>1,170</u>	<u>(3,502)</u>	<u>(1,246)</u>	<u>497</u>	<u>(5,768)</u>

財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外幣風險(續)

貨幣風險的敏感度分析

倘所有其他變量保持不變，於報告日期，令吉、港元、人民幣、泰銖、印尼盾及美元兌新加坡元升值／貶值5%，則本集團的除稅後純利將相應增加或減少以下所示金額(最接近的千位數)：

本集團	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
令吉兌新加坡元		
– 升值	(19)	(12)
– 貶值	19	12
港元兌新加坡元		
– 升值	93	49
– 貶值	(93)	(49)
人民幣兌新加坡元		
– 升值	(138)	(145)
– 貶值	138	145
泰銖兌新加坡元		
– 升值	(39)	(52)
– 貶值	39	52
印尼盾兌新加坡元		
– 升值	13	21
– 貶值	(13)	(21)
美元兌新加坡元		
– 升值	(168)	(239)
– 貶值	168	239

(ii) 利率風險

本集團的利率風險主要產生自銀行借貸及租賃負債。按浮動利率及固定利率計算的銀行借貸及租賃負債令本集團分別面臨現金流量利率風險及公平值利率風險。

本集團通過運用定息及浮息借貸組合以及取得可能的最優惠利率管理其利息成本。

3 財務風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

下表詳述本集團於各報告期末的利率情況：

	1年內 千新加坡元	1至5年 千新加坡元	超過5年 千新加坡元	總計 千新加坡元
二零二一年九月三十日				
固定利率				
定期存款	1,384	-	-	1,384
租賃負債	37,706	49,898	4,732	92,336
銀行借貸	611	2,349	-	2,960
浮動利率				
銀行借貸	10,945	31,312	56,161	98,418
二零二零年九月三十日				
固定利率				
定期存款	2,046	-	-	2,046
租賃負債	33,193	61,557	4,625	99,375
銀行借貸	18	-	-	18
浮動利率				
銀行借貸	10,707	29,790	26,207	66,704

現金流量利率風險的敏感度分析

於二零二一年及二零二零年九月三十日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘浮動利率借貸的利率上升／下跌100個基點，本集團於年內的除稅後溢利將減少／增加約817,000新加坡元及554,000新加坡元，主要由於浮動利率借貸的利息開支增加／減少。

上述敏感度分析的計算假設為現金流量利率的變動於報告期末發生，並應用於本集團承擔於該日存在的浮動利率借貸的利率風險。增加或減少100個基點指管理層對直至下個年度報告期末止期間利率的合理可能變動的評估。截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度的分析乃以同一方法進行。

(b) 信貸風險

信貸風險指金融工具的交易一方未能履行其責任而使本公司或本集團蒙受財務損失的風險。本公司及本集團的信貸風險主要來自於貿易及其他應收款項、銀行存款、向附屬公司作出的墊款及授予聯營公司及合營企業的貸款。

信貸風險通過信用許可申請、信用額度和監控程序來控制。信用程度較低的客戶須接納現金條款、支付墊款及信用證。本集團的目標為尋求持續增長，同時降低因信貸風險增加所引致的虧損。

財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 面臨信貸風險

由於本公司及本集團並無持有任何抵押品，就各類別的金融工具所面臨的最高信貸風險為該類別金融工具於財務狀況表所呈列的賬面值。

本集團的政策為僅向附屬公司及合營企業提供財務擔保。最高信貸風險為本集團因就下列各項提供公司擔保而須支付的金額：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
租購融資	3,400	4,000
銀行貸款融資	163,200	111,100
銀行擔保	1,900	1,300

本集團所須承受的因公司擔保引致的信貸風險並不重大。

就貿易應收款項而言，本集團採納的政策為僅與擁有良好信貸記錄的客戶進行交易，並取得可適當降低信貸風險的充足抵押。就其他金融資產而言，本集團採納的政策為僅與高信貸質素的對手方進行交易。

截至二零二一年九月三十日，本集團於對手方未能履行彼等的責任時就各類已確認金融資產所承受的最高信貸風險(並未計算所持有的任何抵押品或其他擔保品的價值)乃財務狀況表所示該等資產的賬面值。現金乃存放於聲譽卓著的金融機構。

(ii) 貿易及其他應收款項

本集團應用使用撥備矩陣的簡化方式計量貿易應收款項年限內的預期虧損。

為計量貿易應收款項的預期信用損失，本集團按逾期日數對貿易應收款項進行分組。於計算預期信用損失率時，本集團乃考慮對本集團客戶的過往虧損率。

本公司於釐定其他應收款項的預期信用損失時採用一般的國際財務報告準則第9號的「三階段」方法。於採納國際財務報告準則第9號後概無確認額外虧損撥備，因為所有策略均表明本公司可完全收回未償還結餘。

其他應收款項的預期虧損率被評估為較低，故於年內並無就其他應收款項作出虧損撥備準備。

應收款項於並無合理預期可收回時(例如當債務人未能履行與本集團的還款計劃時)予以撇銷。根據過往收款趨勢，本集團於債務人未能就逾期超過365日的應收款項作出合約付款時將其分類為予以撇銷。於撇銷應收款項後，本集團繼續採取強制行動，以嘗試收回逾期應收款項。倘收回應收款項，該等應收款項於損益確認入賬。

3 財務風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 貿易及其他應收款項(續)

於二零二一年及二零二零年九月三十日，管理層已確定空間優化業務的一組債務人因遭遇重大財務困難而被視為信貸減值。因此，管理層已於以下撥備矩陣分開評估未償還結餘的可收回性。

	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
總賬面值	913	2,886
減：虧損撥備	(744)	(2,311)
賬面值扣除撥備	169	575

於二零二一年及二零二零年九月三十日，本集團有關貿易應收款項的信貸風險按如下方式載入撥備矩陣：

	即期 千新加坡元	逾期1至 30日 千新加坡元	逾期31至 60日 千新加坡元	逾期61至 90日 千新加坡元	逾期91至 180日 千新加坡元	逾期181 至365日 千新加坡元	逾期365日 以上 千新加坡元	總計 千新加坡元
二零二一年九月三十日								
空間優化								
預期虧損率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	84.4%	100.0%	100.0%	
總賬面值	331	372	63	15	45	7	27	860
虧損撥備	-	-	-	-	38	7	27	72
物流、設施及其他								
預期虧損率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	88.1%	10.0%	-	
總賬面值	11,263	1,527	464	76	42	20	-	13,392
虧損撥備	-	-	-	-	37	2	-	39
	即期 千新加坡元	逾期1至 30日 千新加坡元	逾期31至 60日 千新加坡元	逾期61至 90日 千新加坡元	逾期91至 180日 千新加坡元	逾期181 至365日 千新加坡元	逾期365日 以上 千新加坡元	總計 千新加坡元
二零二零年九月三十日								
空間優化								
預期虧損率	0.0%	9.3%	47.3%	60.0%	71.3%	80.0%	100.0%	
總賬面值	193	804	275	10	157	15	19	1,473
虧損撥備	-	75	130	6	112	12	19	354
物流、設施及其他								
預期虧損率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	
總賬面值	29,771	1,440	348	73	30	22	14	31,698
虧損撥備	-	-	-	-	-	-	14	14

授予附屬公司、合營企業的貸款以及員工貸款被視為擁有較低信貸風險，因彼等具備滿足合約責任的財務能力。

倘出現以下任何指標，則本集團認為存在違約證據：

- 債務人面臨重大困難
- 違反合約，如違約或逾期事項
- 債務人可能破產或進行其他財務重組

財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

(iii) 信用損失撥備變動

	貿易應收款項 千新加坡元	其他應收款項 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年十月一日的結餘	2,026	18	2,044
於年內損益確認的虧損撥備	1,258	3	1,261
撇銷	(605)	(18)	(623)
於二零二零年九月三十日的結餘	2,679	3	2,682
於二零二零年十月一日的結餘	2,679	3	2,682
於年內損益確認的虧損撥備	268	-	268
撇銷	(2,092)	-	(2,092)
於二零二一年九月三十日的結餘	855	3	858

(iv) 租賃應收款項

就租賃應收款項而言，管理層在與租戶訂立分租之前已進行信用評估。信用程度較低的客戶須訂立現金條款、支付墊款及信用證。

在計量租賃應收款項年限內的預期信用損失撥備時，本集團考慮違約歷史以及可能影響客戶結算應收款項能力的當前及前瞻性因素。

租賃應收款項於無合理預期可收回時(如提前終止)予以撇銷。

由於本集團與之訂立融資租賃安排的公司並無違約歷史，故租賃應收款項33,839,000新加坡元(二零二零年：43,253,000新加坡元)的信用損失並不重大。

(v) 現金及現金等價物

本集團及本公司分別於獲標準普爾A3及A1+評級且被視為擁有較低信貸風險的銀行持有現金及現金等價物36,801,000新加坡元及6,090,000新加坡元(二零二零年：39,127,000新加坡元及6,682,000新加坡元)。現金結餘按12個月預期信用損失計量，所須承受的信用損失並不重大。

(c) 流動資金風險

流動資金或資金風險指本集團於籌集資金以滿足金融工具相關承擔時將面臨困難的風險。流動資金風險可能因本集團無法按金融資產公平值相近金額將其快速出售而產生。

本集團通過其盈利經營的能力確保資金的供應、維持充足的現金以確保滿足其一般營運承擔，並備有足量的已承擔信貸融資，從而管理其流動資金風險。

3 財務風險管理(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表分析本集團按合約未貼現現金流量計算的金融負債的到期情況：

	少於1年 千新加坡元	1至5年 千新加坡元	超過5年 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零二一年九月三十日				
租賃負債	39,496	52,047	5,238	96,781
銀行借貸	13,983	41,890	71,110	126,983
貿易及其他應付款項	31,714	-	22	31,736
	85,193	93,937	76,370	255,500
於二零二零年九月三十日				
租賃負債	35,704	65,027	5,278	106,009
銀行借貸	12,641	36,788	37,366	86,795
貿易及其他應付款項	40,047	-	21	40,068
	88,392	101,815	42,665	232,872

(d) 資本風險

本集團積極定期檢討及管理其資本架構，力求達到最理想的資本架構及股東回報；於該過程中本集團考慮的因素有本集團日後的資本需求與資本效率、當前及預期的盈利能力、預期的營運現金流量、預期資本開支及預期策略投資機會。本集團現時並無採納任何正式的股息政策。

資產負債比率對本集團的資本架構具有重大影響，而本集團通過使用資產負債比率監控其資本。資產負債比率乃按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額乃按銀行借貸、貿易及其他應付款項以及租賃負債的總額減現金及現金等價物計算。資本總額乃按權益加債務淨額計算。

於二零二一年及二零二零年九月三十日，資產負債比率如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
借貸	101,378	66,722
租賃負債	92,336	99,375
貿易及其他應付款項	35,414	43,722
減：現金及銀行結餘	(36,786)	(38,446)
減：定期存款	(1,384)	(2,046)
債務淨額	190,958	169,327
權益總額	148,283	123,580
資本總額	339,241	292,907
資產負債比率	0.56	0.58

財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(e) 公平值估計

以下列示按公平值確認及計量的資產及負債，並按下列公平值層級等級分類：

- (i) 第1級：相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。
- (ii) 第2級：資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第1級內包括的報價除外)。
- (iii) 第3級：資產或負債的不可觀察輸入數據。

下表列示於二零二一年及二零二零年九月三十日按經常性基準以公平值計量的非金融資產層級內的等級：

	第1級 千新加坡元	第2級 千新加坡元	第3級 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零二一年九月三十日				
投資物業(自有)：				
工業、商業及住宅物業	-	-	125,239	125,239
投資物業(使用權)：				
工業、商業及住宅物業	-	-	41,331	41,331
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>166,570</u>	<u>166,570</u>
物業、廠房及設備：				
租賃樓宇	-	-	22,502	22,502
於二零二零年九月三十日				
投資物業(自有)：				
工業、商業及住宅物業	-	-	81,177	81,177
投資物業(使用權)：				
工業、商業及住宅物業	-	-	34,401	34,401
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>115,578</u>	<u>115,578</u>
物業、廠房及設備：				
租賃樓宇	-	-	12,521	12,521

本集團主要物業資產的公平值乃根據獨立專業合資格物業估值師基於物業指示性銷售價格所作出的評估估計。重大輸入數據及假設乃基於對管理層作出的詳細查詢確定。董事於各報告日期審閱估值報告及公平值變動。

本集團使用權資產(分類為投資物業)的公平值包括第3級公平值，乃根據獨立專業合資格物業估值師所作出的評估估計。

3 財務風險管理(續)

(e) 公平值估計(續)

投資物業的公平值計量

投資物業於報告期末按公平值列賬。有關估值方法和第3級公平值計量的變動對賬的詳情已於附註16披露。

第3級公平值計量的估值方法及輸入數據

下表列示分類至公平值層級第3級內的投資物業以及物業、廠房及設備釐定公平值時所用的估值方法及主要輸入數據：

內容	公平值 (千新加坡元)	估值方法	不可觀察輸入數據 ^(a)	不可觀察輸入 數據的範圍	不可觀察輸入 數據與公平值的關係
於二零二一年九月三十日					
新加坡(自有投資物業)	101,628	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米1,600新加坡元至41,000新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
		折現現金流量	折現率	7.25% - 7.5%	利率越高, 公平值越低
		折現現金流量	最終收益率	5.25% - 6%	利率越高, 公平值越低
		資本化比率	資本化比率	5.0% - 5.75%	利率越高, 公平值越低
新加坡 (使用權物業)	41,331	收入資本化法	資本化比率	10.5% ^(b)	利率越高, 公平值越低
印尼 (自有投資物業)	6,175	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米3,400新加坡元至3,800新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
柬埔寨 (自有投資物業)	17,436	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米1,800新加坡元至6,700新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
		資本化比率	資本化比率	6.0%	利率越高, 公平值越低
	<u>166,570</u>				
新加坡 (租賃樓宇)	22,502	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米1,300新加坡元至2,000新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
	<u>22,502</u>				

財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(e) 公平值估計(續)

投資物業的公平值計量(續)

第3級公平值計量的估值方法及輸入數據(續)

內容	公平值 (千新加坡元)	估值方法	不可觀察輸入數據 ^(a)	不可觀察輸入 數據的範圍	不可觀察輸入 數據與公平值的關係
於二零二零年九月三十日					
新加坡 (自有投資物業)	57,430	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米1,700新加坡元至12,300新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
		折現現金流量	折現率	7.25% - 7.5%	利率越高, 公平值越低
		折現現金流量	最終收益率	5.25% - 6%	利率越高, 公平值越低
		資本化比率	資本化比率	5.0% - 5.75%	利率越高, 公平值越低
新加坡 (使用權物業)	34,401	多期超額收益法	折現率	10.5% ^(b)	利率越高, 公平值越低
印尼 (自有投資物業)	6,016	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米3,500新加坡元至3,900新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
柬埔寨 (自有投資物業)	17,731	資本化比率	資本化比率	7.0% - 8.0%	利率越高, 公平值越低
	<u>115,578</u>				
新加坡 (租賃樓宇)	12,521	直接比較法	可比較物業的交易價格	每平方米400新加坡元至2,000新加坡元	可比較價值越高, 公平值越高
	<u>12,521</u>				

(a) 不可觀察輸入數據之間並無重大相互關係。

(b) 截至二零二一財政年度, 本公司已委聘獨立估值師對該等物業進行估值。為迎合對短期租賃估值的行業慣例, 估值方法更動為採納收入資本化法。董事會已評估, 採納該方法將不會導致與前一年採納方法有重大差異的估值結果。

4 關鍵會計估計及判斷

持續對估計及判斷進行評估，並以過往經驗及其他因素為基礎，包括對在有關情況下相信為合理的未來事件的預期。本集團作出有關未來的估計及假設。按定義，因此所得的會計估計甚少相等於有關實際結果。導致下一財政年度內資產及負債賬面值出現重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論。

(a) 投資物業的公平值

投資物業的公平值乃使用估值方法釐定。判斷及假設的詳情披露於附註3(e)。

(b) 物業、廠房及設備的折舊

物業、廠房及設備以直線法於其估計可使用年內折舊。管理層估計物業、廠房及設備的可使用年期處於物業、廠房及設備以及折舊會計政策指示範圍內。於二零二一年九月三十日，本集團物業、廠房及設備的賬面值為54,167,000新加坡元(二零二零年：40,363,000新加坡元)。預計可使用水平變動及科技發展可能影響該等資產的經濟可使用年期及剩餘價值，因此未來折舊費用可能有所修改。倘物業、廠房及設備的估計可使用年期相比管理層估計增加／減少10%，則本集團截至二零二一年九月三十日止年度的溢利將增加／減少715,000新加坡元(二零二零年：712,000新加坡元)。

(c) 預期信用損失(「預期信用損失」)

預期信用損失為通過評估一系列可能的結果並經考慮過往事項、當前狀況及未來經濟狀況評估後確定的信用損失的無偏概率加權估計。

本集團已使用相關過往資料及損失經驗確定涉及重大估計及判斷的工具的違約概率。

在確定貿易應收款項的預期信用損失時，本集團已使用一年的過往損失數據確定損失率並對過往損失率進行調整。於結算日，貿易應收款項的預期信用損失為855,000新加坡元(二零二零年：2,679,000新加坡元)。

在確定租賃應收款項的預期信用損失時，本集團已考慮過往違約確定損失率並對損失率進行調整。於結算日，租賃應收款項為33,839,000新加坡元(二零二零年：43,253,000新加坡元)，信用損失並不重大。

(d) 釐定租賃期

在釐定租賃期時，管理層考慮產生行使延期選擇權或不行使終止選擇權的經濟誘因的所有因素及情況。僅在合理確定將延長(或不終止)租賃的情況下，方會把延期選擇權(或終止選擇權後的期間)包括在租賃期內。倘因發生重大事件或情況出現重大變動而影響評估，且有關事件及變動在承租人的控制範圍內，則須檢討有關評估。租賃期的評估將對初始確認的租賃負債及使用權資產的賬面值產生影響。管理層未採用的延期選擇權的影響披露於附註36(f)。

財務報表附註

5 分部資料

集團董事總經理監督其經營分部的經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現乃按分部業績進行評估，而當中若干方面(載於下文)有別於本集團綜合財務報表中的經營溢利或虧損呈列。本集團的可呈報經營分部如下：

1. 工業組別
2. 商業組別
3. 住宅組別
4. 物流組別
5. 設施管理組別

工業、商業及住宅組別構成空間優化業務。

於二零二一財政年度，本集團最大客戶應佔收益約為本集團總收益約24.3%(二零二零年：25.1%)，而本集團五大客戶應佔總收益約為本集團國際財務報告準則第16號前總收益的32.2%(二零二零年：30.6%)。

就董事所知，概無董事或其各自的聯繫人或擁有本公司已發行股本超過5%的股東在任何五大客戶中擁有任何實益權益。

分配基準及轉讓價格

分部業績包括分部直接應佔的項目以及按合理基準所分配的項目。未分配項目主要包括所得稅開支及非控股權益。

經營分部之間的轉讓價格乃以類似於與第三方所進行交易(如有)的方式按公平基準釐定價格。

銷售

分部間的銷售乃按市場條款進行。向集團董事總經理匯報的外部訂約方收益的計算方法與全面收益表的計算方法一致。

集團董事總經理根據分部業績(即計量除稅前收益、利息、融資成本、分佔聯營公司及合營企業的業績及自持續經營的投資物業的公平值損益)評估經營分部的表現。

分部資產及負債

向集團董事總經理匯報資產及負債總額的計量方式與財務報表所用者相同。直接歸屬於分部及可按合理基準分配項目的分部資產及負債包括投資物業、物業、廠房及設備、使用權資產、貿易及其他應收款項、租賃應收款項、銀行借貸、租賃負債以及貿易及其他應付款項。

分部資產及負債(續)

截至二零二一年九月三十日止年度的分部明細如下：

	工業 千新加坡元	商業 千新加坡元	住宅 千新加坡元	物流 千新加坡元	設施管理 千新加坡元	公司及對銷 千新加坡元	綜合 千新加坡元
銷售							
分部銷售總額	19,690	8,431	13,122	29,311	63,837	22,716	157,107
分部間銷售	(2,027)	(696)	(124)	(2,149)	(8,418)	(22,716)	(36,130)
售予外部人士	17,663	7,735	12,998	27,162	55,419	-	120,977
分部業績							
投資物業的公平值虧損	11,186	4,731	6,527	4,651	19,970	(12)	47,053
融資成本	(3,123)	(4,875)	(3,600)	-	-	-	(11,598)
	(1,651)	(794)	(1,440)	(633)	(305)	(40)	(4,863)
分佔聯營公司及合營企業的業績	6,412	(938)	1,487	4,018	19,665	(52)	30,592
除稅前溢利	4,496	-	(500)	698	(1,028)	-	3,666
稅項	10,908	(938)	987	4,716	18,637	(52)	34,258
除稅後純利							(5,400)
非控股權益							28,858
本公司權益持有人應佔純利							(795)
分部資產	94,117	39,323	117,028	32,560	22,456	11,475	316,959
於聯營公司的投資	-	-	-	238	57	-	295
於合營企業的投資	18,400	-	-	-	2,241	-	20,641
分部資產總值							337,895
分部負債總額	64,625	26,458	78,256	22,410	22,192	15,936	229,877
資本開支	643	11,950	38,799	2,849	2,211	10,343	66,795
物業、廠房及設備折舊	736	1,248	2,456	1,526	825	356	7,147
使用權資產折舊	277	266	105	1,974	9,046	-	11,668

5 分部資料(續)

分部資產及負債(續)

截至二零二零年九月三十日止年度的分部明細如下：

	工業 千新加坡元	商業 千新加坡元	住宅 千新加坡元	物流 千新加坡元	設施管理 千新加坡元	公司及對銷 千新加坡元	綜合 千新加坡元
銷售							
分部銷售總額	29,890	16,534	27,107	27,956	47,168	22,277	170,932
分部間銷售	(3,004)	(928)	(122)	(2,771)	(7,617)	(22,277)	(36,719)
售予外部人士	26,886	15,606	26,985	25,185	39,551	-	134,213
分部業績							
投資物業的公平值(虧損)/收益	6,455	8,168	8,478	4,050	11,934	6,616	45,701
融資成本	(7,898)	(4,243)	332	-	-	-	(11,809)
	(2,009)	(749)	(1,360)	(596)	(384)	(29)	(5,127)
分佔聯營公司及合營企業的業績	(3,452)	3,176	7,450	3,454	11,550	6,587	28,765
除稅前溢利	1,532	-	-	511	(1,488)	-	555
稅項	(1,920)	3,176	7,450	3,965	10,062	6,587	29,320
							(4,633)
除稅後純利							24,687
非控股權益							(543)
本公司權益持有人應佔純利							24,144
分部資產	93,360	42,701	98,033	31,813	11,666	1,229	278,802
於聯營公司的投資	-	-	-	148	30	-	178
於合營企業的投資	13,981	-	-	-	3,205	-	17,186
分部資產總值							296,166
分部負債總額	76,126	41,493	48,871	24,503	14,509	6,562	212,064
資本開支	830	1,966	9,463	14,778	418	238	27,693
物業、廠房及設備折舊	1,471	1,044	2,230	1,383	544	446	7,118
使用權資產折舊	596	402	2,784	1,895	8,075	-	13,752

5 分部資料(續)

分部資產總值及負債總額的對賬

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
呈報分部資產與資產總值的對賬：		
分部資產	337,895	296,166
遞延稅項資產	60	77
長期預付款項	99	116
無形資產	-	40
按公平值計入其他全面收益的金融資產	-	-
存貨	90	75
授予聯營公司及合營企業的貸款	9,152	4,959
預付款項	1,342	1,823
現金及銀行結餘	36,786	38,446
定期存款	1,384	2,046
資產總值	386,808	343,748
呈報分部負債與負債總額的對賬：		
分部負債	229,877	212,064
即期所得稅負債	4,995	4,531
遞延稅項負債	3,653	3,573
負債總額	238,525	220,168

地域分部

下表列示本集團按貨品銷售及服務提供所在地劃分的來自外部客戶的收益分佈：

	來自外部客戶的收益 截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡	110,502	124,337
香港	2,133	2,405
印尼	344	709
泰國	3,975	3,621
柬埔寨	1,137	2
緬甸	830	1,642
馬來西亞	2,056	1,497
	120,977	134,213

財務報表附註

5 分部資料(續)

分部資產總值及負債總額的對賬(續)

地域分部(續)

下表列示本集團按客戶地域位置劃分的非流動資產(不包括遞延稅項資產)分佈：

	非流動資產 於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡	248,912	196,681
香港	354	623
印尼	7,593	6,118
泰國	2,311	2,840
柬埔寨	16,137	17,779
緬甸	3,964	4,608
馬來西亞	1,223	1,132
中華人民共和國	5,715	5,013
	286,209	234,794

6 收益

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
來自以下各項的租金及倉庫租賃收入		
— 租賃物業	25,007	42,429
— 自有物業	5,712	4,302
停車場服務	16,831	14,852
宿舍管理服務	42	16,118
物流服務		
— 拖車服務	12,318	11,423
— 存儲服務	2,655	2,965
— 集裝箱維修服務	2,436	2,726
— 物流管理	9,808	8,070
設施服務	44,502	29,957
管理服務費收入	1,572	1,062
其他	94	309
	120,977	134,213
收益確認時間：		
於某一時間點	7,580	21,943
於一段時間內	82,678	65,539
	90,258	87,482

6 收益(續)

(a) 合約負債

	截至九月三十日止年度		二零一九年
	二零二一年	二零二零年	十月一日
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
合約負債			
— 已收取客戶墊款	2,298	1,766	2,533

(i) 就合約負債確認的收益

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	千新加坡元	千新加坡元
期初已計入合約負債結餘的於當期確認的收益：		
— 已收取客戶墊款	1,766	2,533

(ii) 未履行的履約責任

於報告日期，本集團並無任何未履行的履約責任(二零二零年：無)。

(b) 客戶合約的貿易應收款項

	截至九月三十日止年度		二零一九年
	二零二一年	二零二零年	十月一日
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
流動資產			
— 客戶合約的貿易應收款項	13,484	31,737	5,353
— 虧損撥備	(47)	(50)	(48)
	13,437	31,687	5,305

財務報表附註

7 其他收入

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
處理費	325	320
出售物業、廠房及設備的收益	242	-
利息收入	1,350	1,594
分租淨投資收益(附註25)	4,598	6,884
終止租賃收益	2	2
租賃修訂收益	20	-
車輛相關收入	113	325
政府補助	246	121
加薪補貼計劃及特別就業補貼*	211	211
僱傭補貼計劃**	1,882	1,811
沒收租戶按金	242	1,188
服務費	207	191
向租戶收取的雜費	161	194
租金折扣淨額***	4,534	2,945
其他收入	1,412	1,317
	15,545	17,103

* 加薪補貼計劃及特別就業補貼為新加坡政府為幫助企業減輕勞力緊缺市場營業成本以及支持業務投資所提供的獎勵。該等獎勵以現金形式派發。

** 僱傭補貼計劃(「僱傭補貼計劃」)為新加坡政府所提供,以幫助僱主在COVID-19全球疫情爆發造成的經濟不穩定期間留住本地僱員。僱傭補貼計劃將在不確定期間分配以配對其產生的相關成本。已收到的未分配金額以及將於年底收到的任何金額分別確認為遞延補助金收入及應收補助金。

*** 租金折扣由政府推出,主要旨在幫助租戶解決COVID-19全球疫情爆發期間的租金付款。該等金額扣除自業主接獲的租金撥回以及已付合資格租戶的租金減免。

8 其他開支

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
有償合約撥備	-	270
租賃修訂虧損	455	-
外匯虧損	72	560
	527	830

9 按性質劃分的開支

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
推廣開支	321	391
佣金費用	922	861
酬酢開支	274	161
營銷開支	132	20
運輸成本	1,348	1,477
集裝箱堆場管理費	2,607	2,338
租金開支	5,939	21,348
保養、維護、設置及改造工人宿舍成本*	18,853	21,972
顧問費用	145	9
物業、廠房及設備折舊	7,147	7,118
使用權資產折舊	11,668	13,752
無形資產攤銷	39	68
出售物業、廠房及設備的虧損	-	41
物業、廠房及設備撇銷	18	115
專業費用	1,103	1,071
車輛相關開支	80	66
僱員福利成本(附註10)	31,416	26,276
保險費用	738	620
資訊科技維護開支	644	530
印刷開支	204	193
物業管理費	334	409
電話開支	314	311
核數師酬金		
— 核數服務 — 即期	437	303
— 核數服務 — 過往年度撥備不足	104	-
— 非核數服務	265	70
其他開支	3,658	2,912
	88,710	102,432

* 若干比較數字已重新分類，以符合本年度的呈列方式。本公司董事認為，有關呈列將更能反映本集團的財務表現。

10 僱員福利成本 — 包括董事酬金

(a) 年度的僱員福利開支如下：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
工資、薪金及津貼	28,918	24,246
退休福利成本 — 界定供款計劃	2,294	1,832
董事袍金	204	198
	31,416	26,276

計入綜合損益表的僱員福利開支如下：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
銷售成本	13,550	9,933
行政開支	17,866	16,343
	31,416	26,276

財務報表附註

10 僱員福利成本 — 包括董事酬金(續)

(b) 董事酬金

截至二零二一年九月三十日止年度各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 千新加坡元	薪金、津貼 以及實物福利 千新加坡元	僱主向界定供 款計劃作出 的供款 千新加坡元	其他福利 千新加坡元	總計 千新加坡元
執行董事					
林隆田 ¹	-	2,949	17	-	2,966
林美珠 ²	-	1,102	17	-	1,119
獨立非執行董事					
莊立林 ³	64	4	-	-	68
楊志雄 ⁴	60	4	-	-	64
陳嘉樑 ⁵	68	4	-	-	72
	<u>192</u>	<u>4,063</u>	<u>34</u>	<u>-</u>	<u>4,289</u>

截至二零二零年九月三十日止年度各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 千新加坡元	薪金、津貼 以及實物福利 千新加坡元	僱主向界定供 款計劃作出 的供款 千新加坡元	其他福利 千新加坡元	總計 千新加坡元
執行董事：					
林隆田 ¹	-	2,529	17	8	2,554
林美珠 ²	-	940	17	-	957
獨立非執行董事					
莊立林 ³	64	2	-	-	66
楊志雄 ⁴	60	2	-	-	62
陳嘉樑 ⁵	68	2	-	-	70
	<u>192</u>	<u>3,475</u>	<u>34</u>	<u>8</u>	<u>3,709</u>

- 1 林隆田為本集團的執行主席及集團董事總經理。彼於二零一四年七月十日獲委任為董事會成員。
- 2 林美珠為本集團的執行董事及集團副董事總經理。彼於二零一四年七月十日獲委任為董事會成員。
- 3 莊立林為本集團的首席獨立董事。彼於二零一五年三月十日獲委任為董事會成員。
- 4 楊志雄為本集團獨立董事。彼於二零一五年三月十日獲委任為董事會成員。
- 5 陳嘉樑於二零一七年六月五日獲委任為獨立董事。

於截至二零二一年九月三十日及二零二零年九月三十日止財政年度，概無本公司董事放棄收取本集團公司支付或應付的任何酬金，且本集團並無向董事支付任何酬金以吸引彼等加入本集團或作為加入本集團後的獎勵或離職補償。

10 僱員福利成本 — 包括董事酬金(續)

(b) 董事酬金(續)

(i) 董事的退休福利

除上文就僱主向界定供款計劃作出的供款所披露者外，概無於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度就任何董事有關管理本公司或其附屬公司事務的其他服務而支付或應收任何退休福利。

(ii) 董事的離職福利

於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度，概無就提早終止委任而向董事支付任何付款作為賠償。

(iii) 就獲提供董事服務而向第三方提供代價

於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度，概無就前任董事僱主因作為本公司董事提供服務而向其付款。

(iv) 有關有利於董事、由有關董事控制的法團及與其有關連的實體的貸款、準貸款及其他交易的資料

於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度，概無有利於董事、由有關董事控制的法團及與其有關連的實體的貸款、準貸款及其他交易。

(v) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

本公司概無訂立本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益而於年末或截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度任何時間仍然存續與本公司業務有關的重大交易、安排及合約。

(c) 五名最高薪酬人士

截至二零二一年及二零二零年九月三十日止年度，本集團五名最高薪酬人士分別包括兩名董事，彼等的酬金反映於上文呈列的分析。截至二零二一年及二零二零年九月三十日止年度分別應付餘下三名人士的酬金如下：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
工資、薪金及津貼	1,768	1,156
退休福利成本 — 界定供款計劃	48	44
	1,816	1,200

財務報表附註

10 僱員福利成本 — 包括董事酬金(續)

(c) 五名最高薪酬人士(續)

上述人士的酬金介乎以下範圍：

該披露(包含該等範圍)乃根據香港聯交所上市規則規定作出。

酬金範圍	人數	
	截至九月三十日止年度 二零二一年	截至九月三十日止年度 二零二零年
1,500,001港元至2,000,000港元 (258,901新加坡元至345,200新加坡元)	-	2
2,000,001港元至2,500,000港元 (345,201新加坡元至431,500新加坡元)	1	-
3,000,001港元至3,500,000港元 (517,801新加坡元至604,100新加坡元)	1	1
4,500,001港元至5,000,000港元 (776,701新加坡元至863,000新加坡元)	1	-

11 融資成本 — 淨額

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
借貸的利息開支	2,035	1,889
租購安排租賃負債的利息開支	165	186
租賃安排租賃負債的利息開支	2,663	3,230
	4,863	5,305
減：資本化金額	-	(178)
融資成本 — 淨額	4,863	5,127

12 所得稅開支

於本財政年度內，稅項乃就估計應課稅溢利按適用稅率計提。

於綜合損益表中(計入)/扣支的所得稅開支金額指：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
即期所得稅	4,989	4,628
遞延所得稅 (附註23)	30	72
	5,019	4,700
過往年度撥備不足/(超額撥備)		
— 即期稅項	314	14
— 遞延稅項 (附註23)	67	(81)
所得稅開支	5,400	4,633

12 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前溢利的稅項與理論金額的差額如下：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
除稅前溢利	34,258	29,320
分佔聯營公司及合營企業的業績，除稅後	(3,666)	(555)
除稅前溢利及分佔聯營公司及合營企業的業績	30,592	28,765
按17%的稅率計算的稅項	5,201	4,890
下列各項的稅務影響：		
－ 不可扣稅開支	849	1,280
－ 無須課稅收入	(422)	(99)
提高PIC扣減額	(94)	(65)
未確認的暫時性差額的遞延稅項資產	334	131
未於過往年度確認的未動用遞延稅項資產	(596)	(1,165)
不同司法權區不同稅率的影響	4	178
新加坡法定稅項激勵	(250)	(448)
過往年度即期及遞延稅項撥備不足／(超額撥備)	381	(67)
其他	(7)	(2)
所得稅開支	5,400	4,633

在新加坡稅務機關的同意下，於二零二一年及二零二零年九月三十日，本集團分別有尚未動用的稅項虧損781,000新加坡元及362,000新加坡元以及未吸納資本免稅額247,000新加坡元及0新加坡元，可用於抵銷未來應課稅溢利，惟須遵守稅務法案的條文。由於無法合理確定可於未來期間變現，相關稅項優惠175,000新加坡元及62,000新加坡元並無於本集團二零二一年及二零二零年九月三十日的財務報表確認。

由於業務主要關於擁有投資物業及提供集裝箱堆場服務，故本集團並無就印尼、泰國及緬甸的外資附屬公司面臨任何重大遞延稅項。

13 每股盈利

於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止年度各年，每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔本集團溢利除以視作已發行普通股的加權平均數計算：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
本公司權益持有人應佔純利	28,063	24,144
普通股加權平均數(千股)	404,208	402,445
每股基本盈利(仙)	6.94	6.00

於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止財政年度內，由於並無發行在外的潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 普通股數目 (千股)	二零二零年 普通股數目 (千股)
普通股		
於年初發行的股份	402,445	402,445
發行新配售股份加權平均數(附註31)	1,763	—
每股基本盈利的普通股加權平均數	404,208	402,445

14 物業、廠房及設備

財務報表附註

成本或估值

	租賃樓宇 千新加坡元	翻新工程 千新加坡元	在建工程 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	傢俱及配套 千新加坡元	辦公室設備 千新加坡元	物流設備 千新加坡元	汽車 千新加坡元	電腦 千新加坡元	集裝箱 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零二零年十月一日	13,385	35,826	5,762	5,510	5,471	1,357	3,943	988	3,645	118	76,005
添置	10,095	5,360	786	2,089	1,070	101	66	223	342	-	20,132
轉撥	-	2,172	(2,172)	-	-	-	-	-	-	-	-
撤銷	-	(1,131)	-	-	(25)	(31)	-	-	(287)	-	(1,474)
出售	-	-	-	(9)	(86)	(3)	(425)	(25)	-	(27)	(575)
重估產生的調整	(978)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(978)
貨幣換算	-	(112)	175	(3)	(1)	1	-	(13)	(5)	(1)	41
於二零二一年九月三十日	22,502	42,115	4,551	7,587	6,429	1,425	3,584	1,173	3,695	90	93,151
呈列為：											
成本	-	42,115	4,551	7,587	6,429	1,425	3,584	1,173	3,695	90	70,649
估值	22,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,502
累計折舊及減值虧損											
於二零二零年十月一日	(864)	(20,796)	-	(3,824)	(1,921)	(972)	(3,583)	(446)	(3,144)	(92)	(35,642)
年度折舊	(1,036)	(4,265)	-	(564)	(507)	(126)	(120)	(149)	(369)	(11)	(7,147)
撤銷	-	1,131	-	-	7	31	-	-	287	-	1,456
出售	-	-	-	2	34	1	345	18	-	22	422
重估產生的調整	1,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,900
貨幣換算	-	15	-	1	*	1	-	6	4	*	27
於二零二一年九月三十日	-	(23,915)	-	(4,385)	(2,387)	(1,065)	(3,358)	(571)	(3,222)	(81)	(38,984)

賬面淨值

於二零二一年九月三十日	22,502	18,200	4,551	3,202	4,042	360	226	602	473	9	54,167
-------------	--------	--------	-------	-------	-------	-----	-----	-----	-----	---	--------

14 物業、廠房及設備(續)

成本或估值	租賃樓宇 千新加坡元	翻新工程 千新加坡元	在建工程 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	傢俱及配套 千新加坡元	辦公室設備 千新加坡元	物流設備 千新加坡元	汽車 千新加坡元	電腦 千新加坡元	集裝箱 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年九月三十日	-	41,602	2,722	9,388	6,107	1,472	9,903	1,359	3,680	108	76,341
採納國際財務報告準則第16號	-	(5,313)	-	(4,811)	(1,001)	(13)	(5,500)	(625)	-	-	(17,263)
添置	13,385	3,750	3,750	524	702	79	72	342	326	11	22,941
轉撥	-	100	(710)	610	-	-	-	-	-	-	-
撇銷	-	(3,840)	-	(193)	(253)	(163)	-	-	(174)	(1)	(4,624)
出售	-	(350)	-	(4)	(74)	(10)	(532)	(88)	(183)	-	(1,241)
貨幣換算	-	(123)	-	(4)	(10)	(8)	-	-	(4)	*	(149)
於二零二零年九月三十日	13,385	35,826	5,762	5,510	5,471	1,357	3,943	988	3,645	118	76,005
呈列為：											
成本	-	35,826	5,762	5,510	5,471	1,357	3,943	988	3,645	118	62,620
估值	13,385	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,385
累計折舊及減值虧損											
於二零一九年九月三十日	-	(21,432)	-	(5,183)	(1,761)	(957)	(5,993)	(574)	(2,927)	(79)	(38,906)
採納國際財務報告準則第16號	-	1,002	-	1,605	39	4	2,068	187	-	-	4,905
年度折舊	(864)	(4,420)	-	(441)	(429)	(190)	(133)	(104)	(523)	(14)	(7,118)
撇銷	-	3,840	-	193	188	161	-	-	126	1	4,509
出售	-	176	-	1	39	6	475	44	177	-	918
貨幣換算	-	38	-	1	3	4	-	1	3	*	50
於二零二零年九月三十日	(864)	(20,796)	-	(3,824)	(1,921)	(972)	(3,583)	(446)	(3,144)	(92)	(35,642)
賬面淨值											
於二零二零年九月三十日	12,521	15,030	5,762	1,686	3,550	385	360	542	501	26	40,363

* 金額少於500新加坡元

於截至二零二零年九月三十日止財政年度，折舊開支於綜合損益表中達1,036,000新加坡元(二零二零年：864,000新加坡元)的銷售成本及達6,111,000新加坡元(二零二零年：6,254,000新加坡元)的行政開支扣除。

本集團賬面值22,502,000新加坡元(二零二零年：12,521,000新加坡元)的租賃樓宇根據附註2.4所述本集團的會計政策按重估金額列賬。倘該等本集團樓宇按成本減累計折舊及減值虧損於財務報表中列賬，則賬面淨值將分別為21,580,000新加坡元(二零二零年：12,521,000新加坡元)。

財務報表附註

15 使用權資產

	租賃樓宇 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	傢俱及配套 千新加坡元	辦公室設備 千新加坡元	物流設備 千新加坡元	汽車 千新加坡元	總計 千新加坡元
成本							
於二零二零年十月一日	40,368	4,811	459	21	5,982	1,102	52,743
添置	19,034	421	-	-	860	385	20,700
出售	(6,671)	-	-	-	-	(43)	(6,714)
租賃修訂調整	(326)	-	-	-	-	-	(326)
重新分類至投資物業	(14,928)	-	-	-	-	-	(14,928)
貨幣換算	(71)	-	-	-	-	(9)	(80)
於二零二一年九月三十日	37,406	5,232	459	21	6,842	1,435	51,395
累計折舊							
於二零二零年十月一日	(12,073)	(2,196)	(69)	(6)	(2,827)	(388)	(17,559)
年度折舊	(10,143)	(526)	(46)	(3)	(727)	(223)	(11,668)
出售	5,130	-	-	-	-	43	5,173
租賃修訂調整	426	-	-	-	-	-	426
重新分類至投資物業	2,844	-	-	-	-	-	2,844
貨幣換算	18	-	-	-	-	-	18
於二零二一年九月三十日	(13,798)	(2,722)	(115)	(9)	(3,554)	(568)	(20,766)
賬面淨值							
於二零二一年九月三十日	23,608	2,510	344	12	3,288	867	30,629
成本							
於二零一九年九月三十日	-	-	-	-	-	-	-
採納國際財務報告準則第16號	31,786	4,811	459	13	5,500	767	43,336
於二零一九年十月一日	31,786	4,811	459	13	5,500	767	43,336
添置	9,036	-	-	8	482	336	9,862
出售	(387)	-	-	-	-	-	(387)
貨幣換算	(67)	-	-	-	-	(1)	(68)
於二零二零年九月三十日	40,368	4,811	459	21	5,982	1,102	52,743
累計折舊							
於二零一九年九月三十日	-	-	-	-	-	-	-
採納國際財務報告準則第16號	-	(1,604)	(23)	(4)	(2,069)	(187)	(3,887)
於二零一九年十月一日	-	(1,604)	(23)	(4)	(2,069)	(187)	(3,887)
年度折舊	(12,153)	(592)	(46)	(2)	(758)	(201)	(13,752)
出售	70	-	-	-	-	-	70
貨幣換算	10	-	-	-	-	-	10
於二零二零年九月三十日	(12,073)	(2,196)	(69)	(6)	(2,827)	(388)	(17,559)
賬面淨值							
於二零二零年九月三十日	28,295	2,615	390	15	3,155	714	35,184

15 使用權資產(續)

本集團租賃若干物業、廠房及設備以用於其營運及設施管理服務。

於截至二零二一年九月三十日止財政年度，折舊開支於綜合損益表中達10,143,000新加坡元(二零二零年：13,671,000新加坡元)的銷售成本及達1,525,000新加坡元(二零二零年：81,000新加坡元)的行政開支扣除。

16 投資物業

本集團擁有的投資物業乃按報告期末獨立專業估值師釐定的公平值列賬。估值至少每年進行一次，於釐定公開市值時以物業的最高及最佳效用為基準並使用直接市場比較法、貼現現金流量法及收入資本化法進行。

直接市場比較法涉及類似物業的可資比較銷售分析以及調整售價至體現投資物業特性。

折現現金流量法涉及預測未來淨經營收入，並按合適折現率折現。未來淨經營收入乃藉自直接經營開支扣除未來總收入得出。

淨收益按一定比率資本化的收益資本化法反映物業的預期收益。對估值最重大的不可觀察輸入為所採用的資本化率。

於各財政年度末，本集團於與往年估值報告作比較時評估物業估值變動。

與投資物業有關的使用權資產以公平值列賬，於資產負債表日期的賬面值為41,331,000新加坡元(二零二零年：34,401,000新加坡元)。

第2級及第3級公平值的變動於審核委員會會議期間各報告日期分析。

公平值計量的進一步詳情披露於附註3(e)。

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
按公平值		
於九月三十日的結餘	115,578	67,309
採納國際財務報告準則第16號	-	40,790
於十月一日的結餘	115,578	108,099
添置	60,634	9,766
自使用權資產重新分類*	12,084	-
自其他資產重新分類**	-	16,676
終止確認使用權物業資產	(8,407)	(6,548)
租賃修訂調整	(1,808)	-
公平值調整的虧損淨額	(11,598)	(11,809)
貨幣換算	87	(606)
財政年末	166,570	115,578

* 截至二零二一財政年度，管理層已評估該等物業將用於長期租賃，而非向客戶提供服務，其與管理層為減少Covid-19影響風險所採取的步驟相一致。因此，管理層已將該等資產重新分類至投資物業。

** 東埔寨Axis Residences 1A幢於截至二零二零年九月三十日止財政年度第三季度建造完工後，其他資產已重新分類為投資物業。

財務報表附註

16 投資物業(續)

下列金額乃於綜合損益表中確認：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
租金收入：		
- 來自自有物業	5,712	4,302
- 來自使用權租賃物業	21,432	20,621
直接經營開支：		
- 來自產生租金收入的自有物業	1,382	598
- 來自未產生租金收入的自有物業	6	-
- 來自產生租金收入的使用權租賃物業	4,437	6,531

投資物業包括：

位置及概況	租期	九月三十日	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
72 Eunos Avenue 7, Singapore, 6層高多用戶輕工業樓宇	30年租期, 自二零一一年一月一日起計	15,723	16,000
100 Eunos Avenue 7, Singapore, 5層高多用戶輕工業樓宇	60年租期, 自一九八零年七月一日起計	16,486	17,000
23 Woodlands Industrial Park A, 分層工業建築單位	60年租期, 自一九九五年一月九日起計	380	430
71 Lorong 23 Geylang, Singapore, 9層高輕工業樓宇	99年租期, 自一九九三年十二月二十一日起計	23,958	24,000
320 Balestier Road, Singapore, 4層高住商混合樓宇	永久業權	21,071	-
75 Beach Road, Singapore, 2層高住宅樓宇	999年減去10天租期, 自一八二七年一月二十五日起計	10,093	-
115 Geylang Road, Singapore	永久業權	13,917	-
38th floor, 88 Building, Jalan Kasablanka Raya Kav, Jakarta, Indonesia, 辦公室樓宇的四室單位	14年租期, 自二零一三年七月一日起計	6,175	6,016
Street Duong Ngeap III, Phum Teuk Thla, Sangkat Teuk Thla, Khan Sen Sok, Phnom Penh, Cambodia	永久業權	17,436	17,731
8 Jalan Papan, Singapore	2.0年租期, 自二零二一年一月一日起計(二零二零年：1.3年租期, 自二零一九年十月一日起計)	95	11
18 Penjuru Road, Singapore	1.3年租期, 自二零一九年十月一日起計	-	6

16 投資物業(續)

位置及概況	租期	九月三十日	
		二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
43 Keppel Road, Singapore	3年租期, 自二零一九年 十月一日起計	51	882
18 Tampines Industrial Crescent, Singapore	3年租期, 自二零一九年 十月一日起計	364	2,021
20, 21, 23, 23A, 24, 24A, 25, 25A, 110 Depot Lane	5.5年租期, 自二零一九年 十月一日起計	5,921	6,207
2 Tuas South Avenue 2, Singapore	3.8年租期, 自二零一九年 十月一日起計	667	1,418
18 New Industrial Road, Singapore	3.5年租期, 自二零一九年 十月一日起計	370	1,006
10 Raeburn Park, Singapore	6年租期, 自二零一九年 十月一日起計	10,757	14,886
27 West Coast Highway, Singapore	2.2年租期, 自二零一九年 十月一日起計	102	423
11 Beach Road, Singapore	1.4年租期, 自二零一九年 十月一日起計	-	157
5 Tampines Central 6 Telepark #03 – 32 to #03 – 40 Singapore	3.6年租期, 自二零一九年 十月一日起計	223	384
1557 Keppel Road, Singapore	6年租期, 自二零二零年 一月一日起計	6,104	6,565
45 Burghley Drive, Singapore	3.0年租期, 自二零二零年 七月六日起計	23	262
300, 302, 304, 306, 308, 310, 312, 314, 316, 318, 320 Tanglin Road, Singapore	2.4年租期, 自二零二零年 八月七日起計	-	173
31 Boon Lay Drive, Singapore*	5.0年租期, 自二零一九年 十月一日起計	5,872	-
1A Lutheran Road, Singapore*	5.9年租期, 自二零一九年 十月一日起計	1,370	-
34 Boon Leat Terrace, Singapore	6.0年租期, 自二零二零年 十月一日起計	9,412	-
		166,570	115,578

* 於二零二一財年自使用權資產重新分類

財務報表附註

16 投資物業(續)

本集團的估值程序

本集團委聘外部獨立合資格估值師以物業的最高及最佳效用為基準釐定本集團投資物業於各財政年度末的公平值。

估值師持有獲認可及相關專業資格，且近期在予以估值的投資物業的位置及類別方面擁有經驗。

本集團使用權資產(分類為投資物業)的公平值乃根據獨立專業合資格物業估值師所作出的評估估計。

附註：

- (a) 位於100 Eunos Avenue 7, 72 Eunos Avenue 7, 71 Lorong 23 Geylang, 75 Beach Road, 320 Balestier Road, 115 Geylang Road的樓宇及Axis Residences, 已作為銀行借貸的抵押, 詳情披露於附註35。
 (b) 投資物業已根據經營租賃租予關連及非關連人士。租予非關連人士的經營租賃詳情請參見附註39。

17 無形資產

	客戶合約 千新加坡元
成本	
於二零二零年十月一日	204
添置	-
貨幣換算	(3)
於二零二一年九月三十日	201
累計攤銷及減值虧損	
於二零二零年十月一日	164
年內攤銷	39
貨幣換算	(2)
於二零二一年九月三十日	201
賬面淨值	
於二零二一年九月三十日	-
	客戶合約 千新加坡元
成本	
於二零一九年十月一日	205
添置	-
貨幣換算	(1)
於二零二零年九月三十日	204
累計攤銷及減值虧損	
於二零一九年十月一日	97
年內攤銷	68
貨幣換算	(1)
於二零二零年九月三十日	164
賬面淨值	
於二零二零年九月三十日	40

無形資產與收購物流服務業務下客戶合約而支付的代價有關。該等資產其後根據3年期合約預計現金流量的時間以直線法攤銷。

18 於附屬公司的投資

	本公司 於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
股權投資，按成本計	32,727	32,727

於二零二一年及二零二零年九月三十日，本集團於以下主要附屬公司直接及間接擁有權益：

名稱	主要業務	業務所在 / 註冊成立國家	註冊成立日期	已發行及繳足股本	本集團於以下日期 持有的實際權益 九月三十日	
					二零二一年 %	二零二零年 %
由本公司直接持有						
LHN Group Pte. Ltd.	投資控股及空間資源管理	新加坡	二零零五年三月四日	2,000,000新加坡元	100	100
由本公司間接持有						
Hean Nerng Logistics Pte. Ltd.	陸路貨物運輸及倉儲物流	新加坡	一九九七年六月十八日	500,000新加坡元	100	100
Work Plus Store Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零四年九月二十一日	600,000新加坡元	100	100
GREENHUB Suited Offices Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零四年十月二十八日	1,000,000新加坡元	100	100
Chua Eng Chong Holdings Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	一九八一年六月四日	100,000新加坡元	100	100
Coliwoo Dormitory Management Pte. Ltd.	公寓管理	新加坡	二零零五年一月十一日	2,000,000新加坡元	100	100
LHN Energy Resources Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零四年一月二日	25,000新加坡元	100	100
LHN Properties Investments Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零七年八月十六日	1,500,000新加坡元	100	100
LHN Facilities Management Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零七年七月二十一日	4,000,000新加坡元	100	100
Work Plus Store (Joo Seng) Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零八年三月二十七日	1,400,000新加坡元	100	100
LHN Residence Pte. Ltd.	總承包商	新加坡	二零零八年三月十日	25,000新加坡元	100	100
Industrial and Commercial Facilities Management Pte. Ltd.	總承包商及設施管理	新加坡	二零零九年五月十五日	500,000新加坡元	100	100

財務報表附註

18 於附屬公司的投資(續)

名稱	主要業務	業務所在 / 註冊成立國家	註冊成立日期	已發行及繳足股本	本集團於以下日期 持有的實際權益	
					二零二一年 %	二零二零年 %
LHN Space Resources Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零九年七月十五日	2,000,000新加坡元	100	100
WPS KB Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零一九年三月六日	1新加坡元	100	100
WPS (TPY) Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零二零年四月十六日	1新加坡元	100	100
LHN Parking Pte. Ltd.	停車場管理及營運服務	新加坡	二零零七年九月五日	4,500,000新加坡元	100	100
Soon Wing Investments Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零零六年四月十二日	25,000新加坡元	100	100
Singapore Handicrafts Pte. Ltd.	投資控股	新加坡	一九七三年十一月二十八日	4,000,000新加坡元	100	100
HLA Holdings Pte. Ltd.	集裝箱堆場管理	新加坡	二零零八年十一月二十六日	715,680新加坡元	60	60
HLA Container Services Pte. Ltd.	集裝箱堆場管理	新加坡	二零一三年三月二十二日	800,000新加坡元	60	60
PT Hean Nerng Group ¹	空間資源管理	印尼	二零一三年四月九日	29,157,000,000 印尼盾	99	99
Greenhub Serviced Offices Yangon Limited ²	空間資源管理	緬甸	二零一三年四月二十三日	50,000美元	100	100
LHN Parking (GMT) Pte. Ltd.	停車場管理及營運服務	新加坡	二零一六年六月二十四日	1新加坡元	100	100
HLA Holdings (Thailand) Ltd. ^{3.#}	集裝箱堆場管理	泰國	二零一四年十二月二十二日	2,000,000泰銖	28.8	28.8
HLA Container Services (Thailand) Ltd. ^{3^}	集裝箱堆場管理	泰國	二零一四年十二月二十三日	8,000,000泰銖	43.5	43.5
LHN Parking HK Limited ⁴	停車場管理及營運服務	香港	二零一七年一月二十六日	1,000,000港元	100	100
LHN Management Services (Nan An) Co. Ltd.*	空間資源管理	中華人民共和國	二零一八年五月二十五日	人民幣24,500,000元	100	100
LHN Logistics Sdn Bhd ⁵	物流管理	馬來西亞	二零一五年六月八日	500,000令吉	49	49
Axis A1 Properties Co. Ltd. ⁶	空間資源管理	柬埔寨	二零一八年六月五日	5,000美元	100	100

18 於附屬公司的投資(續)

名稱	主要業務	業務所在/ 註冊成立國家	註冊成立日期	已發行及繳足股本	本集團於以下日期 持有的實際權益 九月三十日	
					二零二一年 %	二零二零年 %
Coliwoo (BR) Pte. Ltd	空間資源管理	新加坡	二零一九年十月二十四日	2新加坡元	100	100
Coliwoo Balestier Pte. Ltd	空間資源管理	新加坡	二零二零年八月十二日	1新加坡元	100	100
Coliwoo Holdings Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零二零年九月七日	1新加坡元	100	100
LHN SB2 Pte. Ltd.	投資控股及空間資源管理	新加坡	二零二一年三月四日	1新加坡元	100	-
Emerald Properties Pte. Ltd.	空間資源管理	新加坡	二零二一年三月二十六日	1新加坡元	100	-

1 經Grant Thornton Gani Sigiro & Handayani, Indonesia審核

2 經Ngwe Inzaly, Myanmar審核

3 經Proact Services Thailand審核

4 經香港黃龍德會計師事務所有限公司審核

5 經HLB Ler Lum Chew PLT, Malaysia審核

6 經PricewaterhouseCoopers (Cambodia) Ltd., Cambodia審核

本集團持有53.2%的實際投票權及28.8%的實際擁有權權益

^ 本集團持有56.0%的實際投票權及43.5%的實際擁有權權益

* 於二零二一年九月三十日，本集團已繳足該公司股本人民幣16,500,000元(二零二零年：人民幣9,900,000元)。

附屬公司的財務報表概要

下表載列持有對本集團而言屬重大的非控股權益的各附屬公司的財務報表概要。該等報表於公司間對銷前呈列。

財務狀況表概要

	於二零二一年九月三十日		
	HLA Holdings Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services (Thailand) Ltd. 千新加坡元
流動			
資產	969	2,930	741
負債	(434)	(869)	(893)
總流動資產淨值	535	2,061	(152)
非流動			
資產	-	3,009	2,310
負債	-	(958)	(1,493)
總非流動資產淨值	-	2,051	817
資產淨值	535	4,112	665

財務報表附註

18 於附屬公司的投資(續)

附屬公司的財務報表概要(續)

財務狀況表概要(續)

	於二零二零年九月三十日		
	HLA Holdings Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services (Thailand) Ltd. 千新加坡元
流動			
資產	1,490	2,505	673
負債	(1,021)	(1,063)	(1,044)
總流動資產淨值	469	1,442	(371)
非流動			
資產	-	2,372	2,945
負債	-	(529)	(1,780)
總非流動資產淨值	-	1,843	1,165
資產淨值	469	3,285	794

全面收益表概要

	於二零二一年九月三十日		
	HLA Holdings Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services (Thailand) Ltd. 千新加坡元
收益	3,734	3,814	4,014
除所得稅前溢利	66	1,322	90
所得稅開支	(1)	-	(34)
其他全面收益	-	-	(61)
全面收益總額	65	1,322	(5)
分配至非控股權益的全面收益總額	26	529	(3)

	於二零二零年九月三十日		
	HLA Holdings Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services (Thailand) Ltd. 千新加坡元
收益	4,464	4,302	3,621
除所得稅前溢利	79	1,218	(13)
所得稅開支	(5)	-	18
其他全面收益	-	-	(39)
全面收益總額	74	1,218	(34)
分配至非控股權益的全面收益總額	30	487	(19)

18 於附屬公司的投資(續)

附屬公司的財務報表概要(續)

現金流量摘要

	於二零二一年九月三十日		
	HLA Holdings Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services (Thailand) Ltd. 千新加坡元
經營活動產生現金淨額	(184)	728	939
投資活動所用現金淨額	-	(259)	(23)
融資活動所用現金淨額	-	(58)	(955)
現金及現金等價物(減少) / 增加淨額	(184)	411	(39)
年初的現金及現金等價物	868	1,072	153
貨幣換算對現金及現金等價物的影響	-	-	47
年末的現金及現金等價物	684	1,483	161
	於二零二零年九月三十日		
	HLA Holdings Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services Pte. Ltd. 千新加坡元	HLA Container Services (Thailand) Ltd. 千新加坡元
經營活動產生現金淨額	183	923	186
投資活動產生 / (所用) 現金淨額	-	806	(15)
融資活動所用現金淨額	-	(991)	(673)
現金及現金等價物增加 / (減少) 淨額	183	738	(502)
年初的現金及現金等價物	685	334	673
貨幣換算對現金及現金等價物的影響	-	-	(18)
年末的現金及現金等價物	868	1,072	153

財務報表附註

19 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
財政年初	-	492
添置	-	525
出售	-	(330)
公平值虧損	-	(687)
財政年末	-	-

按公平值計入其他全面收益的金融資產分析如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
未上市股權	-	-
總計	-	-

未上市股權與於WeOffices ApS及Astore Pte. Ltd.的投資有關，WeOffices ApS及Astore Pte. Ltd.分別為一間於丹麥及新加坡註冊成立的公司。WeOffices ApS主要於丹麥從事租賃服務式辦公室空間業務，Astore Pte. Ltd.則於新加坡從事提供貯存解決方案業務。

於二零二零財政年度，因相關投資不再與本集團的長期投資策略相一致，本集團出售WeOffices ApS的未上市股權投資。該投資於出售日期的公平值為330,000新加坡元，出售收益為13,000新加坡元。出售收益由公平值儲備重新分類至保留溢利。

公平值虧損包括按公平值計入其他全面收益的未上市股權的公平值變動所致的虧損撥備687,000新加坡元。

基於資產淨值的不可觀察輸入數據，按公平值計入其他全面收益的金融資產乃分類為公平值層級的第3級。資產淨值越低，則公平值越低。

20 於聯營公司的投資

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
非掛牌股權投資，按成本計	140	50
累計分佔收購後的儲備	155	128
	295	178
分佔聯營公司的業績，扣除稅項	634	511

20 於聯營公司的投資(續)

下文載列於二零二一年及二零二零年九月三十日對本集團而言屬重大的聯營公司。該等聯營公司的股本僅包括由本集團直接持有的普通股，而其註冊成立國家亦為其主要營業地點。

實體名稱	業務地點 / 註冊成立國家	主要業務	於下列日期的所有權權益百分比 (%)	
			二零二一年 九月三十日	二零二零年 九月三十日
HLA Logistics Pte. Ltd.	新加坡	集裝箱堆場管理	49	49
Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	新加坡	停車場管理及營運服務	40	—

聯營公司的財務報表概要

下表載列董事認為對本集團而言屬重大的HLA Logistics Pte. Ltd.及Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.的財務報表概要：

財務狀況表概要

	於二零二一年九月三十日		
	HLA Logistics Pte. Ltd. 千新加坡元	Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
流動資產	1,237	220	1,457
包括：			
— 現金及現金等價物	668	151	819
流動負債	(771)	(4,626)	(5,397)
包括：			
— 金融負債(不包括貿易應付款項)	-	(518)	(518)
非流動資產	22	16,244	16,266
非流動負債	(3)	(12,059)	(12,062)
包括：			
— 金融負債	-	(12,053)	(12,053)
資產淨值	485	(221)	264

財務報表附註

20 於聯營公司的投資(續)

聯營公司的財務報表概要(續)

財務狀況表概要(續)

	於二零二零年九月三十日	
	HLA Logistics Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
流動資產	1,175	1,175
包括：		
— 現金及現金等價物	430	430
流動負債	(899)	(899)
包括：		
— 金融負債(不包括貿易應付款項)	-	-
非流動資產	26	26
資產淨值	302	302

全面收益表概要

	截至二零二一年九月三十日止年度		
	HLA Logistics Pte. Ltd. 千新加坡元	Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
收益	4,885	552	5,437
年內純利及全面收益總額	1,423	(421)	1,002
上述年內溢利包括下列各項：			
— 折舊及攤銷	(36)	(3)	(39)

	截至二零二零年九月三十日止年度	
	HLA Logistics Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
收益	4,750	4,750
年內純利及全面收益總額	1,043	1,043
上述年內溢利包括下列各項：		
— 折舊及攤銷	(13)	(13)

以上資料反映聯營公司財務報表所呈列金額(而非本集團佔該等金額的份額)，有關金額已就本集團與聯營公司的會計政策差異作出調整。

20 於聯營公司的投資(續)

財務報表概要的對賬

所呈列的財務報表概要與本集團於聯營公司權益賬面值的對賬如下：

	HLA Logistics Pte. Ltd. 千新加坡元	Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年十月一日的期初資產淨值	624	-	624
年內全面收益總額	1,043	-	1,043
已付股息	(1,365)	-	(1,365)
於二零二零年九月三十日的期末資產淨值	302	-	302
本集團於二零二零年九月三十日持有的聯營公司權益賬面值	148	-	148
於二零二零年十月一日的期初資產淨值	302	-	302
發行股份	-	200	200
年內全面收益總額	1,423	(421)	1,002
已付股息	(1,240)	-	(1,240)
未確認的投資成本虧損	-	221	221
於二零二一年九月三十日的期末資產淨值	485	-	485
本集團於二零二一年九月三十日持有的聯營公司權益賬面值	238	-	238

21 於合營企業的投資

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
非掛牌股權投資，按成本計	2,130	1,630
累計分佔合營企業業績	18,511	15,556
	20,641	17,186
分佔合營企業業績，除稅後	3,032	44
分佔合營企業其他全面收益	(18)	(653)

下表載列本集團於二零二一年及二零二零年九月三十日的合營企業。該等合營企業的股本僅包括由本集團直接持有的普通股，而其註冊成立國家亦為其主要營業地點。

實體名稱	業務地點/ 註冊成立國家	於下列日期的所有權權益百分比 (%)	
		二零二一年 九月三十日	二零二零年 九月三十日
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	新加坡	50	50
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	新加坡	50	50
Four Star Industries Pte Ltd	新加坡	50	50
Work Plus Store (Kallang) Pte. Ltd	新加坡	50	50
Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd.	新加坡	50	50
Motorway Automotive Pte. Ltd.	新加坡	40	40
Coliwoo East Pte. Ltd.	新加坡	50	-

財務報表附註

21 於合營企業的投資(續)

Metropolitan Parking Pte. Ltd. 主要於新加坡提供停車場管理及經營服務。

Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd. 主要於新加坡提供一般倉儲及業務支持服務。

Four Star Industries Pte Ltd 主要於新加坡交易生產袋裝彈簧床墊。其註冊成立一間全資附屬公司 Work Plus Store (Kallang) Pte. Ltd.。Work Plus Store (Kallang) Pte. Ltd. 主要於新加坡提供一般倉儲及業務支持服務。

Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd. 主要於新加坡提供一般倉儲及業務支持服務。

Motorway Automotive Pte. Ltd. 主要於新加坡提供一般倉儲及業務支持服務。

Coliwoo East Pte. Ltd. 主要於新加坡經營一間酒店。

合營企業的財務報表概要

下表載列董事認為對本集團而言屬重大的財務報表概要。

財務狀況表概要

	於二零二一年九月三十日						
	Metropolitan Parking Pte. Ltd. 千新加坡元	Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd. 千新加坡元	Four Star Industries Pte Ltd 及其附屬公司 千新加坡元	Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd. 千新加坡元	Motorway Automotive Pte. Ltd. 千新加坡元	Coliwoo East Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
流動資產	2,418	1,661	6,434	767	272	673	12,225
包括：							
— 現金及現金 等價物	266	1,509	1,093	538	124	651	4,181
流動負債	(3,229)	(6,250)	(7,103)	(11,410)	(3,701)	(7,001)	(38,694)
包括：							
— 金融負債(不 包括貿易應付 款項)	(2,333)	(4,774)	(1,988)	(1,365)	(3,671)	(725)	(14,856)
非流動資產	31,147	53,113	20,491	48,911	11,353	27,000	192,015
非流動負債	(25,855)	(33,059)	(10,280)	(29,185)	(4,386)	(20,696)	(123,461)
包括：							
— 金融負債	(25,830)	(32,385)	(10,280)	(29,185)	(4,386)	(20,696)	(122,762)
資產 / (負債) 淨值	4,481	15,465	9,542	9,083	3,538	(24)	42,085

21 於合營企業的投資(續)

合營企業的財務報表概要(續)

財務狀況表概要(續)

	於二零二零年九月三十日						總計 千新加坡元
	Metropolitan Parking Pte. Ltd. 千新加坡元	Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd. 千新加坡元	Four Star Industries Pte Ltd 及其附屬公司 千新加坡元	Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd. 千新加坡元	Motorway Automotive Pte. Ltd. 千新加坡元		
流動資產	2,853	2,318	4,054	2,149	551	11,925	
包括：							
— 現金及現金等價物	1,071	2,064	1,092	1,881	214	6,322	
流動負債	(815)	(5,127)	(5,061)	(8,984)	(2,403)	(22,390)	
包括：							
— 金融負債(不包括貿易應付款項)	(696)	(3,143)	(1,436)	(985)	(2,217)	(8,477)	
非流動資產	33,176	55,306	22,418	31,850	10,362	153,112	
非流動負債	(28,805)	(37,251)	(11,779)	(24,743)	(4,993)	(107,571)	
包括：							
— 金融負債	(28,773)	(36,878)	(11,779)	(24,743)	(4,993)	(107,166)	
資產淨值	6,409	15,246	9,632	272	3,517	35,076	

全面收益表概要

	截至二零二一年九月三十日止年度						總計 千新加坡元
	Metropolitan Parking Pte. Ltd. 千新加坡元	Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd. 千新加坡元	Four Star Industries Pte Ltd 及其附屬公司 千新加坡元	Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd. 千新加坡元	Motorway Automotive Pte. Ltd. 千新加坡元	Coliwoo East Pte. Ltd. 千新加坡元	
收益	931	5,204	12,600	149	1,163	24	20,071
年內(虧損)淨額/ 純利及全面(虧 損)/收益總額	(1,928)	219	(90)	8,811	21	(1,024)	6,009
上述年內溢利包括 下列各項：							
— 折舊及攤銷	(29)	(319)	(286)	(2)	(6)	-	(642)
— 利息開支	(562)	(918)	(337)	(670)	(146)	(138)	(2,771)
— 投資物業的 公平值(虧損)/ 收益	(2,000)	(1,904)	(2,242)	9,803	218	(826)	3,049

財務報表附註

21 於合營企業的投資(續)

合營企業的財務報表概要(續)

全面收益表概要(續)

	截至二零二零年九月三十日止年度					
	Metropolitan Parking Pte. Ltd. 千新加坡元	Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd. 千新加坡元	Four Star Industries Pte Ltd 及其附屬公司 千新加坡元	Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd. 千新加坡元	Motorway Automotive Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
收益	1,040	5,162	8,364	-	-	14,566
年內(虧損)淨額/純利及全面(虧損)/收益總額	(2,977)	(588)	422	(728)	3,317	(554)
上述年內溢利包括下列各項：						
— 折舊及攤銷	(29)	(362)	(289)	-	-	(680)
— 利息開支	(733)	(1,088)	(452)	(373)	(25)	(2,671)
— 投資物業的公平值(虧損)/收益	(3,000)	(1,000)	(1,644)	(188)	3,423	(2,409)

以上資料反映合營企業財務報表所呈列金額(而非本集團佔該等金額的份額)，有關金額已就本集團與合營企業的會計政策差異作出調整。

財務報表概要的對賬

所呈列的財務報表概要與本集團於合營企業權益賬面值的對賬如下：

	Metropolitan Parking Pte. Ltd. 千新加坡元	Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd. 千新加坡元	Four Star Industries Pte Ltd 及其附屬公司 千新加坡元	Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd. 千新加坡元	Motorway Automotive Pte. Ltd. 千新加坡元	Coliwoo East Pte. Ltd. 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年十月一日的期初資產淨值	9,386	15,834	9,210	-	-	-	34,430
發行股份	-	-	-	1,000	200	-	1,200
年內全面收益總額	(2,977)	(588)	422	(728)	3,317	-	(554)
於二零二零年九月三十日的期末資產淨值	6,409	15,246	9,632	272	3,517	-	35,076
本集團於二零二零年九月三十日持有的合營企業權益賬面值	3,204	7,623	4,816	136	1,407	-	17,186
於二零二零年十月一日的期初資產淨值	6,409	15,246	9,632	272	3,517	-	35,076
發行股份	-	-	-	-	-	1,000	1,000
年內全面收益總額	(1,928)	219	(90)	8,811	21	(1,024)	6,009
未確認的投資成本	-	-	-	-	-	-	-
虧損	-	-	-	-	-	24	24
於二零二一年九月三十日的期末資產淨值	4,481	15,465	9,542	9,083	3,538	-	42,109
本集團於二零二一年九月三十日持有的合營企業權益賬面值	2,241	7,733	4,771	4,541	1,415	-	20,701

22 金融工具分類

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
綜合財務狀況表所載的資產		
按攤銷成本計值的金融資產		
— 貿易及其他應收款項(不包括預付款項)	28,784	42,703
— 聯營公司及合營企業貸款	9,152	4,959
— 租賃應收款項	33,839	43,253
— 現金及銀行結餘	36,786	38,446
— 定期存款	1,384	2,046
總計	109,945	131,407
綜合財務狀況表所載的負債		
其後按攤銷成本計量的其他金融負債		
— 銀行借貸	101,378	66,722
— 貿易及其他應付款項	31,818	40,197
— 租賃負債	92,336	99,375
總計	225,532	206,294

23 遞延所得稅

當有法定可執行權力將即期所得稅資產與即期所得稅負債抵銷，且遞延所得稅涉及同一稅務機關，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

在計入適當抵銷後，下列金額於資產負債表內列賬：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
遞延稅項資產	60	77
遞延稅項負債	(3,653)	(3,573)
遞延稅項負債淨額	(3,593)	(3,496)

於財政年度內，遞延所得稅的變動(於同一稅務機關抵銷餘額之前)如下：

遞延所得稅資產：

	撥備 千新加坡元	租賃負債 千新加坡元	其他 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年九月三十日	483	-	83	566
採納國際財務報告準則第16號	(524)	13,443	-	12,919
於二零一九年十月一日	(41)	13,443	83	13,485
於損益內計入／(扣除)	114	(923)	(19)	(828)
於二零二零年九月三十日	73	12,520	64	12,657
於二零二零年十月一日	73	12,520	64	12,657
於損益內計入／(扣除)	9	(1,412)	165	(1,238)
於二零二一年九月三十日	82	11,108	229	11,419

財務報表附註

23 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：

	加速稅項折舊 千新加坡元	租賃資產 千新加坡元	其他 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年九月三十日	694	-	64	758
採納國際財務報告準則第16號	(262)	16,494	-	16,232
於二零一九年十月一日	432	16,494	64	16,990
於損益內扣除 / (計入)	221	(1,127)	69	(837)
於二零二零年九月三十日	653	15,367	133	16,153
於二零二零年十月一日	653	15,367	133	16,153
於損益內扣除 / (計入)	785	(1,894)	(32)	(1,141)
於二零二一年九月三十日	1,438	13,473	101	15,012

由於附屬公司處於虧損狀態且有累計虧損，故於二零二一年及二零二零年九月三十日於附屬公司的投資概無遞延稅項負債。

24 貿易及其他應收款項

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
貿易應收款項：		
— 第三方	14,544	35,857
— 關連方	-	196
— 聯營公司及合營企業	621	4
	15,165	36,057
累計租金收入	354	252
其他應收款項：		
應收商品及服務稅	2,970	663
外部訂約方的按金	12,984	8,232
其他應收款項	1,139	844
	17,093	9,739
減：貿易應收款項的減值虧損	(855)	(2,679)
減：其他應收款項的減值虧損	(3)	(3)
	(858)	(2,682)
貿易及其他應收款項淨額	31,754	43,366

累計租金收入與免租期分攤對租賃期的分攤影響有關。

關連方包括由本集團主要管理人員及彼等近親所控制或受其重大影響的實體。

24 貿易及其他應收款項(續)

外部訂約方的按金主要包括存放於租賃物業業主的擔保按金。

其他應收款項主要包括倉儲費及應收雜項。

(a) 貿易應收款項

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
貿易應收款項	15,165	36,057
累計租金收入	354	252
減：虧損撥備準備	(855)	(2,679)
	<u>14,664</u>	<u>33,630</u>

貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。貿易應收款項並無按任何實際利率計息。

本集團一般授予其客戶介乎0至90日的信貸期。貿易應收款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
0至30日	13,309	32,542
31至60日	549	773
61至90日	240	70
91至180日	90	1,136
181至365日	184	414
超過365日	793	1,122
	<u>15,165</u>	<u>36,057</u>

貿易及其他應收款項的減值撥備變動如下：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
財政年初	2,682	2,044
加：貿易及其他應收款項的減值撥備，淨值	268	1,261
減：撥備撇銷	(2,092)	(623)
財政年末	<u>858</u>	<u>2,682</u>

財務報表附註

24 貿易及其他應收款項(續)

(a) 貿易應收款項(續)

本集團的貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	28,145	39,488
美元	818	895
港元	1,097	1,171
印尼盾	262	276
人民幣	397	562
泰銖	573	598
令吉	462	376
	31,754	43,366

25 租賃應收款項

由於分租乃於總租賃的整個剩餘租賃期內完成，本集團將其工業、商業及住宅空間使用權的分租歸類為融資租賃。

與總租賃相關的使用權資產(分租分類為融資租賃)被終止確認。於分租的淨投資在「租賃應收款項」項下確認。

本財政年度，分租淨投資的融資收入為1,127,000新加坡元(二零二零年：1,312,000新加坡元)。

下表列示將收取的未折現租賃付款的到期分析：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
租賃應收款項總額 — 將收取的最低租賃付款		
一年內	20,685	18,111
一至兩年間	7,647	14,897
兩至三年間	4,404	5,719
三至四年間	2,160	4,320
四至五年間	-	2,160
超過五年	-	-
未折現租賃付款總額	34,896	45,207
未賺取融資收入	(1,057)	(1,954)
融資租賃淨投資	33,839	43,253
呈列為：		
即期	20,031	17,104
非即期	13,808	26,149
	33,839	43,253

- (a) 由於本集團於本二零二一財政年度已收取租賃付款並已因提前終止而撇銷1,527,000新加坡元(二零二零年：1,092,000新加坡元)的分租，融資租賃的淨投資額減少9,414,000新加坡元(二零二零年：4,316,000新加坡元)。

26 預付款項

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
預付經營開支：		
即期	1,342	1,823
非即期	99	116
	<u>1,441</u>	<u>1,939</u>

27 存貨

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
製成品	90	75

截至二零二一年及二零二零年九月三十日止年度，計入銷售成本的存貨成本分別為251,000新加坡元及9,000新加坡元。

28 現金及銀行結餘

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
銀行現金	36,680	38,383
手頭現金	106	63
	<u>36,786</u>	<u>38,446</u>

本集團的現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	32,849	35,440
美元	1,064	993
港元	1,615	743
印尼盾	430	647
人民幣	455	208
泰銖	189	202
令吉	47	104
其他	137	109
	<u>36,786</u>	<u>38,446</u>

財務報表附註

29 定期存款

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
定期存款		
於三個月內到期	-	666
於一年內到期	1,384	1,380
	<u>1,384</u>	<u>2,046</u>

就提供銀行擔保融資而抵押予金融機構的若干定期存款如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
已抵押定期存款		
於三個月內到期	-	-
於一年內到期	1,369	1,365
	<u>1,369</u>	<u>1,365</u>

本集團的定期存款以下列貨幣計值：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	1,325	1,987
美元	59	59
	<u>1,384</u>	<u>2,046</u>

30 儲備

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
匯兌換算儲備	(847)	(895)
資產估值儲備	4,612	3,708
公平值儲備	(1,350)	(1,350)
合併儲備	(30,727)	(30,727)
保留溢利	108,542	87,498
	<u>80,230</u>	<u>58,234</u>
呈列為：		
可予分派	77,815	56,771
不可分派	2,415	1,463
	<u>80,230</u>	<u>58,234</u>

30 儲備(續)

匯兌換算儲備源自換算其功能貨幣並非本公司功能貨幣的海外實體的財務報表。

資產重估儲備源自本財政年度末租賃樓宇的重估盈餘。

公平值儲備源自按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動。

合併儲備源自本公司為籌備於新交所上市使用聯營合併法進行重組過程中，所收購股本的購買代價與賬面值之間的差額。

31 股本

	於九月三十日			
	二零二一年		二零二零年	
	已發行股份數目	面值 千新加坡元	已發行股份數目	面值 千新加坡元
財政年初	402,445,400	63,407	402,445,400	63,407
發行配售股份*	6,500,000	2,089	-	-
財政年末	408,945,400	65,496	402,445,400	63,407

* 於二零二一年六月二十四日，6,500,000股本公司普通股已於配售完成後以發行價0.3351新加坡元發行。配售股份的發行並不附帶任何申索、押記、留置權及其他產權負擔，與現有已發行股份在各方面享有同等地位，並具有與現有已發行股份相類似的一切權利。

普通股擁有人有權收取不時宣派的股息，並享有在本公司會議上每股一票的投票權。所有股份就本公司的餘下資產而言享有同等地位。

32 公司層面的權益變動表

本公司	附註	保留溢利 千新加坡元
二零二零年		
於二零一九年十月一日		2,953
年內溢利及全面收益總額		5,589
已付股息	37	(3,069)
於二零二零年九月三十日		5,473
二零二一年		
於二零二零年十月一日		5,473
年內溢利及全面收益總額		7,110
已付股息	37	(7,019)
於二零二一年九月三十日		5,564

財務報表附註

33 貿易及其他應付款項

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
貿易應付款項		
— 第三方	5,086	14,146
— 聯營公司及合營企業	149	4
貿易應付款項總額(附註i)	5,235	14,150
合約負債		
— 預先收取的租金	174	394
— 已收取客戶墊款	2,298	1,766
	2,472	2,160
其他應付款項及應計費用		
— 應付商品服務稅	1,029	1,304
— 來自非全資附屬公司股東的貸款	717	-
— 董事袍金撥備	60	54
— 應計費用	10,349	9,927
— 應計租金開支	82	129
— 已收客戶租金按金	11,374	10,850
— 已收關連方租金按金	38	48
— 預扣稅	95	61
— 應付雜項費用*	3,941	5,018
— 其他應付款項	22	21
貿易及其他應付款項總額	35,414	43,722
減非即期部分：其他應付款項	(22)	(21)
計入流動負債的貿易及其他應付款項總額	35,392	43,701

* 包括於二零二一年九月三十日來自外部訂約方的貸款約2,658,000新加坡元。該等訂約方已於二零二一年十月一日登記為一間附屬公司的股東。有關進一步資料，請參閱附註41。

貿易應付款項的賬面值與其公平值相若。

(i) 於二零二一年及二零二零年九月三十日，貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
0至30日	3,585	7,420
31至60日	949	2,975
61至90日	219	1,162
超過90日	482	2,593
	5,235	14,150

本集團的貿易及其他應付款項之賬面值乃以下列貨幣計值：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	33,615	41,757
美元	388	632
港元	187	213
印尼盾	387	426
人民幣	449	264
泰銖	205	265
令吉	183	165
	35,414	43,722

34 撥備

若干附屬公司承租的工業樓宇於租期屆滿後按租賃合約的規定恢復至業主出租時的原狀，復工成本撥備乃就該等復工的預期成本確認。復工成本撥備的金額為承租工業樓宇將進行的拆卸、拆除以及重裝的估計成本現值。撥備乃基於類似性質的復原合約工程的相關過往數據使用現時可得技術及材料估計。

有償合約所產生的現時義務確認及計量為撥備。當本集團為履行合約義務不可避免產生的成本超過預期自該合約收取的經濟利益，即視為存在有償合約。

撥備賬目的變動如下：

	截至二零二一年九月三十日止年度 復工成本 千新加坡元
財政年初	1,318
年度動用的金額	(569)
財政年末	749
呈列為：	
即期	65
非即期	684
	749

	截至二零二零年九月三十日止年度		
	有償合約 千新加坡元	復工成本 千新加坡元	總計 千新加坡元
於二零一九年九月三十日的結餘	1,430	1,127	2,557
採納國際財務報告準則第16號	(752)	-	(752)
於二零一九年十月一日的結餘	678	1,127	1,805
年度撥備	270	206	476
年度動用的金額	(948)	(16)	(964)
折讓攤銷	-	1	1
財政年末	-	1,318	1,318
呈列為：			
即期	-	1,106	1,106
非即期	-	212	212
	-	1,318	1,318

財務報表附註

35 銀行借貸

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
非即期，有抵押		
須於1年後但2年內償還的銀行借貸	9,919	9,304
須於2年後但5年內償還的銀行借貸	23,742	20,486
須於5年後償還的銀行借貸	56,161	26,207
	89,822	55,997
即期，有抵押		
須於1年內償還的銀行借貸	11,556	10,725
銀行借貸總額	101,378	66,722

於二零二一年九月三十日的銀行借貸總額101,378,000新加坡元(二零二零年：66,722,000新加坡元)乃以(i)位於新加坡72 Eunos Avenue 7、100 Eunos Avenue 7、71 Lorong 23 Geylang、7 Gul Avenue、75 Beach Road、320 Balestier Road、115 Geylang Road 及位於柬埔寨Axis Residences的合法物業抵押；(ii)本集團提供的公司擔保；(iii)轉讓已按揭物業的租金所得款項；及(iv)本公司若干非全資附屬公司的董事及股東(並非本公司控股股東)提供的個人擔保(視適用情況而定)作抵押。

年利率介乎1.40%至6.00%(二零二零年：介乎1.75%至6.00%)。利率按月重新定價。

須於一年內償還的款項列作流動負債，而須於一年後償還的款項則列作非流動負債。

本集團的銀行借貸乃以下列貨幣計值：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	93,682	57,267
美元	5,610	7,083
人民幣	2,086	2,372
	101,378	66,722

賬面值及公平值

流動銀行借貸的賬面值與其公平值相若。於二零二一年及二零二零年九月三十日，非流動銀行借貸的賬面值及公平值如下：

	於二零二一年九月三十日	
	賬面值 千新加坡元	公平值 千新加坡元
介乎一至五年後	89,822	87,263
	89,822	87,263
	於二零二零年九月三十日	
	賬面值 千新加坡元	公平值 千新加坡元
介乎一至五年後	55,997	54,146
	55,997	54,146

35 銀行借貸(續)

賬面值及公平值(續)

下表分析本集團按合約未貼現現金流量計算的銀行借貸的到期情況：

	賬面值 千新加坡元	合約現金流量 千新加坡元
於二零二一年九月三十日		
少於一年	11,556	13,983
一至兩年	9,919	12,297
兩至五年	23,742	29,593
超過五年	56,161	71,110
	<u>89,822</u>	<u>113,000</u>
	<u>101,378</u>	<u>126,983</u>
於二零二零年九月三十日		
少於一年	10,725	12,641
一至兩年	9,304	11,311
兩至五年	20,486	25,477
超過五年	26,207	37,366
	<u>55,997</u>	<u>74,154</u>
	<u>66,722</u>	<u>86,795</u>

36 租賃負債

於二零二一年及二零二零年九月三十日，本集團自非關連人士租賃若干物業以及廠房及機器。

須於一年內支付的款項列作流動負債，而須於一年後支付的款項則列作非流動負債。

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
租賃負債總額 — 最低租賃付款		
一年內	39,496	35,704
一年後但兩年內	24,889	29,152
兩年後但五年內	27,158	35,875
超過五年	5,238	5,278
	<u>96,781</u>	<u>106,009</u>
租賃的未來融資費用	(4,445)	(6,634)
租賃負債的現值	<u>92,336</u>	<u>99,375</u>
租賃負債的現值如下：		
一年內	37,706	33,193
一年後但兩年內	23,825	27,535
兩年後但五年內	26,073	34,022
超過五年	4,732	4,625
	<u>92,336</u>	<u>99,375</u>

財務報表附註

36 租賃負債(續)

本集團的租賃負債乃以下列貨幣計值：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
新加坡元	88,135	94,813
港元	288	531
人民幣	1,646	1,636
泰銖	1,494	1,781
令吉	773	614
	92,336	99,375

(a) 於二零二一財政年度，租賃負債的利息開支為2,828,000新加坡元(二零二零年：3,416,000新加坡元)。

(b) 未資本化為租賃負債的租賃開支

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
租賃開支 - 短期租賃	4,323	20,074
租賃開支 - 低價值租賃	394	385
非視乎指數或利率而定的可變租賃付款	1,222	889
	5,939	21,348

(c) 於二零二一財政年度，來自分租使用權資產的總收入為21,432,000新加坡元(二零二零年：20,621,000新加坡元)。

(d) 於二零二一財政年度，所有租賃的現金流出總額為48,650,000新加坡元(二零二零年：60,264,000新加坡元)。

(e) 於二零二一財政年度，就分類為投資物業及使用權資產的租賃添置的使用權分別為15,553,000新加坡元及20,700,000新加坡元(二零二零年：9,745,000新加坡元及9,862,000新加坡元)。

(f) 未資本化為租賃負債的未來現金流出

i. 可變租賃付款

若干物業的租賃包含可變租賃付款，乃基於該等物業產生的銷售額的一定百分比(介乎超過固定付款某一閾值(倘適用)的25%至60%(二零二零年：25%至60%))計算。本集團出於各種原因就可變租賃付款進行磋商，包括最小化固定成本基數。截至二零二一年及二零二零年九月三十日止的財政年度，有關可變租賃付款於產生時確認為損益，金額分別為1,222,000新加坡元及889,000新加坡元。

ii. 延期選擇權

若干物業的租賃包含延期期限，由於本集團不能合理確定將行使該等延期選擇權，因此相關租賃付款並未計入租賃負債。本集團就延期選擇權進行磋商，以在管理出租人方面優化運營靈活性。倘管理層接受該等延期選擇權，額外未來最低租賃應付款項為87,987,000新加坡元(二零二零年：92,367,000新加坡元)。

37 股息

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
普通股股息		
就上一財政年度派付之末期股息每股1.0新加坡仙(二零二零年：0.005新加坡仙)	4,003	2,043
就本財政年度派付之中期股息每股0.75新加坡仙(二零二零年：0.0025新加坡仙)	3,016	1,026
	<u>7,019</u>	<u>3,069</u>

董事會議決建議宣派截至二零二一年九月三十日止財政年度的末期股息每股0.01新加坡元，惟須待股東於應屆股東大會上批准。

38 綜合現金流量表的附註

(a) 購置物業、廠房及設備所用的現金對賬

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
年內收購的物業、廠房及設備總額	20,132	22,941
加／(減)：資本化復工成本	6	(31)
減：物業、廠房及設備應付款項	(139)	(416)
年內購買物業、廠房及設備所用的現金	<u>19,999</u>	<u>22,494</u>

(b) 出售物業、廠房及設備的所得款項

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
賬面淨值	153	323
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)	242	(41)
出售物業、廠房及設備所得款項	<u>395</u>	<u>282</u>

(c) 購置其他資產所用的現金對賬*

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
年內收購的其他資產總額	-	3,967
貨幣換算差額	-	(54)
年內購置其他資產所用的現金	<u>-</u>	<u>3,913</u>

* 東埔寨Axis Residences 1A幢於截至二零二零年九月三十日止財政年度第三季度建造完工後，其他資產已重新分類為投資物業。

財務報表附註

38 綜合現金流量表的附註(續)

(d) 購置投資物業所用的現金對賬

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
年內收購的投資物業總額	60,634	9,766
減：使用權資產添置	(15,553)	(9,745)
減：上年度已付按金	(2,684)	-
年內購置投資物業所用的現金	42,397	21

39 承擔

(a) 資本承擔

於結算日訂約但未在財務報表中確認的資本支出(不包括與於聯營公司的投資(附註20)及與於合營企業的投資(附註21)相關者)如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
投資物業	1,005	-
物業、廠房及設備	1,884	4,948
	2,889	4,948

(b) 經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租賃協議向非關連方承租物業、廠房及設備。該等租賃有不同租期、調整租金條款及續租權利。

該等租賃付款已於二零二一及二零二零年九月三十日的資產負債表中確認為使用權資產及租賃負債，惟於附註36(b)披露的短期及低價值租賃除外。

(c) 經營租賃承擔 — 本集團作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租賃向非關連方出租投資物業。該等承租人須支付租賃付款的絕對固定每年增幅，或根據於租期內達到的銷售所計算的或然租金。倘認為有必要降低信貸風險，本集團可獲取相當於數月租賃付款的銀行擔保。

本集團面臨於現行租賃協議期末物業剩餘價值變動的風險。為優化租戶結構，本集團通過積極管理其物業組合來減輕所承擔的剩餘價值風險，從而：

- 實現可能的最長加權平均租期；
- 將所有物業的空置率降至最低；及
- 將具有高質量信用評級租戶的流失率降至最低。

租賃協議亦可能載有要求租戶在租賃屆滿且租戶決定不續簽租約時，將租用空間恢復到其原始狀態。這有助於物業的維護，並可予租戶離開後迅速重新出租該空間。

39 承擔(續)

(c) 經營租賃承擔 – 本集團作為出租人(續)

於二零二一年及二零二零年九月三十日後將收取的來自租賃物業及自有投資物業經營租賃的未折現租賃付款披露如下：

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
租賃物業經營租賃		
一年內	15,157	15,199
一至兩年間	2,648	8,413
兩至三年間	16	19
	<u>17,821</u>	<u>23,631</u>
	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
自有投資物業經營租賃		
一年內	2,617	3,500
一至兩年間	116	1,739
兩至三年間	-	20
	<u>2,733</u>	<u>5,259</u>

(d) 公司擔保

本集團就若干聯營公司及合營企業獲授的融資以金融機構為受益人所提供的公司擔保為73,930,000新加坡元(二零二零年：59,300,000新加坡元)。於二零二一年九月三十日，聯營公司及合營企業已提取的擔保貸款之未償還金額為62,200,000新加坡元(二零二零年：46,410,000新加坡元)。

本集團已確定，於二零二一年及二零二零年九月三十日的公司擔保具有不重大公平值。

財務報表附註

40 關連方交易

除財務報表其他內容所披露者外，以下概述董事認為屬本集團與其關連方於一般業務過程中訂立的重大關連方交易以及來自關連方交易的結餘。

關連方名稱	與本集團的關係
林隆田	執行董事及股東
林美珠	執行董事及股東
馮裕祥	林美珠的配偶，本公司執行董事
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	合營企業
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	合營企業
Four Star Industries Pte Ltd	合營企業
Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd.	合營企業
Motorway Automotive Pte. Ltd.	合營企業
Coliwoo East Pte. Ltd	合營企業
Work Plus Store (Kallang) Pte. Ltd.	本集團合營企業的附屬公司
Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	聯營公司
HLA Logistics Pte. Ltd.	聯營公司
Master Care Services Pte. Ltd.	本集團附屬公司的非控股股東
PJS Companies	由馮裕祥控制的關連公司集團(附註1)
9 Plus Cafe Pte. Ltd.	擁有人為本公司執行董事的大伯

附註1：PJS Companies由Cafe @ Phoenix Pte. Ltd.及DJ Culinary Concepts Pte. Ltd.組成。

(a) 交易

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
來自以下各方的租金及服務收入：		
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	820	958
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	83	96
Four Star Industries Pte Ltd	625	714
Work Plus Store (Kallang) Pte. Ltd.	100	98
PJS Companies	15	119
9 Plus Cafe Pte. Ltd.	-	88
HLA Logistics Pte. Ltd.	1,588	1,460
Motorway Automotive Pte. Ltd.	116	-
收取以下各方的租賃付款：		
Master Care Services Pte. Ltd.	332	289
來自以下各方的配套服務：		
Four Star Industries Pte Ltd	14	1,002
PJS Companies	54	-
DJ Culinary Concepts Pte. Ltd.	-	61

40 關連方交易(續)

(a) 交易(續)

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
貸款予：		
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	-	850
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	400	260
Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	590	-
Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd.	-	3,915
Motorway Automotive Pte. Ltd.	324	606
Coliwoo East Pte. Ltd	3,077	-
以下各方償還貸款：		
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	-	1,402
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	-	1,147
Four Star Industries Pte Ltd	1,095	681
與以下各方的其他交易：		
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	268	264
Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd.	117	63
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	853	880
Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	529	-
Motorway Automotive Pte. Ltd.	100	-
Four Star Industries Pte. Ltd.	59	88
附註：		
i 買賣乃以關連方互相協定的價格進行		
ii 服務條款乃由關連方互相協定		

(b) 與關連方的年末結餘

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
應付關連方款項(貿易)		
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	18	-
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	72	-
Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	49	-
Four Star Industries Pte Ltd	8	-
HLA Logistics Pte. Ltd.	-	3
其他	2	1
總計	149	4
應付關連方款項(非貿易)		
PJS Companies	-	10
Four Star Industries Pte Ltd	38	38
總計	38	48

財務報表附註

40 關連方交易(續)

(b) 與關連方的年末結餘(續)

	於九月三十日	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
應收關連方款項(貿易)		
PJS Companies	-	14
Work Plus Store (AMK) Pte. Ltd.	150	-
Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd.	41	-
Metropolitan Parking Pte. Ltd.	10	-
Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	13	-
Four Star Industries Pte Ltd	160	-
HLA Logistics Pte. Ltd.	195	168
Motorway Automotive Pte. Ltd.	22	12
Coliwoo East Pte. Ltd.	21	-
其他	9	6
總計	621	200
應收關連方款項(非貿易)		
貸款予Metropolitan Parking Pte. Ltd.	402	-
貸款予Metropolitan Parking (BTSC) Pte. Ltd.	603	-
貸款予Four Star Industries Pte Ltd	-	375
貸款予Work Plus Store (Kallang Bahru) Pte. Ltd.	4,095	3,978
貸款予Motorway Automotive Pte. Ltd.	954	606
貸款予Coliwoo East Pte. Ltd.	3,098	-
總計	9,152	4,959

應付關連方款項(貿易)、應付關連方款項(非貿易)及應收關連方款項(貿易)為無抵押、免息及按要求償還。

於二零二一年及二零二零年九月三十日，應收關連方款項(非貿易)均為無抵押並分別按3%及3%計息。其並無固定還款期及須按要求償還。

賬面值與其公平值相若，並按新加坡元計值。

(c) 主要管理層薪酬

主要管理層包括執行董事、獨立非執行董事、財務總監(「財務總監」)及總經理。就僱員服務已付或應付予主要管理層的薪酬列示如下：

	截至九月三十日止年度	
	二零二一年 千新加坡元	二零二零年 千新加坡元
薪金及其他短期僱員福利	5,051	4,563

其他關連方主要包括由本集團主要管理人員及其緊密家庭成員控制的公司。

41 結算日後發生的事項

本集團於二零二一年七月十四日訂立一項購買選擇權，以購買位於55 Tuas South Avenue 1, Singapore的物業，代價為21百萬新加坡元。於二零二一年十月一日，本集團與另外兩名合營企業夥伴就Chrysolite Industries Pte. Ltd. (「Chrysolite合營企業」) 訂立合營企業協議。Chrysolite合營企業將發行新股份，本集團就Chrysolite合營企業的股權將由100%變更至60%。Chrysolite合營企業將用於收購前述物業。於同日，該物業的收購亦已根據購買選擇權項下的條款及條件完成。

於二零二一年十一月五日，471 Balestier Pte. Ltd.的股東Coliwoo Holdings Pte. Ltd. (本集團全資附屬公司) 與Four Star Industries Pte Ltd (本集團合營企業公司) 訂立一項增補協議，以修訂合營企業協議項下的若干條款，例如471 Balestier Pte. Ltd.的董事會組成及管理，而合營企業協議的餘下條款維持不變。因此，年後，471 Balestier Pte. Ltd. (「Balestier合營企業」) 將自本集團解除綜合入賬，並作為本集團的合營企業。Balestier合營企業於本財政年度為不活躍公司。於同日，位於471/A/B/C及473/A/B/C Balestier Road, Singapore的物業的收購亦已根據購買選擇權項下的條款及條件完成。

於二零二一年十一月二十九日，本集團就2 Mount Elizabeth Link, Singapore的租約訂立租賃協議，租期為三年，並享有四次額外選擇權，可於每次重續再另續期三年。本集團擬翻新該物業，並將其作為服務式公寓或共居住宅空間營運。有關租約將於截至二零二二年九月三十日止財政年度確認為具有租賃負債的投資物業 (使用權資產)。

於二零二一年十二月二日，本集團已承諾7 Gul Avenue約14.8百萬新加坡元的翻新成本。

42 COVID-19疫情的影響

COVID-19疫情已波及世界幾乎所有國家，致使各國政府採取關閉邊境、停產、關閉工作場所、控制人員流動等措施。

下文載列COVID-19疫情對本集團截至二零二一年九月三十日止年度本套財務報表中所反映的財務表現的影響：

- i. 本集團已評估編製本套財務報表的持續經營基準仍屬適當。
- ii. 於二零二一年，本集團就其租賃及自有物業收取租金、物業稅及現金返利，並在空間優化業務方面向其租戶提供類似返利。已收取 / 提供的有關返利的影響披露於附註7。
- iii. 本集團在對截至二零二一年九月三十日的投資物業公平值及資產可收回性進行估計及判斷時，已考慮結算日的市場狀況 (包括COVID-19疫情的影響)。應用於投資物業估值及應收款項減值的重大估計及判斷分別披露於附註3(e)及4。

由於該等財務報表獲授權發佈之日，全球COVID-19疫情仍然非常不穩定，本集團無法合理確定COVID-19疫情對其截至二零二二年九月三十日止財政年度的經營及財務表現可能造成的影響的全部範圍。倘疫情的持續情況超出管理層目前的預期，本集團資產可能會在後續財務期間進一步撇減。

股權統計數字

二零二一年十二月三日

已發行普通股數量	:	408,945,400
所持附屬公司數量	:	無
所持庫存股份數量	:	無
股份類別	:	普通股
表決權	:	所持每股普通股擁有一票表決權

股權分佈

持股量	股東數目	百分比	股份數目	百分比
1 - 99	0	0.00	0	0.00
100 - 1,000	70	6.87	53,100	0.01
1,001 - 10,000	318	31.21	2,265,050	0.55
10,001 - 1,000,000	619	60.74	37,973,850	9.29
1,000,001及以上	12	1.18	368,653,400	90.15
總計	1,019	100.00	408,945,400	100.00

二十大股東

序號	姓名／名稱	股份數目	百分比
1	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD	135,324,400	33.09
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	105,837,400	25.88
3	HKSCC NOMINEES LIMITED	97,363,700	23.81
4	PHILLIP SECURITIES PTE LTD	5,729,700	1.40
5	RAFFLES NOMINEES (PTE.) LIMITED	5,611,000	1.37
6	DBS NOMINEES (PRIVATE) LIMITED	5,049,500	1.23
7	BNP PARIBAS NOMINEES SINGAPORE PTE. LTD.	4,911,500	1.20
8	IFAST FINANCIAL PTE. LTD.	2,550,900	0.62
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	1,971,100	0.48
10	DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	1,942,600	0.48
11	BPSS NOMINEES SINGAPORE (PTE.) LTD.	1,250,000	0.31
12	OCBC SECURITIES PRIVATE LIMITED	1,111,600	0.27
13	LEE CHEE HONG (LI ZHIHONG)	1,000,000	0.24
14	TAN CHONG MENG	900,000	0.22
15	MAYBANK KIM ENG SECURITIES PTE. LTD.	838,000	0.20
16	OCBC NOMINEES SINGAPORE PRIVATE LIMITED	677,200	0.17
17	CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE. LTD.	652,000	0.16
18	ABN AMRO CLEARING BANK N.V.	647,300	0.16
19	LIM & TAN SECURITIES PTE LTD	626,600	0.15
20	LIM TIONG KHENG STEVEN	464,000	0.11
	總計	374,458,500	91.55

公眾持股量

根據本公司於二零二一年十二月三日（即本年度報告刊發前的最後實際可行日期）可獲得的資料，約44.97%的本公司已發行普通股由公眾持有。因此，本公司已遵守新加坡證券交易所有限公司上市手冊B節：凱利板規則第723條及香港聯合交易所有限公司證券上市規則第8.08條。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

根據新加坡法例及法規

姓名／名稱	直接權益		視作擁有之權益	
	股份數目	百分比	股份數目	百分比
林隆田 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	-	-	224,982,600	55.02
林美珠 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	4,000,000	0.98	220,982,600	54.04
Trident Trust Company (B.V.I.) Limited ⁽³⁾	-	-	220,982,600	54.04
LHN Capital Pte. Ltd. ⁽⁴⁾	-	-	220,982,600	54.04
HN Capital Ltd. ⁽⁵⁾	-	-	220,982,600	54.04
Hean Nerng Group Pte. Ltd. ⁽⁶⁾	-	-	220,982,600	54.04
Fragrance Ltd. ⁽⁷⁾	220,982,600	54.04	-	-
林賢能 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
符秀雲 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林筠恩 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林維湧 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林維翊 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林維宸 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林維慶 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林珏洋 ⁽⁷⁾	-	-	220,982,600	54.04
林美莉 ⁽⁶⁾	-	-	220,982,600	54.04

附註：

(1) 基於二零二一年十二月三日的本公司全部已發行股本408,945,400股普通股。

(2) 林隆田及林美珠為姊弟關係。彼等因此被視為於彼此擁有的本公司股份中擁有權益。

(3) 於英屬處女群島註冊成立的持牌信託公司Trident Trust Company (B.V.I.) Limited，作為英屬處女群島的The Land Banking Trust的受託人，持有LHN Capital Pte. Ltd.的全部已發行及繳足股本。於新加坡註冊成立的LHN Capital Pte. Ltd.乃新加坡The LHN Capital Trust的受託人。LHN Capital Pte. Ltd.持有於英屬處女群島註冊成立的HN Capital Ltd.的全部已發行及繳足股本。The Land Banking Trust為全權目的信託，主要目的為(a)促進由LHN Capital Pte. Ltd.直接或間接擁有的業務營運（「LHN Capital業務」）；及(b)使LHN Capital業務可按業務計劃條款營運。因此，The Land Banking Trust概無受益人。The LHN Capital Trust為全權不可撤銷信託，其受託人LHN Capital Pte. Ltd.就包括在The LHN Capital Trust的資產作為有關資產的法定擁有人擁有一切權力，惟須受限於The LHN Capital Trust所載的任何明確限制。信託基金資產的實益擁有人為The LHN Capital Trust的受益人，其包括林賢能、符秀雲、林隆田及林隆田的直系親屬（即林筠恩、林維湧、林維翊、林維宸、林維慶及林珏洋）（「LHN Capital Trust受益人」）。Trident Trust Company (Singapore) Pte. Limited為The LHN Capital Trust的信託管理人。

HN Capital Ltd.、林美珠及林隆田分別持有Hean Nerng Group Pte. Ltd.全部已發行及繳足股本的85.0%、10.0%及5.0%。林隆田及林美珠亦為Hean Nerng Group Pte. Ltd.的董事。Hean Nerng Group Pte. Ltd.持有Fragrance Ltd.的全部已發行及繳足股本。林隆田及林美珠亦為Fragrance Ltd.的董事。

Fragrance Ltd.擁有本公司220,982,600股普通股的直接權益。

由於Trident Trust Company (B.V.I.) Limited及其聯繫人LHN Capital Pte. Ltd.、HN Capital Ltd.及Hean Nerng Group Pte. Ltd.有權控制Fragrance Ltd.中具投票權股份所附帶不少於20.0%的票數，因此Trident Trust Company (B.V.I.) Limited被視為於由Fragrance Ltd.所持有的本公司的已發行及繳足股本中擁有權益。

(4) 林隆田及林美珠為LHN Capital Pte. Ltd.的董事。就上文腳註(3)而言，由於LHN Capital Pte. Ltd.及其聯繫人，即HN Capital Ltd. 及Hean Nerng Group Pte. Ltd.有權控制Fragrance Ltd.中具投票權股份所附帶不少於20.0%的票數，故LHN Capital Pte. Ltd.被視為於由Fragrance Ltd.所持有的本公司的已發行及繳足股本中擁有權益。

(5) 林隆田及林美珠均為HN Capital Ltd.的董事。就上文腳註(3)而言，由於HN Capital Ltd.及其聯繫人Hean Nerng Group Pte. Ltd.有權控制Fragrance Ltd.中具投票權股份所附帶不少於20.0%的票數，故HN Capital Ltd.被視為於Fragrance Ltd.所持有的本公司已發行及繳足股本中擁有權益。

(6) 林隆田及林美珠均為Hean Nerng Group Pte. Ltd.的董事。就上文腳註(3)而言，由於Hean Nerng Group Pte. Ltd.有權控制Fragrance Ltd.中具投票權股份所附帶不少於20.0%的票數，故Hean Nerng Group Pte. Ltd.被視為於Fragrance Ltd.所持有的本公司的已發行及繳足股本中擁有權益。

股權統計數字

二零二一年十二月三日

- (7) 新加坡證券及期貨法第4(3)節規定：「倘任何信託財產包括證券，且任何人士知悉或有合理理由相信彼擁有信託權益，則彼應被視為於該等證券中擁有權益」。就上文腳註(3)而言，根據新加坡證券及期貨法第4(3)節的規定，The LHN Capital Trust 受益人被視為於Fragrance Ltd.所持有的本公司的已發行及繳足股本中擁有權益。

儘管林賢能、符秀雲及林隆田的直系親屬（即林筠恩、林維湧、林維翊、林維宸、林維慶及林珏洋）（即The LHN Capital Trust的受益人）各自被視為於本公司15.0%或以上的具投票權股份中擁有權益，彼等各自僅收到The LHN Capital Trust項下的經濟利益，但對The LHN Capital Trust所包含的財產並無控制權，且實際上亦並無擁有本公司的任何投票權或對本公司行使控制權。根據新加坡證券與期貨（要約與投資）（證券及證券衍生品合約）條例2018（「新加坡證券與期貨條例」）附表4，法團的控股股東指：(a)於法團的具投票權股份中擁有權益及可對法團行使控制權的人士；或(b)於法團的具投票權股份中合共擁有該法團的全部具投票權股份所附帶不少於30%的總票數的人士，惟彼並無對該法團行使控制權除外。因此，將彼等視為新加坡證券與期貨條例附表4所指的本公司控股股東並無意義。

然而，鑒於林賢能為本集團初始創辦人之一、林隆田及林美珠的父親及The LHN Capital Trust的財產授予人，以及鑒於彼於7年前自本集團退休前一直積極涉及本集團業務的管理及事務，林賢能已被視為透過The LHN Capital Trust擁有本公司具投票權股份中15.0%或更多權益。董事會近期已對林賢能作為控股股東身分進行重新評估，並得出結論認為，基於林賢能已自本集團退休且於至少前7年末涉及本集團的管理及事務，將林賢能視為非控股股東屬有依據。為審慎起見，本公司將就前述結論尋求相關機構的確認且將於本公司獲取該等確認前持續將林賢能作為控股股東披露。

然而，符秀雲及林隆田的各位直系親屬均被視為本公司的主要股東，此乃由於彼等被視為於Fragrance Ltd.所持有的股份（即本公司的全部具投票權股份所附帶不少於5.0%的總票數）中擁有權益。

然而，The LHN Capital Trust的受益人林隆田亦為LHN Capital Pte. Ltd.、HN Capital Ltd.、Hean Nerng Group Pte. Ltd.、Fragrance Ltd.及本公司的董事。因此，彼被視為有能力對本公司行使控制權，並被視作本公司的控股股東。

林美珠為林隆田的胞妹，亦為LHN Capital Pte. Ltd.、HN Capital Ltd.、Hean Nerng Group Pte. Ltd.、Fragrance Ltd.及本公司的董事。因此，彼被視為有能力對本公司行使控制權，並被視作本公司的控股股東。

- (8) 於本公司股份在香港聯交所主板上市起，林美莉被視為本公司在新加坡的控股股東。林美莉因身為控股股東而被視為於Fragrance Ltd.所持有的本公司的已發行及繳足股本中擁有權益。

根據香港法例及規例

下列人士／實體於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文向本公司及聯交所披露，或根據證券及期貨條例第336條須存置的本公司股東名冊所記錄的權益：

於股份及相關股份的好倉

股東姓名／名稱	身份／權益性質	持有／擁有權益股份數目	於二零二一年九月三十日持股概
			約百分比
Fragrance Ltd. ⁽¹⁾⁽²⁾	實益擁有人	220,982,600	54.04%
王佳祿 ⁽¹⁾⁽³⁾	根據配偶所持權益而視作擁有的權益	220,982,600	54.04%
Hean Nerng Group Pte. Ltd. ⁽¹⁾⁽²⁾	受控法團的權益	220,982,600	54.04%
HN Capital Ltd. ⁽¹⁾⁽²⁾	受控法團的權益	220,982,600	54.04%
LHN Capital Pte. Ltd. ⁽¹⁾⁽²⁾	受託人	220,982,600	54.04%
Trident Trust Company (B.V.I.) Limited ⁽¹⁾⁽²⁾	受託人	220,982,600	54.04%
林賢能 ⁽¹⁾⁽²⁾	全權信託的創辦人	220,982,600	54.04%
符秀雲 ⁽¹⁾⁽²⁾	全權信託的創辦人	220,982,600	54.04%

附註：

- (1) Fragrance Ltd. (由Hean Nerng Group Pte. Ltd.全資擁有，而林隆田、林美珠及HN Capital Ltd.則分別擁有Hean Nerng Group Pte. Ltd. 5%、10%及85%的權益) 為220,982,600股股份的實益擁有人。根據證券及期貨條例，林隆田、王佳祿、Hean Nerng Group Pte. Ltd.、HN Capital Ltd.、LHN Capital Pte. Ltd.、Trident Trust Company (B.V.I.) Limited、林賢能及符秀雲被視為於Fragrance Ltd.所持有的所有股份中擁有權益。

- (2) 林賢能、符秀雲及林隆田為The LHN Capital Trust及The Land Banking Trust的創辦人。Trident Trust Company (B.V.I.) Limited (作為The Land Banking Trust的受託人) 持有LHN Capital Pte. Ltd.的全部已發行股本。LHN Capital Pte. Ltd. (作為The LHN Capital Trust的受託人) 持有HN Capital Ltd. (持有Hean Nerng Group Pte. Ltd.已發行股本總數的85%)的全部已發行股本。Hean Nerng Group Pte. Ltd.持有Fragrance Ltd.的全部已發行股本。根據證券及期貨條例，林賢能、符秀雲及林隆田被視為於Trident Trust Company (B.V.I.) Limited及LHN Capital Pte. Ltd.所持有的股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，Trident Trust Company (B.V.I.) Limited被視為於LHN Capital Pte. Ltd.所持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，LHN Capital Pte. Ltd.被視為於HN Capital Ltd.所持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，HN Capital Ltd. 被視為於Hean Nerng Group Pte. Ltd.所持有的權益中擁有權益。根據證券及期貨條例，Hean Nerng Group Pte. Ltd.被視為於Fragrance Ltd. 所持有的權益中擁有權益。
- (3) 根據證券及期貨條例，林隆田的配偶王佳祿被視為於林隆田所持有的權益中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二一年九月三十日，董事並無知悉任何其他人士於任何股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文向本公司及香港聯交所披露，或根據證券及期貨條例第336條須存置的股東名冊所記錄的權益或淡倉。

賢能集團有限公司

總部

10 Raeburn Park #02-18 | Singapore 088702

電話: (65) 6368 8328 | 傳真: (65) 6367 2163

lhngroup.com